

ELECCIONES 2019



Propuestas para la ruta
de un Corredor con futuro

An aerial view of the Earth from space, showing swirling white and grey clouds over a blue ocean. A vibrant green line, representing a corridor, winds through the landscape, passing through landmasses and connecting different regions. The overall tone is futuristic and hopeful.

PROPUESTAS PARA LA RUTA

DE UN CORREDOR CON FUTURO



AEDHE

ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DEL HENARES

INDICE

1. LA ASOCIACIÓN DE EMPRESARIOS DEL HENARES	4-5
2. AMBITO Y METODOLOGÍA	6-8
3 ANTECEDENTES DEL CORREDOR DEL HENARES	9-42
3.1 El Corredor del Henares	9
3.2 La Region del Henares, Sociedad	10-25
3.3 Economía del Corredor del Henares	26-33
3.4 Índice de Digitalización del Corredor del Henares	34
3.5 El Ecosistema del Corredor del Henares	35-36
3.6 Residuos	37-42
4. DIAGNÓSTICO	43-44
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES	45-48
6. PROPUESTAS	49-75
- Comisión Política Económica, Fiscal y Financiera	49-55
- Comisión de Turismo	56-57
- Comisión de Seguridad	58
- Comisión de Innovación y Nuevas Tecnologías	59-60
- Comisión de Industria, Energía y Medioambiente	61-63
- Comisión de Logística, Transportes y Movilidad	64
- Comisión de Urbanismo, Infraestructuras y Equipamientos	65-67
- Comisión de Formación y Educación	68
- Comisión de Emprendedores	69
- Comisión de Comercio	70
- Comisión de Asuntos Internacionales	71
- Comisión de Responsabilidad Social Corporativa (RSC)	72
- Comisión de Relaciones Institucionales	73
- Comisión de Sanidad, Laboratorios y Farmacia	74
- Comisión de Laboral y Empleo	75
7. ANEXOS	76-161
7.1 Los 10 Principios del Pacto Mundial	76
7.2 Modelo AEDHE Análisis Dafo - Capa	77-101
- Dafo Interno (pre capa)	77-79
- Dafo Externo	80-85
- Dafo Radar	86-90
- Capa Interno (post capa)	91-93
- Capa Radar	94-101
7.3 Desarrollo de Actividades Económicas del Corredor del Henares	102-161
- CONTACTO	162

1. LA ASOCIACION DE EMPRESARIOS DEL HENARES - AEDHE 4

- AEDHE ante el periodo 2019/2023 -

En AEDHE tenemos la misión de impulsar la competitividad de las empresas del Corredor del Henares. Formar parte de la Asociación de Empresarios del Henares permite a las empresas beneficiarse de toda la estructura de apoyo que proporciona la organización empresarial de referencia en el Corredor del Henares. Además de participar activamente en un proyecto que lleva décadas de trabajo para la defensa, ayuda y mejora de la actividad empresarial.

Cada día trabajamos para efectuar con rigor nuestros objetivos:

- Ser los portavoces de los empresarios y empresas del Corredor del Henares, para que el discurso que transmitamos hacia el exterior represente al 99,9% de dichos empresarios y empresas.
- Defender los intereses de las empresas y empresarios del Corredor del Henares ANTE y CONTRA la Administración, si así fuese necesario.
- Ofrecer asesoramiento, servicios de apoyo, orientación y formación para saber adaptarse a todos aquellos cambios digitales y organizacionales integrados en las metodologías de trabajo propias del siglo XXI.
- Colaborar con las Administraciones Públicas para hacer un espacio empresarial con futuro.

Además, AEDHE suscribe el Pacto Mundial de las Naciones Unidas sobre las "Buenas Prácticas Empresariales". Los 10 principios que engloban este acuerdo y que gozan de consenso universal en materia de derechos humanos, trabajo, medio ambiente y anticorrupción se muestran en el Anexo I de este LIBRO BLANCO.

- Plan Estratégico -

Este LIBRO BLANCO pretende ser un Plan Estratégico, no un programa electoral. Es aquí, donde plasmamos las necesidades y oportunidades que perciben los empresarios y las empresas para con el espacio en el que están ubicados hoy en día. Con el único fin de que se conozcan y se tomen en cuenta en los programas electorales y en las decisiones gubernamentales.

Estas elecciones 2019 son cruciales. Estamos en un momento de la historia donde los cambios son los protagonistas, los presentes y los que a corto plazo, -a partir de 2020 en adelante-, están por venir.

Por tanto, queremos que se preste especial atención a estas necesidades que aquí trasladamos para que las oportunidades que surjan del "buen hacer" y el "buen decidir" sean lo más eficientes y eficaces posibles. Y sobre todo que estén adaptadas a los nuevos tiempos.

Desde hace una década, cualquier transformación que surge en el ámbito empresarial y social, es muy rápida. Tanto es así, que cualquier decisión errónea que se tome a partir de ahora puede tener consecuencias graves, -a corto y medio plazo-, para profesionales y para las empresas.

2. ÁMBITO Y METODOLOGÍA

6

- Ámbito -

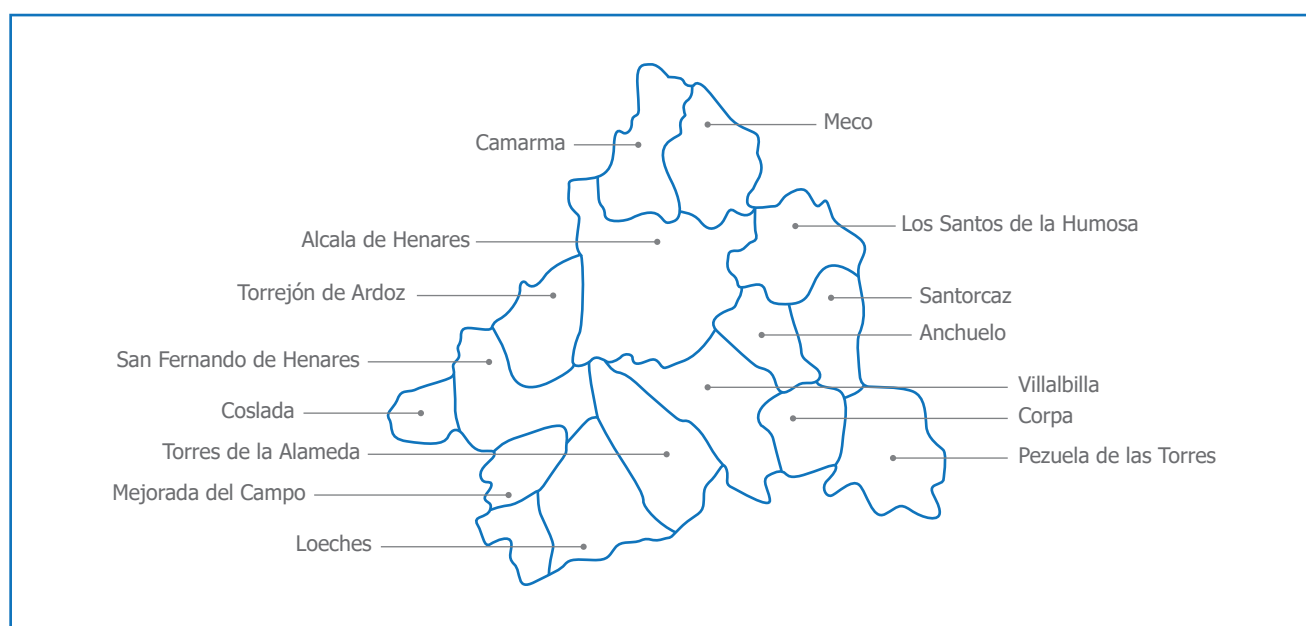
El Corredor del Henares lo componen 17 municipios situados entre Madrid Capital y la provincia de Guadalajara, que se ven afectados por los programas electorales municipales y autonómicos: Alcalá de Henares, Coslada, San Fernando de Henares, Torrejón, Mejorada del Campo, Paracuellos, Ajalvir, Daganzo, Camarma de Esteruelas, Meco, Valdeavero, Fresno del Torote, Loeches, Villalbilla, Torres de la Alameda, Anchuelo y Los Santos de la Humosa.



601.576 habitantes (año 2017)

20.000 empresas (90% PyMes)

35.875 millones de m2 de suelo industrial



- Metodología -

Para recabar todas las necesidades y oportunidades que en este LIBRO BLANCO reflejamos, se han creado unas fichas de trabajo para recopilar las misma, así como las conclusiones de cada una de las comisiones de trabajo de AEDHE:

- Asuntos Laborales y Empleo.
- Formación y Educación.
- Urbanismo, Infraestructuras y Equipamiento.
- Seguridad.
- Política Económica, Fiscal y Financiera.
- Industria, Energía y Medio Ambiente.
- Turismo.
- Comercio
- RSC y Cooperación al Desarrollo.
- I+D+i, TIC y Nuevas Energías.
- Emprendimiento.
- Asuntos Internacionales.
- Relaciones Institucionales.
- Logística, Transporte y Movilidad.
- Sanidad, Laboratorios y Farmacias.

Estas comisiones están formadas por empresas de la Asociación de Empresarios del Henares que se reúnen una vez al mes para reflexionar sobre los aspectos más relevantes del sector, legislación, problemáticas y análisis de resultados.

Se remitió una circular a los asociados de AEDHE para que pudieran aportar sus propuestas, y ser incluidas en el LIBRO BLANCO.

A su vez, estas comisiones de AEDHE han recopilado las propuestas de los asociados y han elaborado otras propuestas propias para trasladar a los candidatos que se presentan en las elecciones municipales y autonómicas de la Comunidad de Madrid en este año 2019. Y que por tanto, en el caso de ser elegidos por mayoría, serán los que ejerzan la gobernanza local y de la Comunidad hasta el año 2023.

Las propuestas que vamos a presentar a continuación han sido trasladadas al Comité Ejecutivo de AEDHE y una vez recopiladas han formado este LIBRO BLANCO:

"PROPUESTAS PARA LA RUTA DE UN CORREDOR CON FUTURO 2019-2023".



Posteriormente, se lo haremos llegar a los candidatos de cada partido, para que conozcan las necesidades y oportunidades que son convenientes afrontar en el ámbito empresarial para el periodo 2019-2023, ante el escenario del cambio.

3. ANTECEDENTES DEL CORREDOR DEL HENARES

9

3.1 El Corredor del Henares

Desde los años 1960, a raíz del diseño y elaboración de los planes de desarrollo económico español, se denominó Corredor del Henares al eje residencial y económico productivo, especialmente logístico e industrial, que desde entonces se ha venido creando a lo largo de la vega del río Henares, en torno a la autovía del Nordeste o A2 y al eje de la vía de ferrocarril Madrid-Barcelona, ejes que unen las dos ciudades más importantes de España y conectan económica y comercialmente el centro de la península con Europa.

El Corredor del Henares está formado por los pueblos y ciudades comprendidas entre Madrid y Sigüenza, englobando así a ciudades muy dinámicas en términos empresariales, logísticos e industriales, como son: Coslada, San Fernando de Henares, Torrejón de Ardoz, Alcalá de Henares, Azuqueca de Henares y Guadalajara, además de las comprendidas al norte y sur de la N2, conformando una aglomeración urbana de más de 750.000 habitantes, configurando un continuo urbano con más de 300 polígonos industriales, logísticos y empresas de servicios auxiliares y de todos los sectores económicos, concentrando más de 25.000 empresas que desarrollan su actividad en torno a estos ejes de comunicación.

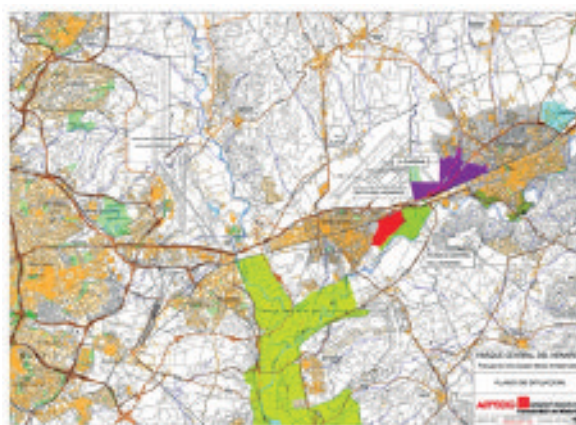
Si bien es cierta que esta realidad es continua e inseparable, el Corredor del Henares se prolonga a lo largo de dos administraciones autonómicas, la correspondiente a la Comunidad de Madrid, que comienza en Coslada y acaba en Meco, y la parte que discurre por la provincia de Guadalajara, Comunidad de Castilla La Mancha, de Azuqueca de Henares hasta Sigüenza, este estudio realizado al amparo del Plan Activa Henares de la Comunidad de Madrid, solo contempla la zona del Corredor del Henares correspondiente a la administración madrileña

3.2 La región del Corredor del Henares, sociedad

Municipios del Corredor del Henares

Los municipios que conforman el Corredor del Henares de la Comunidad de Madrid son, por orden alfabético

- Ajalvir
- Alcalá de Henares
- Anchuelo
- Camarma de Esteruelas
- Cobeña
- Corpa
- Coslada
- Daganzo de Arriba
- Los Hueros
- Loeches
- Meco
- Mejorada del Campo
- Nuevo Baztán
- Paracuellos de Jarama
- San Fernando de Henares
- Santorcaz
- Los Santos de la Humosa
- Torrejón de Ardoz
- Torres de la Alameda
- Valverde de Alcalá
- Velilla de San Antonio
- Villalbilla



Comunicaciones

Los ejes de comunicaciones que definieron el concepto Corredor del Henares, su estratégica posición en el centro de la península, zona de expansión del Madrid metropolitano, su potencial capacidad económica, industrial y logística, son la autovía del Nordeste (A2) y el ferrocarril Madrid-Barcelona, que comunican el centro de la península con el resto, y vía de paso de un alto porcentaje de pasajeros y mercancías a los centros logísticos de la costa española, Europa, Portugal y Marruecos.

En torno a estos ejes se han potenciado otros ejes de comunicación regional y local configurando una capilaridad de infraestructuras de comunicaciones que, si bien siempre es más potenciabile, satisfacen las necesidades de transporte de pasajeros y mercancías en esta zona tan dinámica.



Transporte por carretera

Las principales vías y conexiones en el Corredor del Henares son:

- A2: Autovía del Nordeste.
 - Principales conexiones:
 - Madrid;
 - M30;
 - Coslada;
 - M40;
 - Aeropuerto de Barajas Adolfo Suarez;
 - CTC, Puerto Seco;
 - San Fernando de Henares;
 - M45;
 - M50;
 - Torrejón de Ardoz;
 - Aeropuerto de Torrejón de Ardoz;
 - Alcalá de Henares;
 - Meco;
 - Guadalajara;
 - Zaragoza;
 - Barcelona;
 - A2 a Francia.

- R2: Autopista de peaje:
 - Principales conexiones para el Corredor del Henares:
 - Madrid;
 - M40;
 - Aeropuerto de Barajas Adolfo Suarez;
 - M45;
 - M50;
 - Aeropuerto de Torrejón de Ardoz;
 - Alcalá de Henares;
 - Guadalajara.
- M40: 2º Eje de circunvalación de Madrid metropolitano:
 - Principales conexiones para el Corredor del Henares Norte:
 - Aeropuerto de Barajas Adolfo Suarez;
 - IFEMA;
 - A1;
 - A6.
 - Principales conexiones para el Corredor del Henares Sur:
 - R3;
 - A3;
 - A4;
 - R4;
 - A42;
 - Mercamadrid;
 - R5;
 - A5.
- M45: 3ª Eje de circunvalación de Madrid metropolitano:
 - Principales conexiones para el Corredor del Henares Norte:
 - Aeropuerto de Barajas Adolfo Suarez;
 - A1;
 - A6.
 - Principales conexiones para el Corredor del Henares Sur:
 - R3;
 - A3;
 - R4;
 - A4;
 - A42;
 - R5;
 - A5.



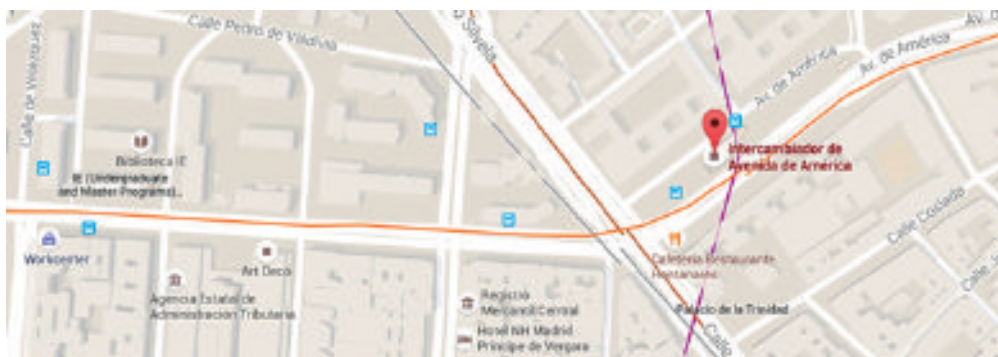
- M50: 4º Eje de circunvalación de Madrid metropolitano:
 - Principales conexiones para el Corredor del Henares Sur:
 - R3;
 - A3;
 - R4;
 - A4;
 - A42;
 - R5;
 - A5.

Estas carreteras, junto a las vías de distribución en la zona -M100, M300, M21, M11-, conforman los ejes principales de comunicación del Corredor del Henares que soportan el mayor peso del tráfico de personas y transporte mercancías, registrando altas cotas de densidad de tráfico, especialmente en las horas punta de los días laborales, entradas y salidas de festivos, puentes y vacaciones.

Red de autobuses interurbanos

La gestión del transporte público por carretera -líneas de autobuses- está a cargo del Consorcio Regional de Transportes de Madrid (CRTM) que permite unir las localidades del Corredor del Henares entre sí y con Madrid.

El CRTM define y coordina las líneas de autobuses interurbanos que unen las localidades del Corredor del Henares entre sí y con el Intercambiador de Avenida de América de Madrid. Además de las líneas de autobuses entre Madrid y las diferentes ciudades del Corredor, el CRTM gestiona el transporte público de autobuses entre las ciudades del Corredor y los pueblos que se encuentran en sus áreas de influencia.



Intercambiador de Avda. De América en la entrada de Madrid por la A2

Las principales líneas de autobuses son:

- 223, 227, 229 y 824 de Alcalá de Henares, uniendo distintas zonas de la ciudad con Madrid y con Alovera, Arganda del Rey, Azuqueca de Henares, Camarma de Esteruelas, Daganzo de Arriba, Fuente el Saz de Jarama, Guadalajara, Meco, Orusco de Tajuña, Pioz, Los Santos de la Humosa, Torrejón de Ardoz, Torres de la Alameda, Valdeavero o Villalbilla.
- 224, 224A, 226 y 824 de Torrejón de Ardoz, uniendo distintas zonas de la ciudad con Madrid y con Alcalá de Henares, Ajalvir, Daganzo de Arriba, Loeches, Mejorada del Campo, Nuevo Baztán, San Fernando de Henares o Valdeavero.

223 Madrid (Av. de América) - Alcalá de Henares	
HORARIOS DE SALIDA DE MADRID (Intercambiador Avenida de América)	
Lunes a viernes laborables	
A 6:15'	De 6:30 a 14:00 entre 15 - 20 minutos
De 14:00 a 22:00 entre 8 - 15 minutos	
A 22:20	22:40' 23:00' 23:30' 24:00'
Lunes a viernes laborables	
A 6:15'	De 6:30 a 22:00 entre 10 - 20 minutos
A 22:40'	23:00' 23:30' 24:00'
Lunes a viernes laborables	
A 6:15'	De 6:30 a 14:00 entre 15 - 20 minutos
De 14:00 a 22:00 cada 10 minutos	
A 22:20	22:40' 23:00' 23:30' 24:00'
Sábados laborables	
A 6:20'	De 6:40 a 22:00 entre 15 - 20 minutos
A 22:45'	23:00' 23:15' 23:30' 23:45' 24:00'
Sábados laborables	
A 6:20'	De 6:40 a 22:00 cada 20 minutos
A 22:40'	23:00' 23:20' 23:30' 23:40' 24:00'
Domingos y festivos	
A 6:30	De 7:00 a 22:00 entre 15 - 20 minutos
A 22:40'	23:00' 23:20' 23:40' 24:00'
Domingos y festivos	
A 6:30	De 7:00 a 22:00 cada 20 minutos
A 22:40'	23:00' 23:20' 23:40' 24:00'
Notas: 1º Pasa por Torrejón de Ardoz.	
ALSA , Avda. de América, 10-B, (Intercambiador de Avenida de América), 28002 MADRID.	
Tel: 91 177 90 51	

Transporte por ferrocarril y metro

Media y Larga Distancia

La línea de ferrocarril Madrid-Barcelona es un eje estratégico de tráfico de pasajeros y mercancías, habiéndose desdoblado en:

- Alta Velocidad para pasajeros Madrid-Barcelona, que tiene solo una parada en la estación de Yebes de Guadalajara, que resulta más accesible en tiempo y distancia para muchos pasajeros del Corredor que la estación de Atocha en Madrid;
- Servicios de media y larga distancia que conectan Madrid y Alcalá de Henares con diferentes ciudades del trayecto hasta Barcelona, parando en Zaragoza.
- Tráfico de mercancías por tren que conecta el Puerto Seco de Coslada con Zaragoza y con los puertos de Tarragona, Barcelona, Bilbao y Pasajes, a través de la conexión con Zaragoza



Corta Distancia - Cercanías

Es un eje fundamental para las comunicaciones de pasajeros (estudiantes, trabajadores, ciudadanos en general) del Corredor del Henares. Las líneas C-2 y C-7 de Cercanías Madrid unen las principales localidades del Corredor con Madrid desde Guadalajara y Alcalá de Henares. Dispone de estaciones en Guadalajara, Azuqueca de Henares, Meco, Alcalá de Henares (tres estaciones), Torrejón de Ardoz (dos estaciones) y Coslada (dos estaciones).



Metro

La línea 7 del Metro de Madrid presta servicio en Coslada (3 paradas, Hospital y Estadio Metropolitano Atlético de Madrid), San Fernando de Henares (2) y Torrejón de Ardoz (2 paradas, Hospital del Henares), que las unen con Madrid.

Línea 7 - Metro de Madrid 2019

© www.planometromadrid.org



• Infraestructuras

La cercanía a Madrid, Capital del Estado, centro político, administrativo, económico, empresarial, logístico, ferial, financiero, académico, científico, cultural y de las grandes comunicaciones (aeropuerto, alta velocidad, autovías) de un país estructurado radialmente y, por añadidura, que el Corredor del Henares sea parte integrante y fronteriza del eje de comunicaciones más importante del país (eje Madrid-Barcelona), todo ello hace del Corredor un espacio estratégico y económicamente dinámico e internacionalizado, por lo que cuenta con infraestructuras que forman parte de las fortalezas del Valle del Henares.

Aeropuertos

Aeropuerto internacional Adolfo Suarez (Barajas)

Primer aeropuerto de España por tráfico de pasajeros y quinto de Europa.

Ejercicio	Total pasajeros	Tray. nacionales	Tray. internacionales
2016	50 354 370	14 279 682	36 074 688

Líneas de autobuses del CRTM de transportes
 L 822: T1 - Coslada - San Fernando de Henares
 L 824: T2 - Torrejón de Ardoz - Alcalá de Henares

Map of Madrid showing the locations of five proposed new airports:

- AEROPUERTO DE MADRID-BIGUJAS:** Located north of the city, near the San Sebastián de los Reyes district. It is described as a "NUEVO AEROPUERTO DE MADRID-BIGUJAS" and is highlighted in red.
- AEROPUERTO DE MADRID-BOGOTÁ:** Located east of the city, near the San Sebastián de los Reyes district. It is described as a "NUEVO AEROPUERTO DE MADRID-BOGOTÁ" and is highlighted in red.
- AEROPUERTO DE MADRID-BOGOTÁ:** Located south of the city, near the San Sebastián de los Reyes district. It is described as a "NUEVO AEROPUERTO DE MADRID-BOGOTÁ" and is highlighted in red.
- AEROPUERTO DE MADRID-BOGOTÁ:** Located west of the city, near the San Sebastián de los Reyes district. It is described as a "NUEVO AEROPUERTO DE MADRID-BOGOTÁ" and is highlighted in red.
- AEROPUERTO DE MADRID-BOGOTÁ:** Located southwest of the city, near the San Sebastián de los Reyes district. It is described as a "NUEVO AEROPUERTO DE MADRID-BOGOTÁ" and is highlighted in red.

El proyecto de aeropuerto de carga de Campo Real está prácticamente descartado.

La base aérea de Torrejón es un aeropuerto compartido por la fuerza aérea, los servicios aéreos contraincendios y los servicios aeroportuarios de vuelos VIP privados y vuelos oficiales españoles y extranjeros.

Puerto Seco de Coslada

La terminal del Puerto Seco operó en 2016 casi 70.000 UTE (contenedores) para los puertos marítimos españoles que forman parte de la sociedad (Algeciras, Barcelona, Bilbao y Valencia). Las UTES fueron enviadas o recibidas a través de la red ferroviaria, gestionadas como un puerto marítimo de origen o de destino de los tráficos operados, con propia aduana y control.

Centro de Transportes de Coslada (CTC)

El Centro de Transportes de Coslada es considerado el mayor centro multimodal del sur de Europa por sus dimensiones y presencia de las más importantes empresas logísticas europeas.



Por formar un conjunto multimodal con el Puerto Seco y estar ubicado junto al aeropuerto de Barajas, separados por la A2, es y ocupa un lugar estratégico, haciendo del Corredor del Henares un eje logístico.

Parque Científico-Tecnológico de Alcalá (TECNOALCALÁ)

Ubicado en el límite del campus externo de la Universidad de Alcalá, acoge a centros de investigación y empresas de alto contenido innovador y tecnológico. La cercanía con la Universidad facilita la transferencia de conocimiento y la colaboración público-privada entre la UAH, OTRI, grupos de investigación, laboratorios y centros de apoyo a la investigación (CAIS) y las empresas instaladas en el Parque Científico-Tecnológico.



- Población

El Corredor del Henares concentra una población de 600.000 habitantes censados en el año 2016. La población más importante es Alcalá de Henares con unos 200.000 habitantes, la tercera parte del Corredor. Ciudad histórica, Patrimonio de la Humanidad, que ha venido siendo la “capital” del Valle del Henares desde hace varios siglos, cabeza de partido judicial, ciudad universitaria, centro de la actividad económica, política, comercial e industrial del Corredor.

Las grandes ciudades del Corredor del Henares -Alcalá de Henares, Torrejón de Ardoz, Coslada, San Fernando de Henares- se han desarrollado a lo largo del eje de comunicación y tracción económica que es la A2, formando un continuo de 30 km. al nordeste de Madrid.

Población Corredor del Henares	Habitantes	Extensión	Densidad
	2016	km ²	Hab/Km ²
Ajalvir	4.400	19,78	224,43
Alcalá de Henares	195.907	87,83	2.230,42
Anchuelo	1.215	21,57	56,33
Camarma de Esteruelas	7.050	35,14	200,62
Campo Real	5.888	61,71	95,41
Cobeña	7.009	20,78	337,26
Corpa	672	25,93	25,91
Coslada	84.553	11,70	7.223,57
Daganzo de Arriba	9.981	43,38	230,08
Loeches	8.388	44,38	189,00
Meco	13.426	35,00	383,60
Mejorada del Campo	22.900	17,88	1.280,63
Nuevo Baztán	6.018	20,10	299,38
Paracuellos de Jarama	23.104	43,77	527,88
San Fernando de Henares	40.095	38,85	1.032,15
Santorcaz	851	28,20	30,17
Los Santos de la Humosa	2.435	35,13	69,32
Torrejón de Ardoz	126.981	32,37	3.923,23
Torres de la Alameda	7.769	43,30	179,44
Valverde de Alcalá	430	13,76	31,26
Velilla de San Antonio	12.222	14,37	850,31
Villalbilla	12.719	34,71	366,39
TOTALES	594.033	729,65	814,13

La densidad media de población del Corredor asciende a 814 habitantes/Km2.

La mayor densidad se encuentra en las grandes ciudades, destacando Coslada, que concentra 7.224 habitantes/Km2.

• Urbanismo

El Corredor del Henares ocupa una superficie de unos 73 Km².

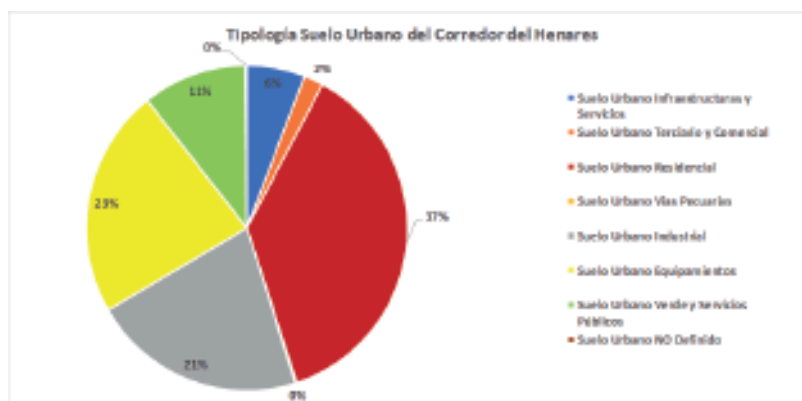
El Suelo Urbano resulta ser un 11.75% del total, unos 8.5 Km², del que la mayor parte es residencial, de equipamientos y productivo.

Resulta una zona altamente concentrada de población, actividad económica y dotada de todo tipo de servicios y equipamientos.

	URBANISMO											
Tipología Suelo Corredor del Henares (unidad de medida Ha:Hectárea)	Suelo Urbano Infraestructuras y Servicios	Suelo Urbano Terciario y comercial	Suelo Urbano Residencial comercial	Suelo Urbano Vías Pecuarias	Suelo Urbano Industrial	Suelo Urbano Equipamientos	Suelo Urbano Verde y Servicios Públicos	Suelo Urbano NO Definido	Total Suelo Urbano	% Suelo Urbano	Suelo NO Urbano	TOTAL Suelo
Ajalvir	0,57	9,00	32,79	-	88,13	22,46	8,09	-	161,04	8,14%	1.817,34	1.978,38
Alcalá de Henares	271,78	45,64	521,24	0,10	466,95	224,52	167,60	-	1.697,83	19,33%	7.085,56	8.783,39
Anchuelo	-	-	34,59	-	1,38	0,40	2,02	-	38,39	1,78%	2.118,35	2.156,74
Camarma de Esteruelas	0,19	-	161,90	-	62,21	21,64	16,56	-	262,50	7,47%	3.251,56	3.514,06
Campo Real	3,93	-	87,32	-	53,90	8,59	31,71	7,71	193,16	3,13%	5.978,09	6.171,25
Cobaña	0,99	6,00	64,88	-	18,72	6,43	10,22	1,66	108,90	5,24%	1.969,34	2.078,24
Corpa	0,27	-	22,97	-	-	2,29	1,44	-	26,97	1,04%	2.566,30	2.593,27
Coslada	52,60	13,32	238,61	-	216,06	70,75	112,06	0,03	703,43	60,11%	466,81	1.170,24
Daganzo de Arriba	0,60	0,59	71,40	-	92,68	10,03	9,07	-	184,37	4,25%	4.153,75	4.338,12
Loeches	-	-	45,09	-	45,78	23,35	26,91	-	141,13	3,18%	4.296,92	4.438,05
Meco	19,49	9,95	154,37	-	42,76	35,44	62,87	1,67	326,55	9,33%	3.173,45	3.500,00
Mejorada del Campo	13,51	1,41	72,95	-	134,34	25,57	65,33	-	313,11	17,51%	1.475,07	1.788,18
Nuevo Baztán	-	5,01	454,38	-	3,83	14,63	47,60	-	525,45	26,14%	1.484,69	2.010,14
Paracuellos de Jarama	34,29	9,35	219,15	13,44	96,56	47,45	69,96	-	490,20	11,20%	3.886,59	4.376,79
San Fernando de Henares	67,36	30,03	95,52	-	188,24	-	17,80	-	398,95	10,27%	3.485,67	3.884,62
Santorcaz	1,33	-	54,62	0,34	1,38	5,72	2,89	-	66,28	2,35%	2.754,15	2.820,43
Los Santos de la Humosa	0,11	-	38,47	-	-	7,57	3,38	-	49,53	1,41%	3.463,24	3.512,77
Torrejón de Ardoz	1,94	29,15	348,03	0,35	210,52	1.378,21	106,49	-	2.074,69	64,10%	1.161,96	3.236,65
Torres de la Alameda	12,06	2,69	95,86	-	62,67	19,05	54,02	-	246,35	5,69%	4.083,18	4.329,53
Valverde de Alcalá	-	-	16,49	-	-	0,60	1,62	-	18,71	1,36%	1.357,03	1.375,35
Velilla de San Antonio	6,17	0,89	61,28	-	41,69	8,29	16,36	-	134,68	9,37%	1.302,67	1.437,35
Villalbilla	14,75	5,50	292,51	-	10,38	18,36	67,43	-	408,93	11,78%	3.062,46	2.471,39
TOTALES	501,94	168,53	3.184,42	14,23	1.838,18	1.951,35	901,43	11,07	8.571,15	11,75%	64.394,15	72.965,30

El suelo residencial supone más de la tercera parte del suelo urbano.

Los suelos de equipamientos e industrial superan el 20% y junto al residencial alcanzan una ocupación superior al 80%, generando una presión importante que sugiere un alto impacto ambiental.



• Educación

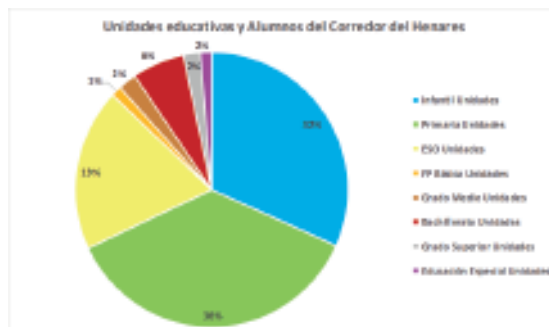
La enseñanza no universitaria (2016) en el Corredor del Henares tiene 123.332 alumnos y alumnas distribuidos en 4.734 unidades educativas de los diferentes niveles reglados. La densidad de alumnos/unidad escolar asciende a 26, resultando superior a las cifras más recomendadas para el logro de la calidad de los objetivos formativos.

Unidades Escolares y Alumnos del Corredor del Henares	EDUCACIÓN									TOTAL Alumnos	Alumnos/unidad escolar
	Infantil Unidades	Primaria Unidades	ESO Unidades	FP Básica Unidades	Grado Medio Unidades	Bachillerato Unidades	Grado Superior Unidades	Educación Especial Unidades	TOTAL Unidades		
Ajalvir	37	19	-	-	-	-	-	-	36	731	20
Alcalá de Henares	423	562	331	29	59	127	53	37	1.628	43.336	27
Anchuelo	9	12	-	-	-	-	-	-	21	276	13
Camarma de Esteruelas	30	35	11	-	-	2	-	-	78	1.633	21
Campo Real	15	14	8	-	-	-	-	-	37	818	22
Cobeña	26	34	12	-	-	2	-	-	74	1.702	23
Corpa	2	-	-	-	-	-	-	-	2	18	9
Coslada	187	192	109	5	13	38	10	15	573	13.746	24
Daganzo de Arriba	22	30	19	-	-	4	-	-	75	3.301	44
Loeches	23	37	8	-	-	4	-	-	72	1.742	24
Meco	38	43	21	-	-	5	-	-	107	2.875	27
Mejorada del Campo	50	64	30	3	4	7	2	-	160	3.910	24
Nuevo Baztán	17	24	6	-	-	-	-	-	47	1.028	22
Paracuellos de Jarama	114	82	37	-	-	6	-	-	239	5.848	24
San Fernando de Henares	80	96	58	8	14	23	8	-	287	8.661	30
Santorcaz	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Los Santos de la Humosa	8	9	-	-	-	-	-	-	18	332	18
Torrejón de Ardoz	343	355	180	13	13	58	20	11	997	25.749	26
Torres de la Alameda	18	23	21	-	-	6	-	-	68	2.158	32
Valverde de Alcalá	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Velilla de San Antonio	31	38	22	-	-	4	-	-	95	2.575	27
Villalbilla	42	45	26	-	-	7	-	-	120	2.893	24
TOTALES	1.495	1.714	899	58	103	293	93	11,07	4.734	123.332	26

La distribución porcentual de alumnos por niveles educativos sugiere que es una población joven, representando los alumnos y alumnas de infantil y primaria más de los 2/3 de la población estudiantil no universitaria.

Los estudios de educación secundaria representan una quinta parte del alumnado.

La Formación Profesional de grado medio y superior es significativamente menor que el Bachillerato, a pesar de la introducción de la Formación Profesional Dual.



Universidad de Alcalá www.uah.es

El Corredor del Henares cuenta con una universidad pública, la Universidad de Alcalá.

No existe ninguna universidad privada en la región.

La Universidad de Alcalá tuvo 28.128 alumnos/as en el curso 2016/17, de los que 15.379 lo fueron de estudios de Grado.

Estudiantes extranjeros: 5.636

Número de Investigadores: 443

Número de Profesores de plantilla: 1.676 Profesores

Titulaciones de Grado (curso 2016/2017): 39

Programas de Máster Ofertados: 49

Programas de Doctorado EEES Ofertados: 29

Estudios Propios y Cursos de Formación Continua: 408

Número de Facultades y Escuelas: 9

Número de Centros Adscritos: 2

Número de Departamentos: 23

Número de Institutos de Investigación en los que colabora la Universidad de Alcalá: 10

La Universidad de Alcalá es reconocida por su alta internacionalización, sostenibilidad medioambiental y relaciones con universidades de todo el mundo, especialmente con el mundo hispanohablante.

El porcentaje de empleabilidad de sus egresados es alto, superando el 75%.

Es la 5ª universidad en el ranking de empleabilidad de las universidades españolas.



- Sanidad

Los equipamientos de servicios a la salud y asistenciales en el Corredor del Henares son, en cantidad, los que se reflejan en la tabla.

Los 3 hospitales públicos ubicados a lo largo del Corredor -Alcalá, Torrejón y Coslada- son universitarios y tienen la capacidad para atender la demanda sanitaria de la población.

La red de 45 centros asistenciales que complementan la atención sanitaria está repartida por todo el Corredor y es accesible a toda la población.

Los hospitales, especialmente el de Alcalá por estar implantado en pleno campus externo de la Universidad de Alcalá, participan en la transferencia académica y científica, formando todos ellos parte del ecosistema de I+D+i del Corredor del Henares.

Unidades de Sanidad y Servicios Sociales en el Corredor del Henares	SANIDAD Y ASISTENCIA SOCIAL				
	Centros de Salud	Consultorio de Salud	Hospitales	Farmacias	Centros Servicios Sociales
Ajalvir	-	1	-	1	3
Alcalá de Henares	10	-	2	69	50
Anchuelo	-	1	-	1	0
Camarma de Esteruelas	-	1	-	1	1
Campo Real	1	-	-	2	2
Cobeña	-	1	-	1	7
Corpa	-	1	-	1	1
Coslada	5	1	1	30	12
Daganzo de Arriba	-	1	-	2	1
Loeches	-	1	-	2	2
Meco	1	-	-	3	3
Mejorada del Campo	1	-	-	5	4
Nuevo Baztán	-	1	-	2	0
Paracuellos de Jarama	1	1	-	1	3
San Fernando de Henares	2	-	-	11	8
Santorcaz	-	1	-	1	1
Los Santos de la Humosa	-	1	-	1	0
Torrejón de Ardoz	6	-	1	35	22
Torres de la Alameda	1	-	-	2	5
Valverde de Alcalá	-	1	-	1	1
Velilla de San Antonio	-	1	-	4	0
Villalbilla	-	3	-	3	4
TOTALES	28	17	4	179	130

- Ciencia

Las instituciones presentes en el Corredor del Henares que desarrollan actividades de I+D+i están, en su mayor parte, vinculadas a la Universidad de Alcalá, siendo algunas dependientes del gobierno regional de la Comunidad de Madrid, otras vinculadas al ámbito nacional, y algunas empresariales con altos contenidos de representación o tecnologías innovadoras.

Destacan por su papel:

- *Instituto Mixto de Investigación Biosanitaria de la Defensa (IMIDEF)*
- *Instituto Ramón y Cajal de Investigación Sanitaria (IRYCIS)*
- *Instituto Universitario de Análisis Económico y Social (IAES)*
- *Instituto Universitario de Investigación en Estudios Medievales y del Siglo de Oro "Miguel de Cervantes"*
- *Instituto Universitario de Investigación en Estudios Norteamericanos "Benjamín Franklin"*
- *Instituto Universitario de investigación en Estudios Latinoamericanos (IELAT)*
- *Instituto Universitario de la Investigación en Ciencias Policiales (IUICP)*
- *Instituto de Dirección y Organización de Empresas (IDOE)*
- *Institutos Madrileños de Estudios Avanzados del Agua (IMDEA AGUA)*
- *Instituto Madrileño de Investigación Agraria (IMIA)*
- *Instituto Nacional de Técnica Aeroespacial (INTA)*
- *Planta de Química Fina de la Universidad de Alcalá*
- *Data Center de Telefónica (TECNOALCALÁ)*
- *Centro de Investigación de CEPSA (TECNOALCALÁ)*

Otras instituciones que participan en las actividades de I+D+i del Corredor del Henares:

- *Instituto Cervantes*
- *Activa Henares (MADRID ACTIVA)*
- *Asociación de Empresarios del Henares (EEN AEDHE)*
- *Asociación Clúster Plataforma del Español*

- Cultura

Las infraestructuras para la cultura y celebración de espectáculos y eventos disponibles en el Corredor del Henares son:

Infraestructuras culturales en el Corredor del Henares	CULTURA					
	Archivos	Bibliotecas	Cines	Teatros	Auditorios/ Plazas de Toros	TOTAL Infraestructuras eventos
Ajalvir	2	1	-	-	-	-
Alcalá de Henares	39	7	1	19	2	22
Anchuelo	2	-	-	-	-	-
Camarma de Esteruelas	2	1	-	-	-	-
Campo Real	2	1	-	-	-	-
Cobeña	2	1	-	-	-	-
Corpa	2	-	-	-	-	-
Coslada	6	2	1	5	1	7
Daganzo de Arriba	2	1	-	-	1	1
Loeches	4	1	-	-	1	1
Meco	2	1	-	-	-	-
Mejorada del Campo	3	1	-	-	1	1
Nuevo Baztán	2	-	-	-	-	-
Paracuellos de Jarama	2	1	-	-	-	-
San Fernando de Henares	5	2	-	-	1	1
Santorcaz	2	-	-	-	-	-
Los Santos de la Humosa	2	-	-	-	-	-
Torrejón de Ardoz	6	1	1	9	2	12
Torres de la Alameda	2	1	-	-	1	1
Valverde de Alcalá	2	-	-	-	-	-
Velilla de San Antonio	2	1	1	1	1	3
Villalbilla	2	2	-	-	-	-
TOTALES	95	25	4	34	11	49

Museos:

- Museo Arqueológico regional de Madrid (Alcalá de Henares)
- Casa Museo de Cervantes (Alcalá de Henares)

Salas de Exposiciones, Galerías.

Patrimonio histórico-cultural.

Destacan las celebraciones de:

- Entrega del Premio Cervantes de las Letras
- Entrega del Premio de Humor Quevedos
- Entrega del Premio Derechos Humanos Rey de España
- Festival de Cortos ALCINE

3.3 Economía del Corredor del Henares

Economía

La economía del Valle del Henares se fundamentó en la riqueza de la vega y en el emplazamiento de la Universidad, órdenes religiosas y presencia de distintas compañías del ejército español, alcanzando su esplendor en el S.XVI.

Posteriormente, con la marcha de la Universidad, la desamortización de Mendizábal y el establecimiento de la capital de España en Madrid, se produjo un largo periodo de decadencia.

A mediados del siglo XX, con el emplazamiento de la base militar americana en Torrejón de Ardoz y las políticas de los planes de desarrollo de los años 60, las ciudades del Corredor ubicadas en el eje de la A2 recibieron una implantación creciente de inversiones productivas extranjeras y la consiguiente inmigración proveniente de las zonas rurales españolas, generando un crecimiento urbanístico influenciado por el modelo de las ciudades dormitorio que rodean las grandes urbes.

La recuperación de la Universidad de Alcalá y la respuesta del ecosistema productivo del Corredor del Henares, que evolucionó y se modernizó buscando la competitividad, facilitaron el aprovechamiento del Corredor como enclave estratégico industrial y logístico.

En el Corredor del Henares están presentes cerca de 20.000 empresas de todos los sectores y tamaños que desarrollan sus actividades productivas integradas en un marco de infraestructuras y comunicaciones competitivas ya mencionadas, haciendo valer que un ecosistema competitivo hace a sus empresas competitivas y recíprocamente.

Las siguientes tablas facilitan datos de la economía del Corredor que permitirán reflexionar sobre las capacidades de implantación de un modelo de economía circular en la vega del Henares.

• Sectores de producción

La economía productiva del Corredor es multisectorial, generando corrientes de valor entre las empresas, sus proveedores y clientes, en un círculo de actividad que de entrada sugiere disponer de un territorio que funciona productivamente en modo circular de retroalimentación, facilitando planteamientos de aprovechamiento bajo un modelo de economía circular.

Centros de Producción económica por Sectores en el Corredor del Henares (2015)	CENTROS PRODUCTIVOS: Sector											Polígonos Industriales
	Admon. Pública	Agro y Ganadería	Comercio y Hostelería	Construcción	Energía, agua y Minería	Finanzas y Seguros	Industria	Información y Servicios Profesionales	Otros Servicios	Transporte y Logística	TOTAL	
Ajalvir	29	9	306	85	6	24	224	162	87	53	985	7
Alcalá de Henares	1.252	59	4.970	1.633	40	381	747	2.265	2.931	975	15.253	22
Anchuelo	6	8	35	19	-	3	6	8	10	15	110	-
Camarma de Esteruelas	55	9	172	113	5	20	83	97	83	83	720	1
Campo Real	35	13	189	109	7	15	99	69	48	84	668	1
Cobeña	50	17	139	57	3	12	39	139	209	48	713	1
Corpa	4	2	9	2	-	-	3	-	5	5	30	-
Coslada	439	14	2.217	1.005	8	163	343	1.003	951	1.106	7.249	5
Daganzo de Arriba	69	18	285	99	3	21	114	189	165	111	1.074	2
Loeches	41	7	271	138	6	13	172	117	105	129	999	3
Meco	69	14	271	191	6	16	103	161	146	122	1.099	2
Mejorada del Campo	100	11	684	433	8	30	341	237	206	236	2.286	4
Nuevo Baztán	49	5	119	114	4	8	21	94	72	70	556	-
Paracuellos de Jarama	243	17	561	197	9	41	343	421	601	136	2.569	1
San Fernando de Henares	200	16	1.270	505	18	70	482	595	427	480	4.063	2
Santorcaz	3	7	22	16	-	-	3	6	6	5	68	-
Los Santos de la Humosa	17	11	62	25	2	2	9	12	16	17	173	-
Torrejón de Ardoz	614	49	3.039	1.051	19	187	601	1.403	1.239	893	9.095	8
Torres de la Alameda	43	16	263	88	2	13	151	94	54	111	835	2
Valverde de Alcalá	5	3	8	2	1	-	-	2	3	4	28	-
Velilla de San Antonio	63	5	268	177	5	19	134	132	153	153	1.109	3
Villalbilla	80	5	201	144	5	33	97	178	201	113	1.057	1
TOTALES	3.466	315	15.361	6.203	157	1.071	4.115	7.384	7.718	4.949	50.739	65

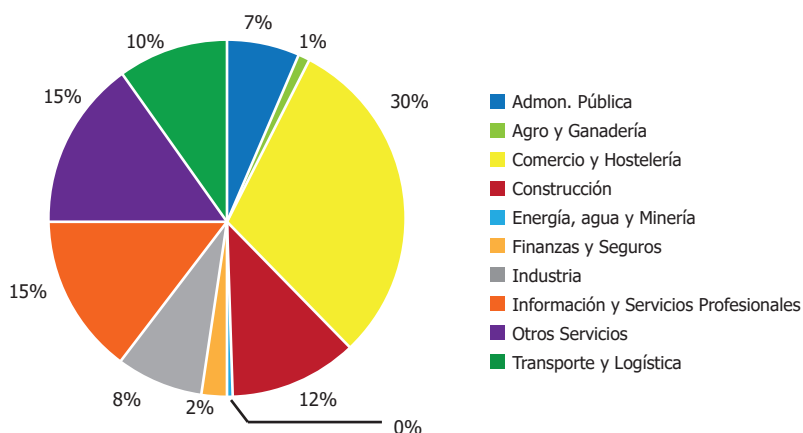
Los polígonos industriales "menores" no se han contabilizado, pero representan el 60% de la totalidad y la unidad "polígono" es determinante para una economía circular.

Los centros de producción se distribuyen porcentualmente según indica el gráfico.

La Industria ha perdido su presencia dominante a favor de la logística y los servicios.

El comercio en el Corredor del Henares ha evolucionado, como en todas las zonas desarrolladas, hacia las grandes superficies, contando con grandes centros comerciales en Parque Corredor ubicado en Torrejón de Ardoz, el centro comercial La Dehesa y El Corte Inglés (con Hiperkor y BRICOR) en Alcalá de Henares, y el parque comercial Camino Real y el Carrefour de San Fernando de Henares.

Distribución de centros de producción sectorial



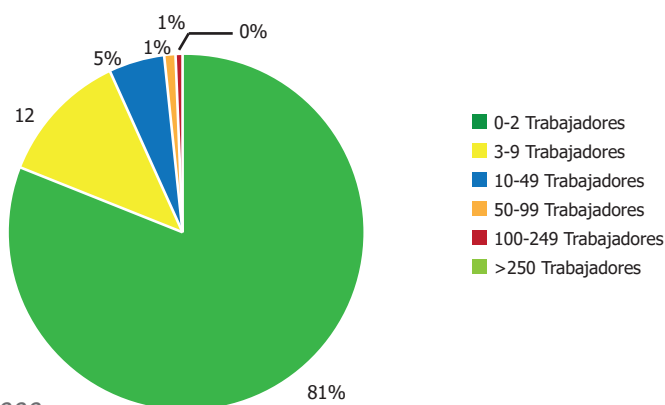
Trabajadores, tamaño empresarial

Tamaño empresas por trabajadores (2015)	CENTROS PRODUCTIVOS: Tamaños						TOTAL
	0-2 Trabajadores	3-9 Trabajadores	10-49 Trabajadores	50-99 Trabajadores	100-249 Trabajadores	>250 Trabajadores	
Ajalvir	727	170	78	6	2	2	985
Alcalá de Henares	12.311	1.898	800	142	76	26	15.253
Anchuelo	100	6	4	-	-	-	110
Camarma de Esteruelas	576	94	45	4	1	-	720
Campo Real	546	88	32	2	-	-	668
Cobeña	636	52	21	4	-	-	713
Corpa	26	3	1	-	-	-	30
Coslada	5.707	988	444	70	33	7	7.249
Daganzo de Arriba	875	121	69	5	3	1	1.074
Loeches	775	142	74	4	4	-	999
Meco	899	118	65	12	3	2	1.099
Mejorada del Campo	1.854	320	101	8	3	-	2.286
Nuevo Baztán	506	39	11	-	-	-	556
Paracuellos de Jarama	2.228	236	95	7	3	-	2.569
San Fernando de Henares	3.152	564	284	39	21	3	4.063
Santorcaz	63	5	-	-	-	-	68
Los Santos de la Humosa	157	9	7	-	-	-	173
Torrejón de Ardoz	7.456	1.075	453	67	30	14	9.095
Torres de la Alameda	670	111	45	7	1	1	835
Valverde de Alcalá	25	3	-	-	-	-	28
Velilla de San Antonio	950	106	47	4	2	-	1.109
Villalbilla	927	87	40	2	1	-	1.057
TOTALES	41.166	6.235	2.716	383	183	56	50.739

La estructura empresarial del Corredor del Henares es similar a la del resto de la economía española, con una mayoría brumadora de micro y pequeñas empresas.

Existe una sensible mayor presencia porcentual de pequeñas de más tamaño, medianas y grandes empresas que en la media nacional, lo que se explica por la aportación de la industria, empresas multinacionales e internacionalizadas.

Tamaño empresas por nº trabajadores



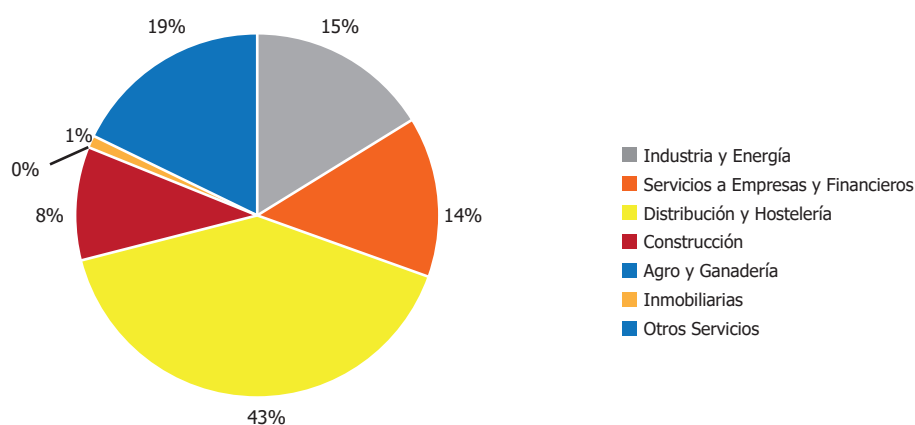
Alcalá de Henares es la ciudad con el mayor número de empresas, más de 15.000.

Trabajadores por sectores económicos

La distribución sectorial del trabajo es un factor clave para el desarrollo de las estrategias de implantación de la economía circular, tanto por el índice de trabajadores en los actores productivos más implicados, como para la definición de nuevas competencias y políticas formativas para la concienciación e implementación de la economía circular.

Trabajadores por Sectores económicos del Corredor del Henares (2015)	TRABAJADORES							Total
	Industria y Energía	Servicios a Empresas y Financieros	Distribución y Hostelería	Construcción	Agro y Ganadería	Inmobiliarias	Otros Servicios	
Ajalvir	1.710	545	921	210	13	17	624	4.040
Alcalá de Henares	8.952	6.253	19.641	3.611	62	345	15.325	54.189
Anchuelo	14	14	65	42	9	-	29	173
Camarma de Esteruelas	536	389	774	233	9	4	365	2.310
Campo Real	432	112	460	242	17	8	199	1.470
Cobeña	179	229	418	86	16	12	547	1.487
Corpa	22	2	18	5	3	1	17	68
Coslada	2.523	3.324	12.824	3.011	12	147	4.158	25.999
Daganzo de Arriba	895	427	1.077	271	13	20	454	3.157
Loeches	1.601	323	1.064	371	6	18	355	3.738
Meco	1.064	402	2.062	373	42	19	589	4.551
Mejorada del Campo	1.174	565	2.460	883	7	26	692	5.807
Nuevo Baztán	50	144	370	217	6	13	318	1.118
Paracuellos de Jarama	884	1.040	1.955	437	34	35	1.254	5.639
San Fernando de Henares	1.856	6.384	9.255	1.342	14	47	1.576	20.474
Santorcaz	3	6	26	17	6	-	14	72
Los Santos de la Humosa	17	28	134	30	9	-	58	276
Torrejón de Ardoz	4.549	4.556	12.223	2.322	49	185	6.597	30.481
Torres de la Alameda	669	115	1.178	167	37	3	728	2.897
Valverde de Alcalá	3	4	19	5	5	-	11	47
Velilla de San Antonio	485	390	9.470	383	12	13	425	11.178
Villalbilla	433	358	765	315	4	25	670	2.570
TOTALES	28.051	25.610	77.179	14.573	385	938	35.005	181.741

Trabajadores por sectores económicos del Corredor del Henares

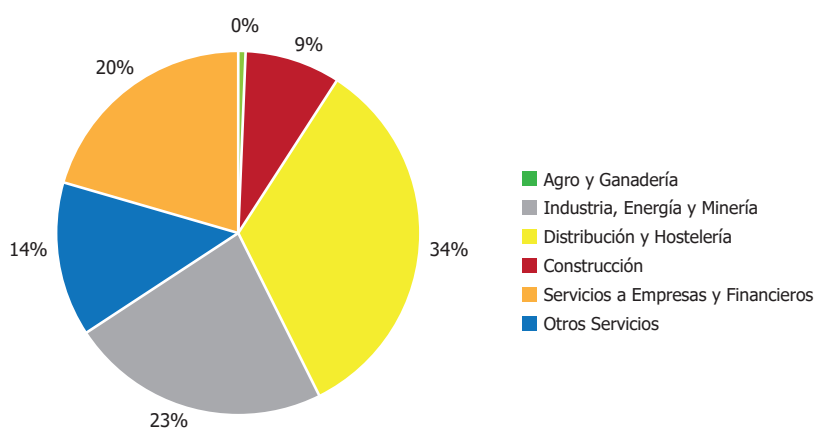


PIB Sectorial

La distribución del PIB sectorial permite ajustar el valor de aportación de cada sector en la economía, la productividad del trabajo y las corrientes tractoras que influyen en una economía circular.

Distribución de la aportación sectorial al PIB del Corredor del Henares en Miles de € (2015)	PIB Miles €						
	Agro y Ganadería	Construcción	Distribución y Hostelería	Industria, Energía y Minería	Otros Servicios	Servicios a Empresas y Financieros	TOTAL
Ajalvir	451	19.878	68.001	151.483	27.336	49.977	317.126
Alcalá de Henares	21.372	330.837	1.512.076	968.564	909.394	948.149	4.690.392
Anchuelo	475	1.827	4.004	1.007	4.575	3.268	15.156
Camarma de Esteruelas	852	21.382	47.265	56.582	14.819	35.338	176.238
Campo Real	1.519	20.308	40.538	48.820	13.268	20.796	145.249
Cobeña	837	12.142	28.616	19.310	23.952	23.331	108.188
Corpa	328	645	742	292	2.589	1.212	5.808
Coslada	663	236.926	967.679	217.107	288.674	442.049	2.153.098
Daganzo de Arriba	1.437	17.514	129.363	93.863	23.982	56.578	322.737
Loeches	6.129	35.351	77.624	130.687	17.441	25.903	293.135
Meco	2.382	37.822	171.624	144.081	29.828	41.568	427.305
Mejorada del Campo	771	88.619	146.019	139.472	51.238	68.691	494.810
Nuevo Baztán	405	18.911	19.598	11.368	11.156	22.029	83.467
Paracuellos de Jarama	18.323	36.318	109.217	97.798	57.313	110.589	429.558
San Fernando de Henares	8.204	100.358	536.822	260.005	92.118	471.991	1.469.498
Santorcaz	349	1.934	2.112	276	807	1.908	7.386
Los Santos de la Humosa	882	2.471	7.571	1.342	6.833	4.893	23.992
Torrejón de Ardoz	2.484	195.880	835.891	880.351	340.235	553.085	2.807.992
Torres de la Alameda	1.311	15.580	72.222	62.014	22.867	18.679	192.673
Valverde de Alcalá	632	215	953	1.334	542	801	4.477
Velilla de San Antonio	369	35.888	81.611	70.642	20.659	28.990	238.159
Villalbilla	478	23.102	34.331	49.703	30.602	39.645	177.861
TOTALES	70.653	1.253.908	4.893.879	3.406.101	1.990.228	2.969.470	14.584.239

PIB Miler € Sector en el Corredor del Henares

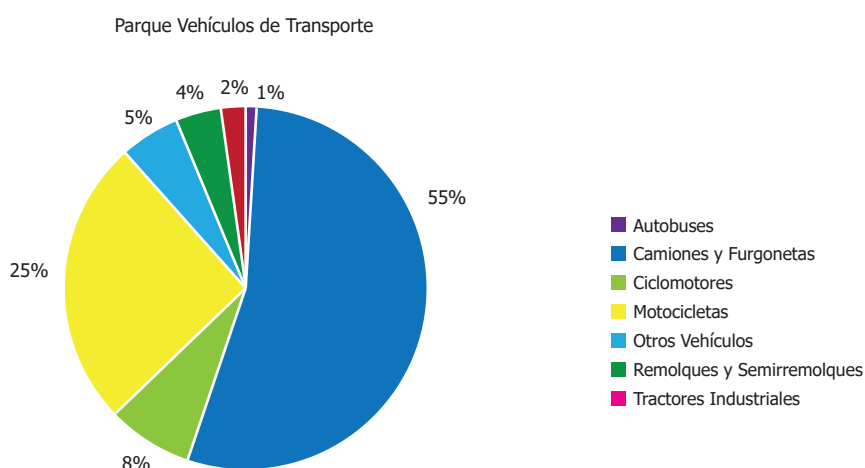


Distribución del PIB por sectores

Transporte

El Parque de vehículos de Transporte tiene un impacto contaminante en el Corredor del Henares, donde la logística es uno de los sectores más importantes. El tráfico de mercancías, de servicios auxiliares a empresas, de personas por el Corredor del Henares, genera contaminantes que afectan a la calidad del aire y el ruido, por lo que el tratamiento de estas misiones es uno de los ejes de trabajo de la economía circular.

Parque de Vehículos del Corredor del Henares (2016)	TRANSPORTE							
	Autobuses	Camiones y Furgonetas	Ciclomotores	Motocicletas	Otros Vehículos	Remolques y Semirremolques	Tractores Industriales	Turismo
Ajalvir	24	7.538	86	312	1.752	250	101	19.965
Alcalá de Henares	117	12.434	2.301	6.966	788	884	360	94.535
Anchuelo	-	149	27	81	25	30	14	713
Camarma de Esteruelas	-	835	153	447	55	67	39	4.017
Campo Real	2	814	123	341	47	67	88	2.954
Cobeña	19	565	97	544	61	52	33	3.855
Corpa	-	82	19	60	8	6	2	380
Coslada	125	6.510	1.021	3.019	526	508	237	44.176
Daganzo de Arriba	-	1.057	139	649	83	101	31	5.305
Loeches	4	1.087	101	490	123	138	86	4.602
Meco	5	1.346	271	777	84	97	45	7.770
Mejorada del Campo	3	2.745	377	959	217	240	166	12.252
Nuevo Baztán	7	728	210	484	62	36	33	3.812
Paracuellos de Jarama	27	1.803	223	1.550	123	93	51	10.629
San Fernando de Henares	44	3.791	448	1.546	283	486	411	20.870
Santorcaz	-	111	25	67	12	8	3	504
Los Santos de la Humosa	-	270	44	161	18	23	6	1.286
Torrejón de Ardoz	104	8.707	1.295	4.213	452	508	296	64.219
Torres de la Alameda	-	879	203	383	92	97	43	4.107
Valverde de Alcalá	-	67	7	38	5	6	3	304
Velilla de San Antonio	3	1.265	135	630	107	107	60	6.437
Villalbilla	1	1.131	176	1.037	95	69	43	7.357
TOTALES	485	53.914	7.481	24.754	5.018	3.873	2.151	320.049



Distribución del parque de vehículos por tipo de uso

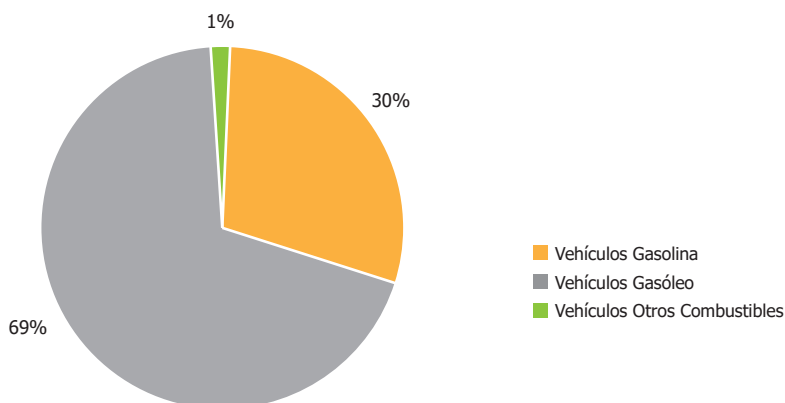
Combustibles

El Parque de vehículos del Corredor del Henares utiliza mayoritariamente combustibles derivados del petróleo, gasolinas y gasóleos, siendo la presencia de otros combustibles muy testimonial.

Recientemente, la Asociación de Empresarios del Henares, AEDHE, junto con los distribuidores de marcas de vehículos del Corredor, organizaron la 1ª Feria del vehículo sostenible que se ha celebrado en España, dedicada a los vehículos híbridos y eléctricos, demostrando la conciencia sostenible del ecosistema del Corredor del Henares.

Distribución del parque de vehículos del Corredor del Henares por tipo de combustible	Combustibles		
	Vehículos Gasolina	Vehículos Gasóleo	Vehículos otros Combustibles
Ajalvir	2.460	27.092	390
Alcalá de Henares	40.499	74.587	998
Anchuelo	241	740	31
Camarma de Esteruelas	1.441	3.945	74
Campo Real	943	3.299	71
Cobeña	1.420	3.649	60
Corpa	113	419	6
Coslada	17.088	37.341	672
Daganzo de Arriba	1.736	5.377	113
Loeches	1.507	4.869	154
Meco	2.653	7.364	107
Mejorada del Campo	4.450	11.860	272
Nuevo Baztán	1.317	3.803	42
Paracuellos de Jarama	4.045	10.113	118
San Fernando de Henares	8.042	18.840	549
Santorcaz	187	510	8
Los Santos de la Humosa	390	1.348	26
Torrejón de Ardoz	28.925	48.970	604
Torres de la Alameda	1.345	4.151	105
Valverde de Alcalá	115	301	7
Velilla de San Antonio	2.039	6.448	122
Villalbilla	2.592	7.084	75
TOTALES	123.548	282.110	4.604

Distribución parque vehículos Corredor del Henares por combustible



Otros datos económicos

Son muchos los datos económicos que ofrece el Corredor del Henares.

En este estudio no se afrontan todos los datos posibles y necesarios, unos porque no se han definido aún los indicadores de trabajo para la economía circular, que a lo largo del estudio serán propuestos, y otros porque no se dispone de ellos al no ser habitualmente recogidos.

	Combustibles	Electricidad	Turismo
Otros datos económicos del Corredor del Henares	Gasolineras	Facturación MWh	Plazas hoteleras
Ajalvir	2	46.885	90
Alcalá de Henares	21	803.857	2.820
Anchuelo	-	29.237	-
Camarma de Esteruelas	-	39.720	16
Campo Real	1	28.013	23
Cobeña	4	21.497	66
Corpa	-	1.331	-
Coslada	13	268.673	209
Daganzo de Arriba	2	51.199	65
Loeches	4	62.558	71
Meco	4	72.282	18
Mejorada del Campo	5	68.814	134
Nuevo Baztán	1	16.354	-
Paracuellos de Jarama	3	75.486	173
San Fernando de Henares	11	207.274	256
Santorcaz	-	5.945	9
Los Santos de la Humosa	-	4.894	17
Torrejón de Ardoz	16	437.293	1.384
Torres de la Alameda	1	39.964	10
Valverde de Alcalá	-	1.078	-
Velilla de San Antonio	1	51.031	156
Villalbilla	4	33.901	38
TOTALES	93	2.367.286	5.555

3.4 Índice de digitalización del Corredor del Henares

El nivel de digitalización basado en el análisis de las páginas web de los ayuntamientos permite conocer la capacidad que tienen de comunicación, difusión, divulgación, concienciación e integración de los ciudadanos en el proceso de economía circular.

Índice Digitalización Ayuntamiento del Corredor del Henares (Indicex)	WEB	Digitalización (INDICEX)				
		Posicionamiento	Movilidad	Exposición usuario	Seguridad	PROMEDIO
Ajalvir	www.villadeajalvir.es	4,70	1,60	7,00	8,10	5,35
Alcalá de Henares	www.ayto-alcaladehenares.es	7,90	-	5,20	6,30	4,85
Anchuelo	NO DISPONIBLE	-	-	-	-	-
Camarma de Esteruelas	www.camarmadeesteruela.es	6,00	4,40	6,70	5,30	5,60
Campo Real	www.camporeal.es	6,20	3,80	6,70	4,60	5,33
Cobeña	www.ayto-cobena.org	7,50	-	5,80	4,70	4,50
Corpa	NO DISPONIBLE	-	-	-	-	-
Coslada	www.ayto-coslada.es	6,10	-	5,00	5,20	4,08
Daganzo de Arriba	www.ayto-daganzo.org	7,20	1,60	5,00	5,10	4,73
Loeches	www.loeches.es	5,00	3,80	5,00	5,70	4,88
Meco	www.ayto-meco.es	3,30	4,40	6,40	6,20	5,08
Mejorada del Campo	www.mejoradadelcampo.es	5,70	1,60	4,80	6,20	4,58
Nuevo Baztán	www.ayto-nuevobaztan.es	5,50	4,40	5,80	4,70	5,10
Paracuellos de Jarama	www.paracuellosdejarama.es	6,90	4,70	7,30	4,90	5,95
San Fernando de Henares	www.ayto-sanfernando.es	4,90	3,80	4,50	5,70	4,73
Santorcaz	NO DISPONIBLE	-	-	-	-	-
Los Santos de la Humosa	NO DISPONIBLE	-	-	-	-	-
Torrejón de Ardoz	www.ayto-torrejon.es	5,20	-	2,50	6,10	3,45
Torres de la Alameda	www.torresdelaalameda.org	5,90	4,40	3,80	4,80	4,73
Valverde de Alcalá	www.valverdealcala.es	-	-	-	-	-
Velilla de San Antonio	www.ayto-velilla.es	5,60	4,40	3,80	6,00	4,95
Villalbilla	www.ayto-villalbilla.org	6,60	5,90	6,30	6,30	6,28
TOTALES	18	4,55	2,22	4,16	4,36	3,82

El Índice resultante alcanza el valor de 3.82/10, es decir, no competitivo.

El nivel de digitalización basado en el análisis de las páginas web de las instituciones del ecosistema permite conocer la capacidad que tienen de comunicación, difusión, divulgación, concienciación e integración de sus representados en el proceso de economía circular.

Índice Digitalización Ayuntamiento del Corredor del Henares (Indicex)	WEB	Digitalización (INDICEX)				
		Posicionamiento	Movilidad	Exposición usuario	Seguridad	PROMEDIO
Comunidad de Madrid	www.madrid.org	7,60	1,60	4,80	4,80	4,70
Activa Henares	www.madridactiva.es	6,40	5,30	2,00	5,50	4,80
Universidad de Alcalá	www.uah.es	7,10	1,30	4,50	4,60	4,38
CCOO	www.ccoo.es	2,80	3,80	6,70	4,30	4,40
UGT	www.ugt.es	8,00	6,30	3,20	4,60	5,53
AEDHE	www.aedhe.es	7,20	5,30	2,60	5,20	5,08
UNICEM	www.unicem.es	6,60	5,30	3,80	4,30	5,00
TOTALES	7	6,53	4,13	3,94	4,76	4,84

El Índice resultante alcanza el valor de 4.84/10, es decir, insuficiente.

Podemos extrapolar un índice del Corredor del Henares promediando los dos anteriores, resultando un valor de 4.33/10, es decir, insuficiente.

Las métricas permiten plantearse objetivos de mejora y analizar por comparación la evolución y alcance del proceso de mejora.

3.5 El Ecosistema del Corredor del Henares

A través de los tiempos el Corredor del Henares se ha configurado como un ecosistema con identidad propia y dinámica. El Valle del Henares ha venido siendo una región poblada a lo largo de la historia por distintos pueblos y culturas que han dejado una huella histórica, cultural, patrimonial desde hace más de 2.000 años, cuyos testimonios se encuentran en cada una de las ciudades y pueblos del Corredor, especialmente en Alcalá de Henares.

Romanos, Íberos, Árabes y finalmente Cristianos, han dejado vestigios en el Valle del Henares, pues desde los orígenes siempre ha sido considerado un emplazamiento estratégico para la comunicación y el comercio, que siguen siendo hoy sus ejes competitivos.

No es de extrañar que sea un espacio en el que sus actores han venido participando colaborativamente por su desarrollo, ya fuese desde una visión planificada compartida, o de manera intuitiva.

Los modelos de desarrollo y evolución del Corredor del Henares son la catarsis de los principales actores de su sistema, entre los que reconocemos:

- Partidos Políticos, cuyos representantes se reconocen fácilmente entre si a lo largo del valle, comunicándose y practicando una política común para la zona más allá de sus diferencias.
- Administraciones Públicas, Técnicos y funcionarios, todos al servicio de la comunidad del Corredor, que, en los diferentes Ayuntamientos y delegaciones, tanto de la Comunidad autónoma de Madrid como del Estado, se encuentran regulando el sistema.
- Mundo académico y científico concentrado bajo la influencia de la autoridad de la Universidad de Alcalá.
- Movimiento ciudadano concentrado en diferentes asociaciones vecinales, deportivas, culturales, regionales, sociales, etc., coordinadas por la gestión de los Ayuntamientos.
- Trabajadores representados fielmente por sus Sindicatos, que mantienen la autoridad representativa y trabajan conjuntamente a pesar de la competencia entre las dos grandes formaciones, CCOO y UGT.
- Empresarios y Empresas representados por la Asociación de Empresarios del Henares, AEDHE, histórica asociación altamente reconocida por el resto de los actores.

Ha sido relevante la capacidad de tracción que han demostrado los Agentes Sociales del Corredor del Henares -CCOO, UGT, AEDHE y UNICEM- impulsando un proceso de reactivación económica para la zona en plena crisis del septenio 2008-2015 con la práctica de un trabajo colaborativo conjunto a pesar de sus diferencias de clase, ideológicas e intereses a menudo contrapuestos.

El caldo de cultivo histórico que supone el Valle del Henares con más de 2.000 años de historia, la conjunción de actores consolidados del ecosistema que configura el Corredor del Henares, el efecto tractor de los agentes sociales del Corredor, y el ejercicio de catalizador de la administración de la Comunidad de Madrid, todo ello ha dado lugar a un ecosistema, más vivo que nominativo, en el que bajo el paraguas de la figura creada por la administración regional, Activa Henares, se generan proyectos conjuntos del ecosistema, entre los cuales se cuenta con esta iniciativa por la implantación de la economía circular en el Corredor del Henares.

Aunque el análisis del Corredor del Henares manifieste unos datos de producción, economías, impactos medioambientales, consumos, emisiones, capacidad innovadora, científica y de diseño, trazado logístico, etc., que manifiesten la existencia de un ecosistema vivo.



- Los datos recogidos tienen gran validez porque se extraen de las últimas medidas tomadas que corresponden a los años 2016 y 2017. En algún caso, en los aspectos económicos, la disponibilidad de los datos data del año 2015, por lo que se considera reflejan con suficiente fidelidad la información, hoy en día.
- Se ha considerado el último dato disponible, y aunque algunos indicadores trabajen con datos de 2016, y otros de 2015 o 2017, se considera que esta asincronía no perjudica a las conclusiones que se pudieran obtener.

3.6 Residuos

Los Residuos son un factor de Impacto en casi todos los procesos, ya sean modelos de vida, o modelos productivos.

Se han trabajado los datos del Instituto madrileño de Estadística

Condiciones ambientales

Contaminación y tratamiento de residuos

Tratamiento de residuos

Fuente: Indicadores sobre Residuos. INE

Ámbito: Comunidad de Madrid

Referidos a:

- Envases mixtos;
- Papel y Cartón;
- Vidrio;
- Residuos urbanos mezclados;
- Subproductos recuperados en plantas de clasificación;
- Subproductos recuperados en puntos limpios;
- Residuos Tóxicos y Peligrosos;
- Cantidades de residuos recogidos.



Residuos recogidos

Residuos urbanos de envases mixtos recogidos per cápita

Año	Dato
2002	15,50
2003	44,70
2004	23,00
2005	23,60
2006	24,30
2007	32,30
2008	50,50
2009	41,20
2010	22,30
2011	21,50
2012	20,40
2013	19,00
2014	19,20

Unidad: kg/año

Residuos recogidos

Residuos urbanos de envases mixtos recogidos per cápita

Año	Dato
2002	15,50
2003	44,70
2004	23,00
2005	23,60
2006	24,30
2007	32,30
2008	50,50
2009	41,20
2010	22,30
2011	21,50
2012	20,40
2013	19,00
2014	19,20

Unidad: kg/año

Residuos recogidos
Residuos urbanos de vidrio recogidos per cápita

Año	Dato
2002	18,30
2003	14,10
2004	9,10
2005	8,60
2006	9,00
2007	11,10
2008	13,10
2009	13,20
2010	13,00
2011	12,90
2012	20,40
2013	12,50
2014	12,20

Unidad: kg/año

Residuos recogidos
Residuos urbanos mezclados recogidos per cápita

Año	Dato
2002	546,70
2003	552,60
2004	553,00
2005	556,60
2006	564,00
2007	550,90
2008	483,30
2009	459,00
2010	343,40
2011	326,60
2012	311,20
2013	304,80
2014	333,50

Unidad: kg/año

Residuos recuperados
Subproductos recuperados en plantas de clasificación y triaje

2015	Unidad	Criterio	K	CAM	CH
Vidrio recuperado en plantas de clasificación y triaje	t	50%Pobl. + 50% PIB	8,004 %	788,00	63,07
Plástico recuperado en plantas de clasificación y triaje	t	50%Pobl. + 50% PIB	8,004 %	3.183,51	3.183,51
Papel/Cartón recuperado en plantas de clasificación y triaje	t	50%Pobl. + 50% PIB	8,004 %	1.931,21	1.931,21
Chatarra férrea recuperada en plantas de clasificación y triaje	t	50%Pobl. + 50% PIB	8,004 %	1.952,82	1.952,82
Chatarra no férrea recuperada en plantas de clasificación y triaje	t	50%Pobl. + 50% PIB	8,004 %	199,14	199,14
Bricks recuperados en plantas de clasificación y triaje	t/año	50%Pobl. + 50% PIB	8,004 %	633,36	633,36

Residuos recuperados
Subproductos recuperados en puntos limpios
Conversión al Corredor del Henares

2015	Unidad	Criterio	K	CAM	CH
Centros de puntos limpios para la recuperación de residuos domiciliarios	Número	Población	9,186 %	76,00	6,98
Papel-Cartón recuperado en puntos limpios de residuos domiciliarios	t	Población	9,186 %	5.028,00	461,87
Plásticos recuperados en puntos limpios de residuos domiciliarios	t	Población	9,186 %	1.144,00	105,09
Vidrio recuperado en puntos limpios de residuos domiciliarios	t	Población	9,186 %	478,00	43,91
Metales recuperados en puntos limpios de residuos domiciliarios	t	Población	9,186 %	927,00	85,15
Pilas y baterías recuperados en puntos limpios de residuos domiciliarios	t	Población	9,186 %	164,00	15,07

Residuos tratados
Tratamiento de residuos tóxicos y peligrosos
Conversión al Corredor del Henares

2015	Unidad	Criterio	K	CAM	CH
Total residuos tóxicos y peligrosos tratados	Miles t	PIB	6,822 %	267,00	18,21
Incineración de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	-	-	-	-
Tratamiento físico-químico de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	19,00	1,30
Tratamiento biológico de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	5,00	0,34
Vertido en depósito de seguridad de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	35,00	2,39
Regeneración de aceite tóxico y peligroso	Miles t	PIB	6,822 %	27,00	1,84
Tratamiento de residuos biosanitarios especiales tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	0,00	-
Resto de tratamientos(valorización,etc) de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	0,00	-
Trituración previa a valorización de baterías tóxicas y peligrosas	Miles t	PIB	6,822 %	21,00	1,43
Transferencia de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	83,00	5,66
Recuperación energética de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	0,00	-
Recuperación de disolventes tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	31,00	2,11
Recuperación de envases tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	1,00	0,07
Descontaminación previa a la valorización de RAEEs	Miles t	PIB	6,822 %	24,00	1,64
Operaciones previas a la valorización (cables) de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	2,00	0,14
Estabilización de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	9,00	0,61
Evapocondensación de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	4,00	0,27
Esterilización de residuos tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	5,00	0,34
Recuperación de metales tóxicos y peligrosos	Miles t	PIB	6,822 %	3,00	0,20

Residuos recogidos
Cantidad de residuos urbanos recogido por tipo de residuo
Conversión al Corredor del Henares

2014	Unidad	Criterio	K	CAM	CH
Total residuos urbanos recogidos	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	2.502.118,00	200.269,52
Total residuos urbanos mezclados recogidos	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	2.126.797,00	170.228,83
Residuos urbanos domésticos y similares mezclados (domésticos y vías públicas) recogidos	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	2.074.800,00	166.066,99
Residuos urbanos domésticos voluminosos mezclados (enseres domésticos) recogidos	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	51.997,00	4.161,84
Residuos urbanos procedentes de mercados y de la limpieza de vías públicas mezclados recogidos	t				
Total residuos urbanos de recogida separada	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	375.321,00	30.040,69
Residuos urbanos de recogida separada de aceites minerales usados (no incluye los de tipo alimentario)	t				
Residuos urbanos de recogida separada de aceites usados motor	t				
Residuos urbanos de recogida separada de medicamentos no utilizados	t				
Residuos urbanos de recogida separada de medicinas y productos químicos	t				
Residuos urbanos de recogida separada de residuos sanitarios y biológicos	t				
Residuos urbanos de recogida separada de residuos sanitarios	t				
Residuos urbanos de recogida separada de residuos metálicos	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	1.571,00	125,74
Residuos urbanos de recogida separada de residuos metales	t				
Residuos urbanos de recogida separada de embalajes de metales	t				
Residuos urbanos de recogida separada de vidrio	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	78.005,00	6.243,52
Residuos urbanos de recogida separada de embalajes de vidrio	t				
Residuos urbanos de recogida separada de papel y cartón	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	89.463,00	7.160,62
Residuos urbanos de recogida separada de embalajes de papel y cartón	t				
Residuos urbanos de recogida separada de caucho (neumáticos)	t				
Residuos urbanos de recogida separada de plásticos (excepto embalajes)	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	376,00	30,10
Residuos urbanos de recogida separada de embalajes de plástico	t				
Residuos urbanos de recogida separada de madera	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	5.647,00	451,99
Residuos urbanos de recogida separada de residuos textiles	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	651,00	52,11
Residuos urbanos de recogida separada de vehículos desechados	t				
Residuos urbanos de recogida separada de equipos eléctricos desechados (electrodomésticos)	t				
Residuos urbanos de recogida separada de equipos desechados	t				
Residuos urbanos de recogida separada de pilas y acumuladores	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	137,00	10,97
Residuos urbanos de recogida separada de componentes de equipos electrónicos desechados	t				
Residuos urbanos de recogida separada de equipos eléctricos desechados y componentes de equipos	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	8.311,00	665,21
Residuos urbanos de recogida separada de animales y vegetales	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	51.197,00	4.097,81
Residuos urbanos de recogida separada de envases mixtos y embalajes mezclados	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	122.723,00	9.822,75
Residuos urbanos de recogida separada de envases mixtos	t				
Residuos urbanos de recogida separada de embalajes compuestos	t				
Residuos urbanos de recogida separada de lodos comunes (secos)	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	0,00	-
Residuos urbanos de recogida separada de construcción y demolición	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	17.240,00	1.379,89
Residuos urbanos de recogida separada de minerales (construcción, escorias, cerámicos...)	t				
Residuos urbanos de recogida separada de parques y jardines	t				
Residuos urbanos de recogida separada de aceites y grasas	t				
Resto de residuos urbanos recogidos	t	50% Pobl. + 50%	8,004%	0,00	-

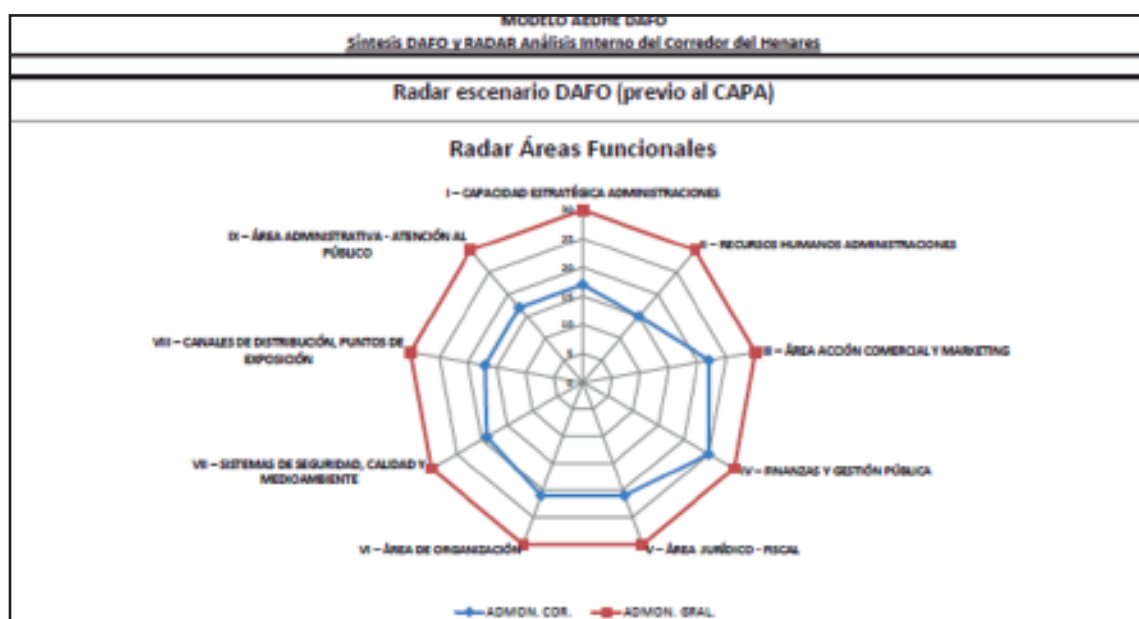
4. DIAGNÓSTICO

43

AEDHE ha realizado un diagnóstico de situación del Corredor en base a un análisis interno y externo de los factores condicionantes de la actividad económica del mismo. Aunque dicho diagnóstico puede ser pormenorizadamente estudiado en el apartado de anexos, se desea realizar un avance de los resultados más significativos.

En cuanto al estudio de las Administraciones Públicas (AAPP) y su repercusión en la actividad empresarial del Corredor, se han detectado, entre otras, las siguientes limitaciones:

- Baja capacidad de planificación estratégica,
- Escaso fomento de la innovación tecnológica y comercial,
- Insuficiente experiencia de los equipos políticos en las actividades económicas,
- Insuficientes habilidades para desarrollar alianzas estratégicas,
- Pobre atención al contribuyente, sea persona física o jurídica,
- Limitada existencia de sistemas de transparencia,
- Carencia de protocolos de actuación con las empresas y organizaciones,
- Inexistencia de servicios específicos de atención a las empresas.



Nivel de desempeño de las AAPP en el Corredor del Henares (Fuente: Elaboración propia)

Estos elementos y otros condicionantes de carácter externo, suponen una serie de serias amenazas para los intereses empresariales, entre las que se destacan:

- Política fiscal y administrativa que limita la actividad e inversiones de las empresas del Corredor.
 - Escasa colaboración público-privada.
 - Evolución de los costes de oportunidad en la economía del Corredor.
 - Nula presencia de las necesidades empresariales en la formación reglada.
 - Negativa percepción de la reputación de los empresarios y empresas en la sociedad.
 - Lenta evolución del gasto público en I+D+i en el Corredor.
 - Incremento de la velocidad de obsolescencia tecnológica.
 - Insuficiente implantación de las TIC y redes de alta velocidad.
 - Apremiante necesidad de acelerar la incorporación de la sociedad y empresas del Corredor a la digitalización.
 - Lentitud en la gestión de todo tipo de actos administrativos que afectan a las empresas.
 - Permanencia de las barreras normativas y disparidad de las mismas entre los distintos municipios del Corredor.
 - Desconocimiento de nuevos paradigmas como el de la Economía Circular en la gestión de los residuos.
 - Colapso de las infraestructuras públicas de gestión medioambiental.
 - Preocupante evolución del lucro cesante en la economía del Corredor.
- y, entre otras, las perspectivas de evolución de las inversiones, exportaciones, tamaño de las empresas y empleo, en las empresas del Corredor del Henares.

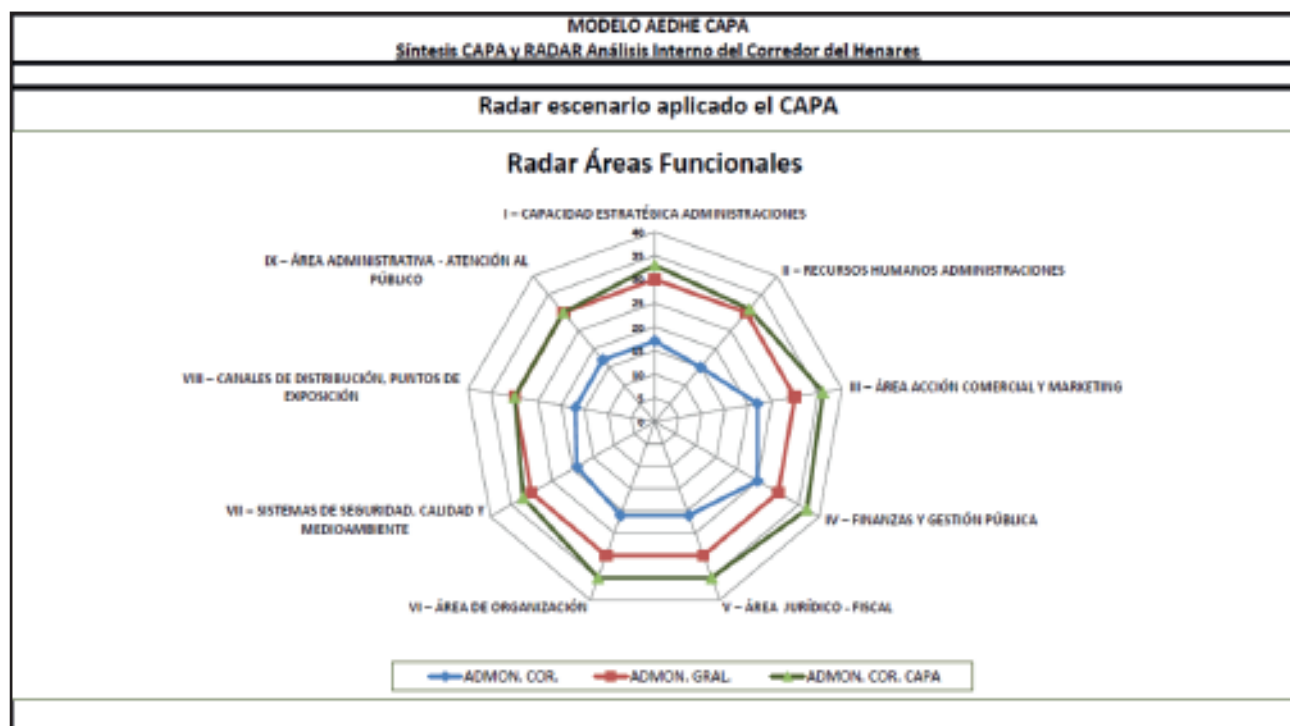
5. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

45

La primera y básica conclusión del análisis realizado por AEDHE es perentoria: es ineludible potenciar el Corredor del Henares como un ecosistema vivo y único en la Comunidad de Madrid que, por sus únicas condiciones, aúna industria, infraestructuras productivas y logísticas, conocimiento académico, capital humano y condiciones socioeconómicas, que deben por sí mismas favorecer el liderazgo innovador del Corredor hacia la Digitalización, la Economía Circular y los nuevos desafíos productivos a los que la sociedad y las empresas se encuentran abocadas a enfrentarse.

A este respecto, resulta fundamental que para el desarrollo de las actividades económicas en el Corredor del Henares sea también indispensable la recuperación del crecimiento y desarrollo del parque de suelo que se adapte a las nuevas demandas y modelos productivos, factor clave que ha de ser impulsado desde las AAPP Locales y Autonómicas, y que pone de manifiesto que el crecimiento del suelo industrial y el desarrollo de unas buenas condiciones regulatorias atraen más inversión y, por lo tanto, crean más empleo y más recaudación.

Además, tal como se refleja en el gráfico, la adopción de las medidas que en el presente documento de enumeran, implicarían notables mejoras en el desempeño de las AAPP y, por ende, del desarrollo de la actividad económica y empresarial del Corredor.



Finalmente, la Innovación debe convertirse en el eje vertebrador que dinamice la actividad económica y empresarial del ecosistema del Corredor del Henares, para lo que se deben adoptar, con un compromiso pleno y perenne por parte del poder legislativo emanado del próximo proceso electoral, diligentes esfuerzos para la efectiva modernización de los procesos industriales, la generación de un liderazgo tecnológico por parte de las empresas y el asentamiento de los niveles europeos de estado del bienestar que la sociedad del Corredor del Henares requiere.

Otras recomendaciones, que pueden ampliamente consultarse en el apartado de Anexos, pasan a ser desglosadas a continuación:

- Participar activamente divulgando el papel de los empresarios/as y el valor insustituible de la actividad empresarial en el desarrollo económico y la creación de empleo en el Corredor del Henares, para lo que se requiere concienciar sobre la necesaria estabilidad política que permita mantener y aumentar las inversiones empresariales, especialmente con la Innovación de procesos, productos y servicios.
- Difundir los trabajos y actividades en favor de la promoción de la actividad empresarial y el establecimiento de activas políticas de apoyo por parte de las AAPP al crecimiento de la actividad económica, a través de la creación e implantación de nuevos proyectos empresariales y el asesoramiento y mentorización a los nuevos emprendedores.
- Disponer puntualmente de información de las revisiones de evolución económica a corto-medio plazo y conocer los factores económicos globales y sus efectos en el Corredor, con el fin de preparar efectivas estrategias que permitan la continuidad y competitividad de la actividad empresarial.
- Conocer con total transparencia la disponibilidad y distribución de los recursos públicos y privados de interés para las empresas y utilizarlas convenientemente a favor de la actividad de la empresa.
- Reclamar políticas de las AAPP y de los Partidos Políticos para desarrollar una corrección del gasto público y reducción fiscal que permitan aumentar los recursos públicos y privados, lo que redundaría en mayor capacidad de consumo y actividades empresariales, en consecuencia, mayor recaudación y menores cargas sociales.
- Implantar políticas de las AAPP y Partidos Políticos que ajusten aquellas cotizaciones y bonificaciones que puedan propiciar el crecimiento demográfico, la mejor conciliación de la vida familiar con el trabajo y la capacidad de consumo de las familias.

- Crear el Observatorio de Desarrollo Económico del Corredor del Henares que permita conocer y minimizar los costes de oportunidad que amenazan y aumente la competitividad de las empresas e instituciones del Corredor.
- Reclamar a las AAPP y compañías de suministro energético un suministro de calidad y una bajada de precios, al menos, al nivel de los precios energéticos en los países europeos competitivos con nuestras actividades económicas.
- Reducir y simplificar los actos administrativos que afectan a las empresas y unificar los mismos en una única normativa nacional, eliminando barreras a la actividad económica, motivando nuevas actividades, generar un ahorro de cargas burocráticas así como de barreras y costes innecesarios.
- Planificar la construcción de infraestructuras de comunicaciones, transmisión de datos, transporte y logística, salud, educación, gestión medioambiental y otras, en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías emergentes, así como proyectar las mismas para su implantación estratégica en el corto, medio y largo plazo.
- Fomentar y potenciar la colaboración público-privada en el Corredor del Henares entre todos los actores económicos, laborales, políticos, formativos y sociales que forman parte de este Ecosistema.
- Promover la internacionalización de las actividades de las empresas del Corredor, aprovechando las ventajas logísticas y de transportes que por ubicación tiene, además de aprovechar de manera real la red de relaciones a nivel exterior que todas las AAPP tienen, poniendo a disposición de los empresarios y emprendedores las mismas para la consecución de este fin.
- Diseñar una política fiscal y administrativa que promueva la competitividad y que atraiga empresas e inversiones al Corredor del Henares.
- Simplificar la regulación del empleo, desarrollar políticas de formación y establecer una política educativa que atraiga talento, aumente la empleabilidad y favorezca la especialización y profesionalización del Corredor del Henares.

- Integrar a las empresas en los consejos de prospectiva de la formación y educación reglada y curricular, dado que es el empleador el que mejor conoce las necesidades presentes y futuras de su capital humano.
- Generar una aportación del gasto público en I+D+i en el Corredor del Henares equivalente a la aportación privada de PYMES y Grandes Empresas del Corredor.
- Priorizar las políticas de desarrollo económico de las administraciones por la industria y nuevas tecnologías en el Corredor del Henares.
- Crear un Observatorio de Innovación para el conocimiento de nuevas invenciones y tecnologías de interés en el Corredor, su velocidad de transferencia y para el diseño de políticas que favorezcan su aplicación y aprovechamiento.
- Crear el Observatorio de Sostenibilidad del Corredor del Henares que vigile, fomente y mida el estado del tratamiento de residuos y su reciclado, e impulse medidas para la eficiencia energética en el Corredor del Henares.
- Crear el Observatorio de Movilidad del Corredor del Henares que permita conocer las necesidades de equipamientos para la movilidad y su implementación.

6. PROPUESTAS

49

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión Política Económica, Fiscal y Financiera

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión Política Económica, Fiscal y Financiera					
CPEFF					
CÓDIGO	FACTORES POLÍTICOS	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CPEFF1	Reconocimiento, Defensa y Apoyo de los Empresarios/as y sus Empresas.	Participar activamente divulgando el papel de los empresarios/as y el valor insustituible de la actividad empresarial en el desarrollo económico y la creación de empleo en el Corredor del Henares. Trabajar por la necesaria estabilidad política que permita mantener y aumentar las inversiones empresariales.	Plenos Aytos.	Asamblea de Madrid	Parlamento y Senado
		Valorar y difundir la Reputación de los empresarios y empresas en la sociedad.			
		Manifestar con hechos, desde la Administración y Organizaciones políticas, el obligado respeto y reconocimiento del papel de los empresarios/as y el valor insustituible de la actividad empresarial en el desarrollo económico y la creación de empleo en el C			
		Favorecer el desarrollo de una Actitud empática, defensa y apoyo en las Administraciones del Corredor del Henares con sus empresas.			
		Fomentar y potenciar la Colaboración público-privada en el Corredor del Henares.			
		Participar activamente en la defensa de la Libertad de mercado y servicios implicando en ello a todos los actores del sistema (política, administración, agentes sociales, sociedad) pues el futuro de la competitividad y continuidad del estado de bienestar social quedarían amenazados.			
CPEFF2	Potenciar y Reformar los Organismos de Desarrollo Económico y Empleo (ACTIVA HENARES y Pactos Locales).	Difundir los trabajos y actividades en favor de la Promoción de la actividad empresarial, la creación e implantación de nuevos proyectos empresariales y el asesoramiento y mentorización a los nuevos emprendedores.	Plenos Aytos. Y	Asamblea de Madrid y Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Empleo
		Desarrollar políticas de apoyo de la administración al crecimiento de la actividad económica, la creación e implantación de nuevos proyectos empresariales y el asesoramiento y mentorización a los nuevos emprendedores.	Pactos Locales		

CÓDIGO	FACTORES ECONÓMICOS	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CPEFF3	Crear Observatorio de Desarrollo Económico y Empleo del Corredor del Henares.	Disponer puntualmente de información de las Previsiones de evolución económica a corto-medio plazo con el fin de <u>prepara estrategias que permitan la continuidad y competitividad de la actividad empresarial.</u>	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Empleo
		Conocer los factores económicos globales y sus efectos en el Corredor, disponer de información puntual y periódica de la evolución de éstos para tomar las decisiones estratégicas oportunas.			
		Analizar las políticas presupuestarias municipales y autonómica en el Corredor anualmente y sus efectos en las empresas, desarrollo económico y generación de empleo, o pérdida, en su caso.			
		Conocer la Disponibilidad y distribución de los recursos públicos y privados de interés para las empresas y utilizarlas convenientemente a favor de la actividad de la empresa.			
		Conocer la Evolución demográfica, tramos de crecimiento y tramos decrecientes y ajustar la oferta de productos y servicios al comportamiento de la evolución de los tramos.			
		Conocer el estado de la Distribución de la renta en la sociedad, su evolución negativa (rentas del trabajo de la población más joven, parados, pensionistas), los tramos de capacidad de consumo e inversión y diseñar las políticas de precios y financiación de cobros estratégicamente.			
		Vigilar y conocer, a través del Observatorio a crear, el lucro cesante en la economía del Corredor y tomar las medidas para aprovecharlo al máximo.			
		Conocer las oportunidades del Corredor del Henares y evitar cualquier coste de oportunidad para su desarrollo y economía.			
		Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura de las ventas en el Corredor del Henares.			
		Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura de las importaciones en el Corredor del Henares.			
		Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Evolución futura de las potenciales exportaciones del Corredor y aprovecharlas.			
		Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Evolución futura del tamaño de las empresas del Corredor y potenciar su crecimiento.			
		Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Evolución futura del empleo en el Corredor y potenciar su crecimiento.			
		Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo económico a crear, la Evolución futura de la legislación y regulación en el Corredor y su simplificación.			
		Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Capacidad de negociación de las empresas con las administraciones y mejorarla.			
		Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Capacidad de negociación de las empresas con los sindicatos y mejorarla.			
		Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Evolución futura de la competencia del Corredor y potenciar nuestra competitividad.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión Política Económica, Fiscal y Financiera

CPEFF4	Crear Barómetro del Estado Financiero de las empresas en el Corredor del Henares.	Analizar las cargas financieras, avales financieros y avales técnicos que se derivan de las políticas presupuestarias municipales y autonómica en el Corredor.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad
		Analizar el estado de la morosidad pública y privada.			
		Aprovechar la continuidad de los bajos Tipos de interés del dinero, del coste de los créditos, para integrarlos en la estrategia financiera de las empresas públicas y privadas y en las decisiones sobre inversiones y circulante.			
		Aprovechar la competitiva Oferta monetaria, oferta de crédito a las empresas del sistema financiero, para integrarla en la estrategia financiera de las empresas y en las decisiones sobre inversiones y circulante cumplimiento de las cargas públicas.			
		Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura del endeudamiento y financiación en el Corredor del Henares.			
		Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura de la rentabilidad en el Corredor del Henares.			
		Diseñar una estrategia para optimizar la captación de recursos financieros europeos para el desarrollo económico, I+D+i, nuevas tecnologías y digitalización de las empresas del Corredor del Henares.			
CPEFF5	Crear el Observatorio de Política Fiscal del Corredor del Henares.	Llamar la atención de la Administración y los políticos sobre la obligación que tienen de adaptar las condiciones regulatorias y fiscales que afectan a las empresas y su actividad en las circunstancias macroeconómicas, demográficas, globales, financieras, tecnológicas, etc., que alteran su posición competitiva para ayudarlas razonablemente a mantener su posicionamiento en los mercados.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Hacienda
		Reclamar políticas de las Administraciones y de los políticos para desarrollar una corrección del gasto público y reducción fiscal que permitan aumentar los recursos públicos y privados, lo que redundaría en mayor capacidad de consumo y actividades empresariales, en consecuencia, mayor recaudación y menores cargas sociales.			
		Reclamar políticas de las Administraciones y de los políticos para desarrollar una corrección del gasto público y reducción fiscal que permitan mejorar las rentas y capacidades de consumo, así como mayores recursos públicos para las actividades empresariales.			
		Diseñar una Política fiscal que favorezca el desarrollo de la actividad del Corredor del Henares.			
		Diseñar una Política fiscal que facilite la competitividad y atraiga empresas al Corredor del Henares.			
CPEFF6	Crear el Observatorio de Responsabilidad Social Corporativa del Corredor del Henares.	Reclamar políticas de las Administraciones y políticos, ajustes en las cotizaciones y bonificaciones que potencien el crecimiento demográfico, mejor conciliación de la vida familiar con el trabajo, capacidad de consumo de las familias.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Empleo
		Potenciar en la sociedad una Actitud abierta y favorable ante los cambios de estilo de vida, modelo de vida y de negocios.			
		Potenciar en la sociedad una Actitud abierta y flexible ante los cambios del trabajo, la carrera profesional y el ocio.			
		Desarrollar políticas por el fomento de los valores, las buenas prácticas, la integración en el Pacto de las Naciones Unidas, el desarrollo de proyectos de Cooperación al Desarrollo y la convincente práctica de la Responsabilidad Social Corporativa, tanto privada como pública.			
		Dar Presencia a las empresas en los medios de comunicación para fomentar el conocimiento de su actividad y papel contributivo a la sociedad.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión Política Económica, Fiscal y Financiera

CPEFF7	Crear el Observatorio de Educación, Formación y Talento del Corredor del Henares.	Desarrollar una política educativa (STEM y Humanidades), FP y Universidad Dual, competencias y especialización, talento y empleabilidad.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Educación
		Desarrollar políticas de formación para aumentar el Nivel de desarrollo económico per cápita en el Corredor del Henares.			
		Integrar a las empresas en los Consejos de Prospectiva de la formación y educación reglada y curricular.			
		Crear el Barómetro del posicionamiento de la educación, formación continua y nivel de las competencias de los estudiantes, directivos y trabajadores privados y públicos.			
CPEFF8	Crear Observatorio de Innovación y nuevas tecnologías del Corredor del Henares	Conocer el acelerado Ciclo de vida y velocidad de obsolescencia de las tecnologías que afectan a las empresas, haciendo especial incidencia en el proceso de digitalización para planificar las necesidades de implantación tecnológica, inversión y necesidades financieras.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
		Reclamar políticas de las Administraciones y de los políticos para priorizar los ajustes de las cotizaciones, las reducciones y bonificaciones fiscales a la I+D+i y simplificar la regulación, todo ello para facilitar la adaptación tecnológica de las empresas.			
		Conocer las nuevas invenciones y tecnologías de interés para el Corredor y políticas para su aplicación y aprovechamiento.			
		Medir y analizar, desde el observatorio a crear, la Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Corredor del Henares y estimular su implementación para mantener la competitividad.			
		Generar políticas para la rápida Incorporación de los cambios de Internet en el Corredor del Henares.			
		Diseñar políticas para fomentar la Evolución de la Innovación, las TIC y Redes en el Corredor del Henares.			
		Conocer, a través del Observatorio de Innovación a crear, la Evolución futura de la tecnología y desarrollar políticas de adaptación en el Corredor del Henares.			
		Facilitar la Coordinación de las políticas de apoyo a la I+D+i de las distintas Administraciones Públicas y la coordinación de todos los organismos y departamentos de una misma Administración que tengan algún tipo de implicación en el desarrollo de las políticas de innovación y nuevas tecnologías.			
		Colaborar para apoyar el Marco Jurídico de Protección de la Innovación y Patentes, a través de la Propiedad Industrial e Intelectual, así como con las medidas de Seguridad Digital.			
		Adoptar medidas para lograr el máximo aprovechamiento de los fondos de los diferentes Programas Operativos FEDER, con especial énfasis en la elegibilidad de los costes relacionados con productos y servicios tecnológicos.			
CPEFF9	Crear Observatorio de la Industria del Corredor del Henares	Crear Barómetro del estado de digitalización del sector industrial del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
		Priorizar las políticas de desarrollo económico de las administraciones por la industria y nuevas tecnologías en el Corredor del Henares.			
		Analizar las condiciones urbanísticas, ordenanzas municipales, normativas y regulaciones, fiscalidad, tasas e impuestos, y todas aquellas condiciones que afectan al estado y las operaciones y actividades en los polígonos industriales para desarrollar políticas de su mejora competitiva.			
		Crear el Censo y Barómetro del estado de los Polígonos Industriales del Corredor del Henares, proponiendo, a partir de sus conclusiones y recomendaciones, la mejora permanente y competitiva de los polígonos, haciendo especial esfuerzo en sus condiciones de digitalización, conectividad, movilidad, seguridad, medioambiente, logística, señalización, infraestructuras, limpieza, modernidad y competitividad.			
		Crear un proyecto piloto de digitalización de un polígono industrial en el Corredor del Henares que permita evaluar aportar sus conclusiones y recomendaciones al Plan "Corredor Digital".			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión Política Económica, Fiscal y Financiera

CPEFF10	Crear Observatorio de Energía del Corredor del Henares	Diseñar la estrategia energética de las empresas en el ámbito territorial de actuación según las fuentes disponibles, planes de ahorro energético y evolución de las nuevas tecnologías.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Industria y Energía
		Reclamar a las Administraciones y compañías de suministro energético un suministro de calidad y una bajada de precios, al menos, al nivel de los precios energéticos en los países europeos competitivos con nuestras actividades económicas.			
CPEFF11	Crear Observatorio de Digitalización del Corredor del Henares	Crear Barómetro del estado de digitalización de todos los sectores económicos y del sector público del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
		Priorizar las políticas de desarrollo económico de las administraciones por la industria y nuevas tecnologías en el Corredor del Henares.			
		Crear un proyecto piloto de digitalización empresarial en el Corredor del Henares que permita evaluar y definir un el Plan "Corredor Digital".			
		Integrar la Incorporación de la sociedad del Corredor del Henares a la digitalización en el Plan "Corredor Digital".			
		Aprovechar las Condiciones de ecosistema de innovación del Corredor del Henares para desarrollar proyectos pilotos y un Clúster Digital de nivel internacional.			
CPEFF12	Crear Barómetro del Estado de la Administración y Burocracia que afecta a las empresas en el Corredor del Henares	Diseñar una Política administrativa sencilla, empática y de servicio personalizado para potenciar las inversiones en el Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Simplificar la Regulación del empleo para favorecer la especialización y profesionalización del Corredor del Henares.			
		Simplificar la Legislación sobre la actividad empresarial en el Corredor del Henares.			
		Simplificar, digitalizar todos los procesos administrativos de Licencias de apertura, ocupación vía pública, permisos, etc., lo que redundará en mejorar la gestión pública y reducir costes ociosos y odiosos.			
		Reducir y simplificar los Actos administrativos que afectan a las empresas, eliminando barreras a la actividad económica y motivando nuevas actividades.			
		Unificar en una sola normativa nacional acabando con la Dispersión de las normativas locales, autonómicas y nacional, provocando un ahorro de cargas burocráticas, barreras a las actividades y costes innecesarios.			
		Eliminar las Barreras normativas para la nueva inversión en el Corredor, igualándolas a las más flexibles y competitivas que, para las mismas problemáticas, se emplean en los países más competitivos.			
		Simplificar razonablemente las Barreras legales para introducir nuevos productos/servicios y facilitar su implantación para beneficio de los ciudadanos.			
		Reclamar activamente la Unidad de Mercado (mercantil, normativa, fiscal, administrativa)			
		Reclamar la reducción de la Burocratización administrativa (barreras y obstáculos) mediante un plan efectivo de objetivos anuales de reducción del 80% para 2025.			
CPEFF13	Crear el Observatorio de Sostenibilidad del Corredor del Henares.	Diseñar políticas público-privadas, a través del Observatorio a crear, por la sostenibilidad del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Medio-ambiente
		Unificar y simplificar la dispersa normativa medioambiental según los modelos de los países más competitivos.			
		Unificar el sistema regulador medioambiental en un solo organismo.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, la Evolución de la Conciencia y estado del Tratamiento de residuos y diseñar políticas para fomentar prácticas de mejora en el Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, la Evolución y Conciencia y estado del Reciclaje y diseñar políticas para fomentar prácticas de mejora en el Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, la Evolución y Conciencia y estado de la Eficiencia energética y diseñar políticas para fomentar prácticas de mejora en el Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, la Evolución y Conciencia social sobre el Cambio Climático y diseñar políticas para fomentar prácticas de mejora en el Corredor del Henares.			
		Analizar e invertir, a través del Observatorio a crear, aquellas Infraestructuras públicas necesarias para la gestión medioambiental del Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, el Conocimiento de la economía circular y desarrollar un proyecto piloto de economía circular en el Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, los programas de Formación en medioambiente y sostenibilidad para un Corredor Sostenible.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión Política Económica, Fiscal y Financiera

CEPFF14	Incorporar al Observatorio Económico y Social del Suelo del Corredor del Henares de AEDHE, los estudios y análisis de las infraestructuras y Equipamientos del Corredor del Henares.	Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado del Urbanismo y desarrollo del suelo y proponer nuevos proyectos para mejorar el Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Fomento
		Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de comunicaciones viarias y ferroviarias en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías de transporte y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.			
		Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de comunicaciones de datos en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías e implantar la fibra óptica en todos los polígonos y espacios productivos con carácter de urgencia.			
		Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de transportes en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías (solar, drones, hidrógeno, etc.) y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.			
		Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de logística en función de las previsiones de evolución de necesidades de almacenamiento y movilidad y de las nuevas tecnologías de transporte y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.			
		Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de salud en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías de equipos y servicios y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.			
		Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de educación en función de las previsiones de evolución de necesidades formativas, programas, metodologías y nuevas tecnologías educativas y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.			
		Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras asistenciales en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías asistenciales y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.			
		Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de ocio y cultura en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.			
		Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado del Urbanismo y desarrollo de las infraestructuras de espacios naturales en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías de sostenibilidad y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.			
		Conocer, a través del Observatorio de Infraestructuras a crear, la Evolución futura de las potenciales inversiones en el Corredor del Henares y aprovecharlas.			
		Crear el Observatorio de Movilidad del Corredor del Henares que permita conocer las necesidades de equipamientos para la movilidad y su implementación.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión Política Económica, Fiscal y Financiera

CÓDIGO	I – CAPACIDAD ESTRATÉGICA ADMINISTRACIONES	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEPFF15	Crear el Barómetro de Competitividad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas -la Visión, la Misión y los Valores- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas -Modelo de negocio y Par Producto/Mercado- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.			
		Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas -Capacidad de planificación estratégica y definición de objetivos- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.			
		Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas -Estilo de Toma de decisiones (parrilla de dirección)- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.			
		Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas -Fomento de la innovación tecnológica- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.			
CÓDIGO	II – RECURSOS HUMANOS ADMINISTRACIONES	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEPFF15	Crear el Barómetro de Competitividad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Analizar y desarrollar políticas para mejorar el Nivel de conocimiento y estudios de los equipos políticos de las Administraciones del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Analizar y desarrollar políticas para mejorar la Experiencia de los equipos políticos en las actividades económicas del corredor del Henares.			
		Analizar y desarrollar políticas para mejorar las Competencias para la Motivación y el espíritu de equipo en el Corredor del Henares.			
		Analizar y desarrollar políticas para mejorar las Competencias en Planificación de la organización y sus RRHH en el Corredor del Henares.			
		Analizar y desarrollar políticas para mejorar el Conocimiento de las aplicaciones tecnológicas presentes y futuras en el Corredor del Henares.			
CÓDIGO	III – ÁREA ACCIÓN COMERCIAL Y MARKETING	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEPFF15	Crear el Barómetro de Competitividad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Desarrollar políticas para mejorar la Reputación e identidad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Atemperar los Plazos de maduración de las actividades de recaudación a los calendarios de pagos de contribuyentes y empresas en el Corredor del Henares.			
		Desarrollar políticas para mejorar el Conocimiento y visibilidad de las Marcas públicas del Corredor del Henares.			
		Desarrollar políticas para integrar y potenciar las Actividades de Publicidad y Promoción pública en el Corredor del Henares			
		Desarrollar políticas para mejorar el Coste fiscal comparativo y políticas fiscales de costes para el contribuyente en el Corredor del Henares.			
CÓDIGO	IV – FINANZAS Y GESTIÓN PÚBLICA	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEPFF15	Crear el Barómetro de Competitividad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Aplicar la política de transparencia para dar a conocer los Sistemas de Determinación y análisis de costes y gastos públicos en el Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Aplicar la política de transparencia para dar a conocer la Estructura financiera y fondos propios públicos en el Corredor del Henares.			
		Aplicar la política de transparencia para dar a conocer los sistemas de Seguimiento de los presupuestos y de la tesorerías públicas en el Corredor del Henares.			
		Aplicar la política de transparencia para dar a conocer el Volumen de Activos, inmuebles, instalaciones e intangibles públicos en el Corredor del Henares.			
CÓDIGO	V – ÁREA JURÍDICO - FISCAL	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEPFF15	Crear el Barómetro de Competitividad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Mejorar los Sistemas de Transparencia total a Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas en el Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Aplicar la política de transparencia para dar a conocer los sistemas de Seguimiento de las normativas jurídica, fiscal y laboral que desarrollan las Administraciones en el Corredor del Henares.			
		Diseñar y dar a conocer los Protocolos de gestión de las Administraciones en relación con sus Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas en el Corredor del Henares			
		Mejorar la Gestión de las Relaciones contractuales mercantiles público-privadas en el Corredor del Henares.			
		Mejorar la Gestión Fiscal y Optimizar las políticas fiscales para su mayor eficacia en consonancia con las obligaciones y compromisos que tienen que asumir Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas en sus actividades globales en el Corredor del Henares.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión Política Económica, Fiscal y Financiera

CÓDIGO	VI – ÁREA DE ORGANIZACIÓN	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEPFF15	Crear el Barómetro de Competitividad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Desarrollar los Protocolos de actuación de las Administraciones con las empresas y organizaciones en el Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Desarrollar los Manuales de estructura y funciones de las organizaciones administrativas en el Corredor del Henares.			
		Implantar sistemas de Gestión (CRM) de la cartera de productos y servicios a contribuyentes en las Administraciones del Corredor del Henares.			
		Mejorar la Organización de la Gestión comercial (CRM), canales y distribución a Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas en el Corredor del Henares.			
CÓDIGO	VII – SISTEMAS DE SEGURIDAD, CALIDAD Y MEDIOAMBIENTE	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEPFF15	Crear el Barómetro de Competitividad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Crear Sistemas CRM de gestión de la relación de las Administraciones con empresas/contribuyentes/ciudadanos en el Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Desarrollar Políticas y Sistemas de Mejora continua en las Administraciones del Corredor del Henares.			
		Implantar Sistemas de Gestión por Objetivos y Sistemas de Calidad en las Asministraciones del Corredor del Henares.			
CÓDIGO	VIII – CANALES DE DISTRIBUCIÓN, PUNTOS DE EXPOSICIÓN	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEPFF15	Crear el Barómetro de Competitividad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Crear Canales propios de distribución del ecosistema del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Diseñar Campañas de comunicación, marketing y publicidad integrados con la marca "Corredor del Henares".			
		Crear y Facilitar la Presencia de las Empresas en Ferias, Foros, Congresos, Networking, etc., en el Corredor del Henares.			
CÓDIGO	IX – ÁREA ADMINISTRATIVA - ATENCIÓN AL PÚBLICO	OBJETIVO	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEPFF15	Crear el Barómetro de Competitividad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Mejorar los Servicios de Atención al Contribuyente/Empresas/Ciudadanos, digitales y presenciales, en el Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Administraciones Públicas
		Facilitar las Soluciones informáticas integrales de todos los servicios, normativas, regulaciones, trámites, etc., de todas las Administraciones en el Corredor del Henares.			
		Fomentar los Servicios on-line, la firma digital, la rapidez en la gestión administrativa en el Corredor del Henares.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Turismo

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Turismo					
CTUR					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CTUR1	Crear el Observatorio de Turismo del Corredor del Henares con la participación de los representantes de todos los actores del sector (Patrimonios (Ciudades-UAH-Iglesia), museos, alojamiento, gastronomía, operadores, logística, cultura (teatro, coros, grupos, ...), deportes (Atlético de Madrid, Inter Movistar, ...), parques (Biológico, Valle del Henares, ...), medios de comunicación, etc., del Corredor.	Diseñar el mapa de potencialidades turísticas del Corredor del Henares en base a las capacidades culturales, históricas, patrimoniales, de ocio, comerciales, deportivas, museísticas, naturales, logísticas, de conectividad y movilidad, digitalizables, sostenibilidad, seguridad, etc. Generar el proyecto CORREDOR TURÍSTICO en base a las potencialidades, modelo de negocio, inversiones, planificación técnica (rutas, hospedaría, gastronomía, comercio, logística, movilidad, sostenibilidad medioambiental, etc.), marca, comunicación, marketing, tecnologías inteligentes, viabilidad económica, cronogramas, internacionalización, etc. Crear un carril bici turístico circular conectando los 22 pueblos del Corredor del Henares y conectable con el de Madrid y otros colindantes. Elaborar estudios de interés para la competitividad y mejora permanente del Turismo del Corredor. Crear reconocimientos y premios a las mejores prácticas turísticas en el Corredor. Colaborar y Participar en la prospectiva y control de calidad de la formación turística, tanto formación profesional como universitaria, y especialmente en el modelo de formación dual. Diseñar estrategias colaborativas y planes sinérgicos entre las diferentes ciudades y pueblos del Corredor del Henares para aprovechar al máximo todas las potencialidades turísticas, especialmente el turismo idiomático, turismo de congresos, turismo deportivo, etc. Diseñar estrategias de posicionamiento turístico internacional. Mejorar la colaboración con la Administración Regional y su Consejería de Turismo para tener la mejor y justa presencia del Corredor del Henares en sus instrumentos de difusión nacional e internacional (Alcalá de Henares, Torrejón de Ardoz, San Fernando de Henares, Coslada, Loeches, Nuevo Baztán, y un largo etcétera. Considerar los valores turísticos de Alcalá de Henares para facilitar los trabajos del Observatorio, así como poner el acento en la situación de Alcalá, como para aprovechar su fortaleza turística a favor del resto del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Turismo, Cultura.
CTUR2	Posicionar Alcalá de Henares como ciudad referente para el Turismo Histórico, Patrimonial, Cultural e Idiomático.	Trabajar por lograr una coordinación eficaz y leal entre las cuatro administraciones competentes (local, comunitaria, nacional, europea) y las instituciones referentes (UAH, Iglesia, Museo Arqueológico, Instituto Cervantes, RAE, Fundesco, Fundaciones, UNESCO, etc.) en materia de turismo, cultura, educación y lengua. Potenciar los recursos para la promoción y la publicidad de la Ciudad de Alcalá de Henares en el ámbito turístico, haciendo hincapié en una estrategia diferenciada para la Comunidad de Madrid y provincias del entorno a la CAM. Elaboración del libro del Turismo de Alcalá como hoja de ruta para los proyectos turísticos, con participación de todos los agentes implicados. Dar mayor relevancia al espacio físico de la Concejalía de Turismo en consonancia con las propias oficinas de turismo de las ciudades turísticamente más importantes. Reforzar el compromiso de continuidad con el Grupo de Ciudades Patrimonio de la Humanidad mediante el liderazgo de propuestas innovadoras y ambiciosas. Potenciar la colaboración público-privada de todos los actores para hacer de Alcalá una ciudad turística muy dinámica, innovadora y competitiva, considerando especialmente los actores privados de apoyo: visitas, logística, operadores, alojamiento, gastronomía, etc. Crear un Plan de Internacionalización del Turismo de la Ciudad de Alcalá mediante el desarrollo de acciones FAM TRIP, PRESS TRIP, Misiones exteriores, para difundir eficazmente las excelencias de Alcalá. Considerar el espacio "Casco Patrimonio de la Humanidad" como el núcleo tractor del turismo de Alcalá y desarrollar políticas de rehabilitación, ajardinamiento, embellecimiento, nueva construcción singular en el entorno configurado por el anillo de rotondas que rodean al casco histórico. Trabajar por cuidar las mejores relaciones de colaboración con la Universidad de Alcalá y el Obispado para optimizar toda la riqueza patrimonial de la ciudad de Alcalá y poder integrar toda la oferta turística visitable. Apoyar sin reparos la construcción del Palacio de Congresos proyectado por la Universidad de Alcalá y aprovechar las sinergias que ofrece el turismo de Congresos y Exposiciones. Recuperar los espacios de exposiciones de arte y fomentar exposiciones temporales de grandes artistas. Facilitar los espacios para el desarrollo de los grupos de música locales, bandas, coros, teatro, musicales, danza, etc. Diseñar la estrategia para facilitar la implantación del comercio de calidad, marcas nacionales e internacionales referentes, en el interior del casco histórico, aprovechando los ejes comerciales históricos de la calle Mayor y los espacios adyacentes en Santiago, Libreros, Escritorios, entorno del Mercado, etc., con un modelo atractivo de gran paseo comercial, histórico y cultural. Diseñar, junto con la Universidad (Alcalíngua), el Instituto Cervantes y los centros de formación de la lengua española a nivel internacional, una estrategia para crecer constantemente en la atracción de alumnos extranjeros.	Pacto Local Alcalá	Activa Henares	Ministerio de Turismo, Cultura, Educación.
		Aprovechar estratégica y eficazmente la rica oferta de fechas conmemorativas que ofrecen todos los personajes que han nacido y pasado por la ciudad a lo largo de su historia, haciendo un estudio de todos ellos, sus fechas, su rol en la ciudad, su protagonismo en la historia, y diseñar un calendario de congresos y eventos culturales históricos para potenciar el posicionamiento de la ciudad a nivel internacional, así como su turismo.			
		Poner en valor y Liderar a nivel internacional los eventos que hacen referencia a Miguel de Cervantes, Premio Cervantes, personajes del Quijote, Manuel Azaña, etc. Aprovechar la Gastronomía como elemento relevante de turismo y a Fomentur Alcalá Gastronómica como principal agente dinamizador. Crear el premio "Cervantes Gastronómico" a nivel internacional como elemento relevante en la promoción gastronómica de la ciudad. Implicación transversal de otros Organismos – Policía Nacional, Policía Municipal – en la mejora de la imagen de la ciudad, tanto en lo que respecta a la Seguridad como en la propia atención a los visitantes. Potenciar la difusión de los centros de investigación especialmente orientados a la riqueza cultural, histórica, patrimonial, lingüística y humanística, sus estudios y resultados, a nivel nacional e internacional. Crear un equipo de comunicación especializado en plataformas y redes sociales para posicionar digitalmente la ciudad a nivel mundial.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Turismo

CTUR3	Potenciar los actuales Museos y Salas de Exposición y crear nuevos.	Aprovechar la excelencia del Museo Arqueológico de la Comunidad de Madrid para aprender las prácticas de los museos modernos, su atractivo, capacidad de comunicación y difusión educativa y cultural, así como el uso de las nuevas tecnologías para su digitalización y competitividad.	Pacto Local Alcalá	Activa Henares	Ministerio de Turismo, Cultura.
		Crear el Museo de Manuel Azaña.			
		Potenciar el Museo de la Brigada Paracaidista.			
		Crear el Museo de la Moto.			
		Crear el centro temático del Quijote.			
		Crear el Museo de Arte para la celebración de grandes exposiciones temporales aprovechando alguno de los grandes espacios actuales.			
CTUR4	Mejorar las infraestructuras de conexión para el Turismo de la ciudad de Alcalá.	Crear la conexión pública directa de la ciudad de Alcalá con el Aeropuerto de Barajas Adolfo Suarez. § Mejora de las conexiones con el aeropuerto y los recintos feriales de IFEMA	Pacto Local Alcalá	Activa Henares	Ministerio de Turismo, Cultura. Ministerio de Fomento.
		Mejorar y embellecer las actuales apeadores de RENFE y líneas de autobuses en consonancia con el hecho de Ciudad Patrimonio de la Humanidad.			
		Crear las placas, señales, catálogos en idiomas globales para el turismo internacional (inglés, chino, japonés, árabe).			
		Embellecer los espacios vacíos y solares del casco patrimonial y su entorno, e instalar en aquellos espacios vacíos definitivos (plaza donde se ubica el parking de San Lucas, nuevas rotondas, ...) con motivos, esculturas, murales, parterres, etc., que enriquezcan el atractivo del paseo por la ciudad.			
		Cubrir todas las obras que se realizan en el casco patrimonial y su entorno con lonas de obra adecuadas (ejemplo: el cubrimiento de la fachada de la Universidad durante su restauración).			
		Instalar zonas wifi en los espacios abiertos de interés turístico para facilitar la conectividad de los visitantes de la ciudad.			
		Crear una APP para facilitar toda la logística de la ciudad al visitante, indicando en tiempo real las zonas de parking y plazas libres, ubicación de hoteles y plaza libres, restaurantes y mesas libres, teatros, etc, para facilitar los movimientos y reservas por la ciudad patrimonial, en los idiomas más globales y de interés turístico.			
CTUR5	Desarrollar eventos y proyectos singulares.	Entrar en las dinámicas de grandes proyectos que se propongan en la Comunidad de Madrid como colaboradores de la organización para la zona del Corredor del Henares: Posible nueva candidatura de la ciudad de Madrid a sede olímpica; Final de la Champions en el Estadio Metropolitano; etc.	Pacto Local Alcalá	Activa Henares	Ministerio de Turismo, Cultura.
		Coordinar el posible nuevo Museo de la Moto con la celebración de grandes concentraciones de amantes de las motos.			
		Coordinar con la UAH la celebración de un evento vinculado al Jardín Botánico.			
		Celebrar el encuentro internacional de grandes escritores hispanohablantes.			
		Potenciar la Feria de la movilidad sostenible.			
		Potenciar los eventos tradicionales y difundirlos a nivel internacional: Semana Santa, Feria Taurina, Mercado Cervantino, etc.			
CTUR6	Defender un marco fiscal, legal y financiero que favorezca la competitividad turística del Corredor del Henares y el desarrollo de nuevas actividades e infraestructuras turísticas (Fuente CEIM).	Evitar la imposición de nuevas cargas fiscales, que en forma de impuestos o tasas desfavorezcan la competitividad a medio plazo (Tasa Turística).	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Turismo, Cultura. Ministerio de Economía y Competitividad. Ministerio de Hacienda.
		Ser un espacio turístico de excelencia mejorando los servicios de limpieza y seguridad, facilitando la coordinación entre los hoteleros y los cuerpos de seguridad para hacer frente a los actos delictivos que sufren los turistas que visitan la ciudad y que se alojan en hoteles y reforzar los servicios de limpieza en el casco patrimonial.			
		Incorporar incentivos que favorezcan la inversión y la creación de empleo en el sector turístico.			
		Establecer bonificaciones de la cuota íntegra del Impuesto sobre Bienes Inmuebles a favor de los inmuebles para los establecimientos dedicados al alojamiento turístico.			
		Establecer medidas de impulso de la transformación digital del sector: adaptación al entorno Mobile, adopción IOT-T (internet de las cosas en el turismo) y aplicaciones (Apps); adopción de la tecnología Big Data- Open Data, para conocer el comportamiento del turista; mantenimiento de la reputación online; incorporación del uso intensivo de las redes sociales en la estrategia de marketing turístico; mejora de los sistemas de registro de viajeros adaptando la normativa a la nueva era digital.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Seguridad

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Seguridad					
CSEG					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CSEG1	Crear el Observatorio de Seguridad del Corredor del Henares con la participación de los representantes implicados (Cuerpos de Seguridad (Policía Municipal-Policía Nacional-Guardia Civil), Compañías privadas de Seguridad, Patrimonios (Histórico (Museos-UAH-Iglesia), Economía (Polígonos-Comercio-Hoteles-Restaurantes), Tecnología (TIC-Ciberseguridad), Sociedad (Edificios-Urbanizaciones-Chalets), Infraestructuras movilidad (Parking-Plazas-Calles-Estaciones-Apeaderos), Mobiliario urbano (paradas-contenedores-señalización), Espacios naturales (Parques-Jardines-Zonas	Diseñar el mapa de espacios y bienes sujetos a protección para su seguridad del Corredor del Henares.	Administraciones Locales	Administración Regional	Ministerio de Seguridad.
		Realizar Diagnóstico de Seguridad, análisis de medios e infraestructuras actuales y necesarias, análisis de nuevas tecnologías para la seguridad, indicadores y ratios, seguimiento, informes y propuestas.			
		Implementar la inteligencia artificial para preveer y apoyar los trabajos de seguridad y a las fuerzas y cuerpos de seguridad.			
		Crear reconocimientos y premios a las mejores prácticas de seguridad en el Corredor.			
		Analizar las medidas de seguridad de los turistas y visitantes y crear instrumentos de difusión adecuados para mejorar su seguridad.			
		Introducir programas y talleres en todos los centros educativos y sociales para implicar activamente y concienciar a todos los ciudadanos en el cuidado y respeto por los bienes y personas del Corredor del Henares.			
CSEG2	Implementar tecnologías de apoyo a la prevención y mejora de la seguridad.	Instalación de cámaras que permitan la lectura de matrículas y detectar vehículos y equipos de transporte en situación irregular, para lo que el Observatorio es un instrumento de análisis y apoyo a propuestas sensibles para la ciudadanía.	Administraciones Locales	Administración Regional	Ministerio de Seguridad.
		Instalación de cámaras que permitan la vigilancia y movilidad en todos aquellos espacios que requieren las mayores garantías de seguridad, para lo que el Observatorio es un instrumento de análisis y apoyo a propuestas sensibles para la ciudadanía.			
CSEG3	Reforzar las medidas de control sobre escenarios que albergan y potencian las amenazas de seguridad, así como sobre personas con historial de delincuencia.	Actualizar las Ordenanzas municipales para crear el censo de espacios libres susceptibles de ser ilegalmente ocupados (pisos, comercios cerrados, naves cerradas, solares abandonados, etc.)	Administraciones Locales	Administración Regional	Ministerio de Seguridad.
		Crear la Base de Datos que recoja la población que ocupa ilegalmente cualquier espacio público o privado y mantener un correcto control de los espacios y sus ocupantes.			
		Crear medidas para garantizar la colaboración de los propietarios de espacios libres susceptibles de ser ilegalmente ocupados (Bancos, Fondos de Inversión, Juzgados, Inversores, Propietarios públicos y privados).			
		Gestionar las bases de datos de delinquentes habituales y mantener la correcta y natural vigilancia sobre sus movimientos para prevenir el delito, especialmente de género, tráfico de drogas, pederastia, tráfico de personas, robo en cualquiera de sus formas, delitos sexuales, contra la ciberseguridad, etc.			
		Ejercer controles de seguridad sobre todas aquellas personas que susciten dudas razonables a las fuerzas y cuerpos de seguridad mediante los necesarios controles de identificación.			
		Tomar medidas para garantizar la seguridad del colectivo por encima de la dudosa libertad individual que pone en riesgo la seguridad del resto de los ciudadanos.			
CSEG4	Crear la Unidad Especial de Ciberseguridad del Corredor del Henares.	Desarrollar medidas que tiendan a garantizar la seguridad de la información, comunicación, datos, tráfico en redes, etc., para generar la confianza que se requiere ante la digitalización empresarial, administrativa y social.	Administraciones Locales	Administración Regional	Ministerio de Seguridad.

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Innovación y nuevas Tecnologías

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Innovación y Nuevas Tecnologías					
CIDIT					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CIDIT1 CPEFF8	Crear Observatorio de Innovación y nuevas tecnologías del Corredor del Henares	Conocer el acelerado Ciclo de vida y velocidad de obsolescencia de las tecnologías que afectan a las empresas, haciendo especial incidencia en el proceso de digitalización para planificar las necesidades de implantación Reclamar políticas de las Administraciones y de los políticos para priorizar los ajustes de las cotizaciones, las reducciones y bonificaciones fiscales a la I+D+i y simplificar la regulación, todo ello para facilitar la adaptación tecnológica de las empresas. Conocer las nuevas invenciones y tecnologías de interés para el Corredor y políticas para su aplicación y aprovechamiento. Medir y analizar, desde el observatorio a crear, la Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Corredor del Henares y estimular su implementación para mantener la competitividad. Generar políticas para la rápida Incorporación de los cambios de Internet en el Corredor del Henares. Diseñar políticas para fomentar la Evolución de la Innovación, las TIC y Redes en el Corredor del Henares. Conocer, a través del Observatorio de Innovación a crear, la Evolución futura de la tecnología y desarrollar políticas de adaptación en el Corredor del Henares. Facilitar la Coordinación de las políticas de apoyo a la I+D+i de las distintas Administraciones Públicas y la coordinación de todos los organismos y departamentos de una misma Administración que tengan algún tipo de implicación en el desarrollo de las políticas de innovación y nuevas tecnologías. Colaborar para apoyar el Marco Jurídico de Protección de la Innovación y Patentes, a través de la Propiedad Industrial e Intelectual, así como con las medidas de Seguridad Digital. Adoptar medidas para lograr el máximo aprovechamiento de los fondos de los diferentes Programas Operativos FEDER, con especial énfasis en la elegibilidad de los costes relacionados con productos y servicios tecnológicos. Generar una aportación del Gasto público en I+D+i en el Corredor del Henares equivalente a la aportación privada de PYMES y Grandes Empresas del Corredor.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
CIDIT2 CPEFF11	Crear Observatorio de Digitalización del Corredor del Henares	Crear Barómetro del estado de digitalización de todos los sectores económicos y del sector público del Corredor del Henares. Priorizar las políticas de desarrollo económico de las administraciones por la industria y nuevas tecnologías en el Corredor del Henares. Crear un proyecto piloto de digitalización empresarial en el Corredor del Henares que permita evaluar y definir un Plan "Corredor Digital". Integrar la Incorporación de la sociedad del Corredor del Henares a la digitalización en el Plan "Corredor Digital". Aprovechar las Condiciones de ecosistema de innovación del Corredor del Henares para desarrollar proyectos pilotos y un Clúster Digital de nivel internacional.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Innovación y nuevas Tecnologías

CIDIT3	Desarrollar el Programa de Infraestructuras necesarias para las comunicaciones, transporte de datos y ciberseguridad, con el objetivo de garantizar la digitalización empresarial y el desarrollo de las capacidades innovadoras del Corredor del Henares.	Culminar a corto plazo la red de fibra óptica en todos los polígonos industriales y parcelas de suelo económico-productivo para que las actuales empresas y las interesadas en instalarse en el Corredor del Henares dispongan de banda ancha. Desarrollar un ecosistema WIFI Corredor del Henares que facilite la conexión a todos los instrumentos existentes de información del Corredor o que se pudieran crear: APPs, Observatorios, Mapas, Señalización en diferentes idiomas, Visitas turísticas, Publicidad empresas, productos, y servicios, noticias, agendas de interés, rutas, clima, calidad del aire, etc. Crear el Centro Temático de la Innovación y las Nuevas Tecnologías del Corredor del Henares, donde realizar Exposiciones, Talleres, Foros, Sesiones de Networking, Premios y todo tipo de acciones que fomenten la cultura innovadora y tecnológica.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
CIDIT4	Crear las condiciones para disponer de la marca "Corredor Innovador"	Situar a la I+D+i como uno de los ejes prioritarios de las políticas de las administraciones locales y regional, incrementando su dotación presupuestaria, facilitando al ecosistema innovador del Corredor un entorno dinamizador e incentivador de las inversiones en I+D+i en nuevas tecnologías y en digitalización. Crear los proyectos piloto de perfil innovador y tecnológico en el Corredor del Henares aprovechando su perfil de ecosistema para disponer de la mejor información y experiencia práctica a la hora de desarrollar políticas regionales y nacionales en materia de innovación y nuevas tecnologías con la menor inversión de riesgo de pruebas piloto. Utilizar el Hub de innovación del Ecosistema "Corredor Innovador" para potenciar las fórmulas de colaboración público-privada, ciencia y tecnología, mediante los instrumentos "Clúster" (BIGDATA, Plataforma del Español, Química Aplicada, AGUA, ...) que permiten impulsar entornos colaborativos que sirvan de apoyo a las empresas de reducida dimensión para el desarrollo de proyectos de I+D+i, así como para acceder a programas europeos. Crear la Plataforma "Innovación Corredor" con la participación de todos los actores del ecosistema de innovación (Universidad, centros e institutos de investigación, creadores, innovadores, diseñadores, start-ups, spin-off, emprendedores, Empresas, productoras, inversores, financiadores, consultoras (estrategia, finanzas, derechos y patentes, comunicación y marketing, mercantil, laboral, internacionalización, ...), Administraciones, despachos de estudios (estadísticos, informes, análisis, ...) para lograr la transferencia de la innovación entre todos los actores del ecosistema.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
		Fomentar la participación del Hub Corredor innovador en la Red Cervera, de manera que las empresas del Corredor del Henares, por ser madrileñas, puedan acceder no solo a la oferta de los centros madrileños, sino al conjunto de centros españoles en su totalidad a través de esta Red, y garantizando así contar con el soporte tecnológico más puntero para cada sector. Apoyar la presencia de proyectos tractoros innovadores y de digitalización de grandes empresas nacionales o internacionales (con el apoyo de "INVEST CORREDOR"), que fomenten la cooperación tecnológica y la participación de las pymes en ellos.			
CIDIT5	Actuar con herramientas de ayudas, financieras y fiscales a los Proyectos de I+D+i y Nuevas Tecnologías en el Corredor del Henares.	Mejorar el sistema de incentivos fiscales a la inversión en I+D+i (incrementando los porcentajes y límites de la deducción, ampliando conceptos y definiciones, flexibilizando requisitos, abaratando y reduciendo los plazos de emisión de los informes motivados vinculantes y proporcionando mayor seguridad jurídica). Desarrollar el sistema de cesión a terceros de las deducciones fiscales a la I+D+i para su transformación en liquidez, similar al modelo que existe en otros países como Estados Unidos. Utilizar los mecanismos que facilitan la innovación de las Administraciones Locales del Corredor del Henares y la Regional mediante la puesta en marcha de los procedimientos de Compra Pública Innovadora / Compra Pública Precomercial por parte de estas Administraciones Públicas. Impulsar la transformación digital de las Administraciones Públicas para facilitar las relaciones con el administrado utilizando estratégicamente la herramienta Compra Pública Innovadora / Compra Pública Precomercial. Mejorar el sistema de apoyos públicos para el desarrollo de proyectos empresariales de I+D+i, tanto en lo que se refiere al diseño de los programas y sus convocatorias, con el objetivo de responder a las necesidades reales de las empresas, como en su gestión (eliminación de barreras burocráticas, agilización y simplificación de los procedimientos y flexibilización de los requisitos de acceso). Facilitar el acceso a la financiación para aquellas empresas que quieran desarrollar nuevas tecnologías (I+D), utilizar las nuevas tecnologías como vía para crear nuevos productos, servicios o procesos (innovación) o realizar inversiones en tecnología, como la adquisición de equipamiento o la contratación de servicios tecnológicos. A efectos de conceder la financiación necesaria se debe tener en cuenta la viabilidad de los proyectos y su potencial de aportar valor añadido y no únicamente las garantías.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Hacienda
		Potenciar el instrumento "Cheque Innovación" que facilita iniciar los procesos de innovación para las Pymes de cualquier sector: Industrial, Servicios, Comercio, ...			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Industria, Energía y Medioambiente

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Industria, Energía y Medioambiente					
CIEM					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CIEM1 CIDIT1 CPEFF8	Crear Observatorio de Innovación y nuevas tecnologías del Corredor del Henares	Conocer el acelerado Ciclo de vida y velocidad de obsolescencia de las tecnologías que afectan a las empresas, haciendo especial incidencia en el proceso de digitalización para planificar las necesidades de implantación Reclamar políticas de las Administraciones y de los políticos para priorizar los ajustes de las cotizaciones, las reducciones y bonificaciones fiscales a la I+D+i y simplificar la regulación, todo ello para facilitar la adaptación tecnológica de las empresas. Conocer las nuevas invenciones y tecnologías de interés para el Corredor y políticas para su aplicación y aprovechamiento. Medir y analizar, desde el observatorio a crear, la Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Corredor del Henares y estimular su implementación para mantener la competitividad. Generar políticas para la rápida Incorporación de los cambios de Internet en el Corredor del Henares. Diseñar políticas para fomentar la Evolución de la Innovación, las TIC y Redes en el Corredor del Henares. Conocer, a través del Observatorio de Innovación a crear, la Evolución futura de la tecnología y desarrollar políticas de adaptación en el Corredor del Henares. Facilitar la Coordinación de las políticas de apoyo a la I+D+i de las distintas Administraciones Públicas y la coordinación de todos los organismos y departamentos de una misma Administración que tengan algún tipo de implicación en el desarrollo de las políticas de innovación y nuevas tecnologías. Colaborar para apoyar el Marco Jurídico de Protección de la Innovación y Patentes, a través de la Propiedad Industrial e Intelectual, así como con las medidas de Seguridad Digital. Adoptar medidas para lograr el máximo aprovechamiento de los fondos de los diferentes Programas Operativos FEDER, con especial énfasis en la elegibilidad de los costes relacionados con productos y servicios tecnológicos. Generar una aportación del Gasto público en I+D+i en el Corredor del Henares equivalente a la aportación privada de PYMES y Grandes Empresas del Corredor.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
CIEM2 CIDIT2 CPEFF11	Crear Observatorio de Digitalización del Corredor del Henares	Crear Barómetro del estado de digitalización de todos los sectores económicos y del sector público del Corredor del Henares. Priorizar las políticas de desarrollo económico de las administraciones por la industria y nuevas tecnologías en el Corredor del Henares. Crear un proyecto piloto de digitalización empresarial en el Corredor del Henares que permita evaluar y definir un Plan "Corredor Digital". Integrar la Incorporación de la sociedad del Corredor del Henares a la digitalización en el Plan "Corredor Digital". Aprovechar las Condiciones de ecosistema de innovación del Corredor del Henares para desarrollar proyectos pilotos y un Clúster Digital de nivel internacional.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Industria, Energía y Medioambiente

CIEM3 CPEFF9	Crear Observatorio de la Industria del Corredor del Henares	Crear Barómetro del estado de digitalización del sector industrial del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
		Priorizar las políticas de desarrollo económico de las administraciones por la industria y nuevas tecnologías en el Corredor del Henares.			
		Analizar las condiciones urbanísticas, ordenanzas municipales, normativas y regulaciones, fiscalidad, tasas e impuestos, y todas aquellas condiciones que afectan al estado y las operaciones y actividades en los polígonos industriales para desarrollar políticas de su mejora competitiva.			
		Crear el Censo y Barómetro del estado de los Polígonos Industriales del Corredor del Henares, proponiendo, a partir de sus conclusiones y recomendaciones, la mejora permanente y competitiva de los polígonos, haciendo especial esfuerzo en sus condiciones de digitalización, conectividad, movilidad, seguridad, medioambiente, logística, señalización, infraestructuras, limpieza, modernidad y competitividad.			
		Crear un proyecto piloto de digitalización de un polígono industrial en el Corredor del Henares que permita evaluar aportar sus conclusiones y recomendaciones al Plan "Corredor Digital".			
CIEM4 CPEFF10	Crear Observatorio de Energía del Corredor del Henares	Diseñar la estrategia energética de las empresas en el ámbito territorial de actuación según las fuentes disponibles, planes de ahorro energético y evolución de las nuevas tecnologías.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Industria y Energía
		Reclamar a las Administraciones y compañías de suministro energético un suministro de calidad y una bajada de precios, al menos, al nivel de los precios energéticos en los países europeos competitivos con nuestras actividades económicas.			
CIEM5 CPEFF13	Crear el Observatorio de Sostenibilidad del Corredor del Henares.	Diseñar políticas público-privadas, a través del Observatorio a crear, por la sostenibilidad del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Medioambiente
		Unificar y simplificar la dispersa normativa medioambiental según los modelos de los países más competitivos.			
		Unificar el sistema regulador medioambiental en un solo organismo.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, la Evolución de la Conciencia y estado del Tratamiento de residuos y diseñar políticas para fomentar prácticas de mejora en el Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, la Evolución y Conciencia y estado del Reciclaje y diseñar políticas para fomentar prácticas de mejora en el Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, la Evolución y Conciencia y estado de la Eficiencia energética y diseñar políticas para fomentar prácticas de mejora en el Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, la Evolución y Conciencia social sobre el Cambio Climático y diseñar políticas para fomentar prácticas de mejora en el Corredor del Henares.			
		Analizar e invertir, a través del Observatorio a crear, aquellas Infraestructuras públicas necesarias para la gestión medioambiental del Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, el Conocimiento de la economía circular y desarrollar un proyecto piloto de economía circular en el Corredor del Henares.			
		Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, los programas de Formación en medioambiente y sostenibilidad para un Corredor Sostenible.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Industria, Energía y Medioambiente

CIEM6	Poner en marcha Estudios y Cambios de Infraestructuras que afectan a la actividad industrial del Corredor del Henares para mejorar su competitividad.	Planificar suelos de expansión industrial que permitan trasladarse a aquellas industrias de los suelos actuales a espacios donde puedan crecer sus infraestructuras, tamaños y mejorar sus condiciones de competitividad, facilitando las reinversiones con potenciales calificaciones de suelos en aquellos casos en que actualmente están integradas o rodeadas por suelos con usos residenciales, industria escaparte, etc. Mejorar los accesos a los polígonos industriales mediante la creación de rotondas, carriles de aceleración y desaceleración que eviten atascos y tráfico colapsado. Mejorar los accesos a los centros comerciales mediante la creación de rotondas, carriles de aceleración y desaceleración que eviten atascos y tráfico colapsado. Utilizar los espacios vacíos, desiertos, de los polígonos de propiedad municipal para instalar equipamientos para la mejora de la actividad y sostenibilidad de los polígonos. Dotar a los polígonos industriales de centros de recarga eléctrica para facilitar la mayor utilización del transporte eléctrico de mercancías a los centros de las ciudades del Corredor del Henares. Crear espacio Ferial para potenciar la visibilidad de la Industria del Corredor del Henares que facilite la participación y exposición de las PYMES industriales del Corredor.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
CIEM7	Participar activamente en el desarrollo de las Políticas por la Industria 20-20 del Corredor del Henares con el resto de la Región de Madrid. (Fuente CEIM)	Poner en marcha cuanto antes el Plan Industrial de la Comunidad de Madrid 2019-2025, recientemente aprobado, dando participación a las Asociaciones Empresariales en el desarrollo del mismo y de las medidas que contempla. Dotar al mencionado Plan de los mecanismos necesarios para que se puedan ir incluyendo nuevas líneas de actuación, adaptándolo a las necesidades de las empresas que se desenvuelven en un entorno extremadamente cambiante y marcado por la rápida evolución de las nuevas tecnologías. Estimular la demanda de productos industriales, a través de Planes Renove. Apoyar la renovación de equipos industriales, a través de incentivos fiscales, líneas de ayudas o de apoyo financiero. Facilitar la implantación de sistemas de gestión de calidad y las certificaciones en las empresas industriales madrileñas. Coordinación de las iniciativas regionales y nacionales en materia de digitalización de la industria. Coordinar la normativa que afecta a la industria, ya que ésta se ve afectada por diferentes ámbitos y Administraciones competentes, de forma que el sector se desenvuelva con un marco normativo más sencillo. Identificar dentro de la estructura organizativa de la Comunidad de Madrid a un gestor único, coordinador e impulsor de las actuaciones y políticas que se desarrollen en materia industrial. La coordinación debe darse dentro de los diferentes órganos y departamentos de la administración madrileña, así como con otras Administraciones (Central y municipal). Poner en valor el papel de la industria y atraer talento así como a los profesionales que actualmente necesita el sector. Adaptar los planes educativos y formativos a las necesidades de la industria, contando con la participación de las Asociaciones Empresariales. En este sentido, cabe señalar que las empresas se desenvuelven en un entorno fuertemente dependiente de las habilidades en STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas) y de las competencias digitales. Facilitar la conexión y cooperación del sector industrial con los centros tecnológicos, de investigación y de generación del conocimiento para que las empresas afronten procesos de innovación, en sus productos, en sus procesos productivos y en la gestión empresarial. Apoyar la internacionalización del sector industrial para que pueda acceder a nuevos mercados, a través de campañas de promoción, facilitando su participación en ferias y foros, apoyando la formación y proporcionando la orientación e información necesaria para abordar el proceso. En este sentido, también se debe apoyar en el exterior la imagen de los productos industriales españoles. Apoyar la participación de empresas proveedoras de soluciones tecnológicas en ferias del ámbito industrial que tengan lugar en Madrid (Metalmadrid, Matelec Industry, Motortec, Logistics, Global Robot Expo etc...) Establecer instrumentos de apoyo a las inversiones empresariales en ahorro y eficiencia energética.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Logística, Transporte y Movilidad

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Logística, Transportes y Movilidad					
CLTM					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CLTM1	Crear Observatorio de Movilidad del Corredor del Henares.	Conocer el estado de movilidad, la velocidad media y costes de transporte de personas y trabajadores, distribución de mercancías, velocidad de obsolescencia de las infraestructuras de comunicación, transporte y logística, haciendo especial incidencia en el proceso de digitalización para planificar las necesidades de implantación tecnológica, inversión y necesidades financieras de las mejoras de infraestructuras de transporte y logística, equipamientos públicos y privados de transporte, los tiempos y costes de comunicación de personas y mercancías y la seguridad vial. Crear el Censo y Barómetro del estado de las Infraestructuras de Transporte, Logística y Distribución del Corredor del Henares, proponiendo, a partir de sus conclusiones y recomendaciones, la mejora permanente y competitiva de estas infraestructuras, haciendo especial esfuerzo en su estado, condiciones, señalización, tecnologías de información, seguridad, sostenibilidad, calidad de tiempos, costes de oportunidad por atascos, movilidad de servicios de atención a accidentes y averías, limpieza, modernidad y competitividad. Conocer las nuevas invenciones y tecnologías de interés para el Transporte, Logística y Movilidad del Corredor y políticas para su aplicación y aprovechamiento. Medir y analizar, desde el observatorio a crear, la Velocidad de transmisión de estas nuevas tecnologías en el Corredor del Henares y estimular su implementación para mantener la competitividad. Facilitar la Coordinación de las políticas de apoyo al Transporte, Logística y Movilidad de las distintas Administraciones Públicas y la coordinación de todos los organismos y departamentos de una misma Administración que tengan algún tipo de implicación en el desarrollo de estas políticas. Mantener comunicación activa y desarrollar capacidad de influencia desde el Observatorio en el Consorcio de Transportes de la Comunidad de Madrid para mejorar los servicios del transporte público a ciudadanos y trabajadores del Corredor del Henares. Adoptar medidas para lograr el máximo aprovechamiento de los fondos de los diferentes Programas Operativos FEDER, con especial énfasis sobre los potenciales fondos para el desarrollo de infraestructuras de Transporte, Logística y Movilidad competitivas.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Fomento
CLTM2	Crear nuevas Infraestructuras en el Corredor del Henares que inicien sus proyectos y obras en este periodo 2019-2023 para dotar al territorio de un futuro más sostenible y mejor calidad de vida.	Soterramiento de las vías del tren en los grandes municipios del Corredor: Alcalá de Henares, Torrejón de Ardoz, Coslada y San Fernando de Henares. Crear una terminal de transporte ferroviario y un Hub intermodal en la zona del Aeropuerto de Torrejón, aprovechando la vía férrea que tenía en los tiempos de la base americana, la proximidad de los ejes de carreteras, adaptando el aeropuerto de Torrejón como aeropuerto de carga y dotándolo de una nueva Aduana. Crear la Escuela Superior Internacional de estudios de Logística y Transporte en Coslada, como centro adscrito a la Universidad de Alcalá, el Centro Nacional de Investigación de Transporte y Logística, el Centro Nacional de Certificaciones de Transporte y Logística. Desdoblamiento y acabar de desdoblamiento las carreteras que unen los términos municipales del Corredor del Henares, generando un anillo de conexiones muy competitivo: M100, M300; Paracuellos-Cobeña-Ajalvir-(Torrejón)-Daganzo-M100-Camarma-Meco; Los Santos-Viñalbilla-(Santorcaz, Anchuelo, Corpa, Pezuela)-M300-(Alcalá)-Torres-Loeches-(Camporreal)-Mejorada-(San Fernando)-Torre del Rey-Velilla. Potenciar la línea Cercanías-Metro para conectar Alcalá de Henares con: Nuevo Hub Intermodal, Aeropuerto de Barajas Adolfo Suárez, IFEMA, Mercamadrid. Crear línea BUS VAO de señalización luminosa para vehículos con más de dos pasajeros Madrid-Coslada-San Fernando de Henares-Torrejón de Ardoz-Alcalá de Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Fomento
CLTM3	Planificación Inteligente del Transporte, Logística y Distribución de Mercancías en el Corredor del Henares.	Incorporar la Inteligencia Artificial al análisis, diseño, seguimiento, control y gestión del transporte y la logística de distribución de mercancías en las ciudades y pueblos del Corredor del Henares. Introducir la digitalización con sus herramientas de BIGDATA, Sensores, Cámaras, Drones, Automatización, Algoritmos, Aplicaciones, Vehículos energéticamente eficientes e inteligentes, estableciendo horarios, zonas de tráfico, carga y descarga, conciliando la estabilidad de las empresas de Transporte, Logística, Distribución, Reparto, con las necesidades de los Comercios, Servicios, Industrias, Alimentación, etc., teniendo en cuenta las necesidades de movilidad ciudadana, paradas de autobuses, apeaderos y especialmente el tráfico de familias a colegios, estudiantes, profesionales, etc. Introducir en el proceso el mapa de parkings, paradas de autobuses, paradas de taxis, entradas de colegios e institutos, Universidad, Hospitales, Centros comerciales, Centros de Ocio, etc. Crear una APP para informar en tiempo real a los ciudadanos del Corredor del Henares de la Planificación y Gestión de Incidencias en la Movilidad: Celebración de pruebas deportivas (maratón, ciclismo, carreras populares), manifestaciones, procesiones, fiestas, obras de mejora, incidencias por mudanzas, obras en edificios, mercadillos, asfaltados, etc. Conciliar el uso de todo tipo de vehículos, motos, bicis, patinetes, con el desplazamiento peatonal, clarificando espacios para el uso de cada tipo de vehículos, vigilando con cámaras el correcto uso de los espacios de tráfico, desarrollando nuevas campañas de educación vial para usuarios de todo tipo de vehículos y peatones.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Fomento

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Urbanismo, Infraestructuras y Equipamientos

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Urbanismo, Infraestructuras y Equipamientos					
CUIE					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CUIE1 CEPFF14	Incorporar al Observatorio Económico y Social del Suelo del Corredor del Henares de AEDHE, los estudios y análisis de las infraestructuras y Equipamientos del Corredor del Henares.	Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado del Urbanismo y desarrollo del suelo y proponer nuevos proyectos para mejorar el Corredor del Henares. Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de comunicaciones viarias y ferroviarias en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías de transporte y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo. Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de comunicaciones de datos en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías e implantar la fibra óptica en todos los polígonos y espacios productivos con carácter de urgencia. Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de transportes en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías (solar, drones, hidrógeno, etc.) y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo. Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de logística en función de las previsiones de evolución de necesidades de almacenamiento y movilidad y de las nuevas tecnologías de transporte y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo. Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de salud en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías de equipos y servicios y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo. Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de educación en función de las previsiones de evolución de necesidades formativas, programas, metodologías y nuevas tecnologías educativas y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo. Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras asistenciales en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías asistenciales y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo. Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado de las infraestructuras de ocio y cultura en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo. Medir, analizar, a través del Observatorio, el estado del Urbanismo y desarrollo de las infraestructuras de espacios naturales en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías de sostenibilidad y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Fomento
		Conocer, a través del Observatorio de Infraestructuras a crear, la Evolución futura de las potenciales inversiones en el Corredor del Henares y aprovecharlas. Crear el Observatorio de Movilidad del Corredor del Henares que permita conocer las necesidades de equipamientos para la movilidad y su implementación.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Urbanismo, Infraestructuras y Equipamientos

CUIE2 CLTM2	Crear nuevas Infraestructuras en el Corredor del Henares que inicien sus proyectos y obras en este periodo 2019-2023 para dotar al territorio de un futuro más sostenible y mejor calidad de vida.	Soterramiento de las vías del tren en los grandes municipios del Corredor: Alcalá de Henares, Torrejón de Ardoz, Coslada y San Fernando de Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Fomento
		Crear una terminal de transporte ferroviario y un Hub intermodal en la zona del Aeropuerto de Torrejón, aprovechando la vía ferrea que tenía en los tiempos de la base americana, la proximidad de los ejes de carreteras, adaptando el aeropuerto de Torrejón como aeropuerto de carga y dotándolo de una nueva Aduana.			
		Crear la Escuela Superior Internacional de estudios de Logística y Transporte en Coslada, como centro adscrito a la Universidad de Alcalá, el Centro Nacional de Investigación de Transporte y Logística, el Centro Nacional de Certificaciones de Transporte y Logística.			
		Desdoblamiento y acabar de desdoblamiento las carreteras que unen los términos municipales del Corredor del Henares, generando un anillo de conexiones muy competitivo: M100, M300; Paracuellos-Cobeña-Ajalvir-(Torrejón)-Daganzo-M100-Camarma-Meco; Los Santos-Viñalbilla-(Santorcaz, Anchuelo, Corpa, Pezuela)-M300-(Alcalá)-Torres-Loeches-(Camporreal)-Mejorada-(San Fernando)-Torre del Rey-Velilla.			
		Potenciar la línea Cercanías-Metro para conectar Alcalá de Henares con: Nuevo Hub Intermodal, Aeropuerto de Barajas Adolfo Suárez, IFEMA, Mercamadrid.			
		Crear línea BUS VAO de señalización luminosa para vehículos con más de dos pasajeros Madrid-Coslada-San Fernando de Henares-Torrejón de Ardoz-Alcalá de Henares.			
CUIE3	Planificación Estratégica de nuevos desarrollos económicos adaptables a los nuevos modelos de vida, trabajo y negocios.	Diseñar y crear nuevos complejos o Parques Empresariales. Potenciar los actuales (PCTA, Torre Garena, San Fernando, etc.) creando o actualizando espacios con perfil moderno, digital, conectados directamente (con todo el Corredor, Madrid, Barajas, IFEMA), de negocios, integrados en espacios de comercio, restauración y hospedaje de perfil cosmopolita.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Fomento
		Diseñar y crear nuevos Parques Industriales Inteligentes, Sostenibles y Digitalizados, Avenidas preparadas para el tráfico pesado, iluminación, jardinería, parking para vehículos privados, paradas de transporte público para los trabajadores y usuarios, con centros de depuración de aguas, tratamiento de residuos, conexiones de banda ancha, control de seguridad, servicios de limpieza y jardinería inteligentes, gestión energética eficiente, dotación de servicios de hospedaje y restauración.			
		Diseñar la mejora de los ejes comerciales de las ciudades y pueblos del Corredor del Henares. Potenciar los actuales Mercados, avenidas y calles comerciales actualizando estos espacios con perfil moderno, digital, conectados, integrados en espacios de restauración y de perfil cosmopolita.			
		Analizar los puntos críticos de tráfico, retenciones, atascos en cada ciudad y pueblo del Corredor del Henares y diseñar los cambios y mejoras que optimicen la fluidez del tráfico y reduzcan los actuales problemas de caos y colapsos.			
		Crear en Alcalá de Henares la Ciudad Universitaria Internacional para el estudio del español y otras lenguas internacionales, bajo la tutorización y certificación académica de la Universidad de Alcalá, de iniciativa privada en infraestructuras (residencias, restauración, aularios, comercios, servicios, equipamientos docentes, bibliotecas, etc.) con un desarrollo progresivo hasta una capacidad de 20.000 estudiantes, conectada con Alcalá mediante un tranvía, carril bici, ...			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Urbanismo, Infraestructuras y Equipamientos

CUIE4	Crear nuevos desarrollos Residenciales en el Corredor del Henares.	Diseñar espacios residenciales que reunan las condiciones que permitan a la población joven acceder a la vivienda y facilitar su emancipación. Crear espacios residenciales de alta calidad para altas rentas que permitan enraizarse en el Corredor del Henares los grandes talentos empresariales, directivos, profesionales, científicos, académicos y culturales que <u>genera la actividad del Corredor del Henares</u>. Facilitar las condiciones de alquiler para colectivos de por periodos más cortos que los habituales: Turistas, Investigadores, Profesionales, Artistas, Congresistas, etc.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Fomento
CUIE5	Generar estabilidad y garantías jurídicas sobre los terrenos y patrimonios inmobiliarios en el Corredor del Henares para potenciar la inversión en el Corredor.	Garantizar el derecho de propiedad de cualquier parcela, terreno, nave, bien mueble o inmueble, persiguiendo de forma inmediata y sin dejación de ningún tipo, ni excusa injustamente legal, la ocupación del bien, la expulsión inmediata de los ocupantes, las garantías de recuperación del estado del bien con los recursos de los ocupantes ilegales tiempos de espera ni Tomar todas las medidas preventivas, censales, de control, etc., para dificultar las actividades de ocupación ilegal de bienes. Garantizar la buena conservación del mobiliario urbano, obras públicas, fachadas y elementos a la vista, prohibiendo y penalizando gravemente el mal trato de los elementos y las pintadas que sufren, para velar por una imagen de limpieza y respeto en el Corredor del Henares. Medir y analizar, a través del Observatorio a crear, la Evolución de la Conciencia y estado del Tratamiento de residuos y diseñar políticas para fomentar prácticas de mejora en el Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Justicia
CUIE6 CIEM6	Poner en marcha Estudios y Cambios de Infraestructuras que afectan a la actividad industrial del Corredor del Henares para mejorar su competitividad.	Planificar suelos de expansión industrial que permitan trasladarse a aquellas industrias de los suelos actuales a espacios donde puedan crecer sus infraestructuras, tamaños y mejorar sus condiciones de competitividad, facilitando las reinversiones con potenciales calificaciones de suelos en aquellos casos en que actualmente están integradas o rodeadas por suelos con usos residenciales, industria escapate, etc. Mejorar los accesos a los polígonos industriales mediante la creación de rotondas, carriles de aceleración y desaceleración que eviten atascos y tráfico colapsado. Mejorar los accesos a los centros comerciales mediante la creación de rotondas, carriles de aceleración y desaceleración que eviten atascos y tráfico colapsado. Utilizar los espacios vacíos, desiertos, de los polígonos de propiedad municipal para instalar equipamientos para la mejora de la actividad y sostenibilidad de los polígonos. Dotar a los polígonos industriales de centros de recarga eléctrica para facilitar la mayor utilización del transporte eléctrico de mercancías a los centros de las ciudades del Corredor del Henares. Crear espacio Ferial para potenciar la visibilidad de la Industria del Corredor del Henares que facilite la participación y exposición de las PYMES industriales del Corredor.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria y Energía
CUIE7	Mantener el Patrimonio del Corredor del Henares en perfecto estado de mantenimiento y utilidad.	Digitalizar los sistemas de mantenimiento del Patrimonio, servicios de limpieza, recogida de basuras, reparación de averías y desperfectos. Actualizar el Plan 24/48 de respuesta ante averías y desperfectos para que sea una realidad: Respuesta en 24 horas máximo al aviso y Reparación iniciada y, si es posible, finalizada antes de las 48 horas. Introducir la digitalización en la Gestión de los Parques de Servicios Municipales. Subcontratar bajo los procedimientos de la contratación pública empresas privadas especializadas en mantenimiento correctivo, preventivo y predictivo.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Fomento

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Formación y Educación

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Formación y Educación					
CFED					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CFED1 CPEFF7	Crear el Observatorio de Educación, Formación y Talento del Corredor del Henares.	Desarrollar una política educativa (STEM y Humanidades), FP y Universidad Dual, competencias y especialización, talento y empleabilidad. Desarrollar políticas de formación para aumentar el Nivel de desarrollo económico per cápita en el Corredor del Henares. Integrar a las empresas en los Consejos de Prospectiva de la formación y educación reglada y curricular. Crear el Barómetro del posicionamiento de la educación, formación continua y nivel de las competencias de los estudiantes, directivos y trabajadores privados y públicos.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Educación
CFED2	Crear nuevas Programas, Competencias y Certificaciones.	Apoyar decididamente desde las Administraciones Públicas, evitando la duplicidad de propuestas formativas, las acciones formativas de los Agentes Sociales del Corredor del Henares (AEDHE, CCOO, UGT) destinadas a Empresas, Directivos y Trabajadores, a través del establecimiento de incentivos y líneas de apoyo económico, las acciones formativas encaminadas al desarrollo de las competencias actuales y nuevas, especialmente en el ámbito de la digitalización y nuevas tecnologías como la industria 4.0, el internet de las cosas, el big data, la inteligencia artificial, fabricación aditiva, robótica, blockchain, cloud computing, etc. Potenciar, mediante ayudas e incentivos, las metodologías que se basan en el e-learning, tutorización y mentorización de los alumnos y alumnas. Potenciar, mediante ayudas e incentivos, la certificación de las competencias adquiridas por los alumnos y alumnas para facilitar el enriquecimiento de su carrera profesional y optimizar su empleabilidad. Crear la Escuela Superior Internacional de estudios de Logística y Transporte en Coslada, como centro adscrito a la Universidad de Alcalá, el Centro Nacional de Investigación de Transporte y Logística, el Centro Nacional de Certificaciones de Transporte y Logística. Crear la Escuela de Artes y Oficios de la Restauración de Bienes Culturales y Patrimoniales.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Educación
CFED3	Potenciar la Formación Profesional Dual en el Corredor del Henares.	Divulgar en la sociedad, familias, estudiantes, centros educativos, empresas, especialmente PYMES, las ventajas y bondades del sistema de Formación Profesional Dual para estudiantes, empresas, profesores y familias. Facilitar la creación de nuevas líneas de FP Dual como consecuencia de la labor prospectiva de las empresas y AEDHE. Facilitar la ruta formativa Dual en el Corredor del Henares como el sistema óptimo para la formación, empleabilidad y detección del talento. Dar mayor relevancia a la formación de competencias de mayor potencial en el ecosistema productivo y social del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Educación
CFED4	Potenciar la Transferencia del conocimiento Universidad-Empresa.	Facilitar la creación de nuevas líneas de estudios reglados y curriculares de enseñanza superior. Facilitar la introducción de la Formación Universitaria Dual como el sistema óptimo para la formación, empleabilidad y detección del talento. Dar mayor relevancia a la formación de competencias de mayor potencial en el ecosistema productivo y social del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Educación
CFED5	Colaborar activamente en el fomento de las culturas de la creatividad, la innovación, las buenas prácticas y los valores de la buena educación en el Corredor del Henares.	Facilitar la creación de programas y talleres de fomento de la creatividad, su reconocimiento, divulgación y premios. Facilitar la creación de programas y talleres de fomento de la innovación, su reconocimiento, divulgación y premios. Facilitar la creación de programas y talleres de fomento de las buenas prácticas y valores como: constancia, rigor, calidad, confianza, tesón, rigor, honestidad, ..., su reconocimiento, divulgación y premios.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Educación

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Emprendedores

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Emprendedores					
CEMP					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CEMP1	Crear la Agencia de Emprendimiento y Nuevos Proyectos Innovadores del Corredor del Henares.	Conciliar y coordinar todas las políticas de emprendimiento y nuevos proyectos que desarrollan los distintos agentes del Corredor entorno al Emprendimiento: Activa Henares, Universidad de Alcalá, AEDHE, Concejalías de Desarrollo Económico, Mujer, Juventud, etc., del los Ayuntamientos del Corredor del Henares. Crear la Red de espacios actuales y nuevos que actúan como Viveros o Centros de Empresa para emprendedores, jóvenes emprendedores, mujeres emprendedoras, start-ups, etc., en el Corredor del Henares. Desarrollar una Plataforma (WEB) de la Agencia para facilitar la presencia y comunicación de todos los Centros y de todas las empresas y proyectos, información de interés, difusión de empresas, marcas, productos y servicios, materiales y herramientas de apoyo, servicios on-line comunes Planificar y poner en marcha Programas de Talleres para la mejora de las competencias de negocio, directivas, gestión, negociación, digitalización, comunicación, marketing, temas mercantiles y laborales, etc., de todos los emprendedores adscritos a Centros de la Agencia de Emprendimiento. Planificar y poner en marcha Programas de Asesoramiento y Apoyo en materia de captación de recursos financieros, rondas de inversión, financiación, convocatorias de ayudas y apoyo a emprendedores, etc. Crear una Red de Mentores para asesorar y acompañar a los emprendedores en sus dos primeros años de emprendimiento, captados entre empresarios y empresarias con trayectoria contrastada y actitud de generosa colaboración.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía, Ministerio de Industria, Dirección General de la PYME
CEMP2	Potenciar las actuales infraestructuras "Viveros" para nuevos emprendedores y crear nuevos nichos de especialización.	Diagnosticar el estado de las actuales infraestructuras, en particular su capacidad para celebrar reuniones, sesiones de networking, realización de talleres y workshop, medios audiovisuales, comunicaciones de banda ancha, servicios para los emprendedores, digitalización del centro, etc. Generar la planificación de mejora de los centros de acuerdo al diagnóstico y homologar sus instalaciones a través de la Agencia de Emprendimiento del Corredor, con el fin de configurar una Red con marca propia "Corredor Emprende", o similar. Dotar a la Red de los servicios de la Plataforma, Formación, Asesoramiento, Mentorización, Apoyo Financiero, Contactos y acciones de aproximación al Mercado. Incorporar la Red y Empresas a las Redes internacionales de Emprendimiento. Crear la Feria anual para los Emprendedores de la Red visualizando y difundiendo sus productos y servicios.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía, Ministerio de Industria, Dirección General de la PYME
CEMP3	Crear nuevos nichos "viveros" de emprendedores especializados por sectores de actividad, orientación tecnológica o áreas de conocimiento y experiencia.	A partir de los análisis de los diferentes Observatorios, la potencialidad del ecosistema de innovación del Corredor del Henares, las políticas de atención al Talento, los modelos de negocio de futuro, las nuevas oportunidades, la política de Clúster, de Hub, crear nuevos viveros sectoriales para fomentar el emprendimiento y nuevas empresas de futuro. Apoyar los proyectos de EBTs que nacen en la Universidad de Alcalá. Crear Viveros especializados para estudiantes de Formación Profesional con vocación emprendedora y apoyar a los emprendedores y sus proyectos.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía, Ministerio de Industria, Dirección General de la PYME

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Comercio

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Comercio					
CCOM					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CCOM1	Crear Observatorio del Comercio del Corredor del Henares	Conocer el acelerado Ciclo de vida y velocidad de obsolescencia de las modas, imagen, tecnologías que afectan a los comercios, haciendo especial incidencia en el proceso de digitalización para planificar las necesidades de implantación tecnológica, inversión y necesidades financieras de los Comercios del Corredor. Reclamar políticas de las Administraciones y de los políticos para priorizar los ajustes de las cotizaciones, las reducciones y bonificaciones fiscales a la I+D+i y simplificar la regulación, todo ello para facilitar la adaptación tecnológica de los Comercios del Corredor. Conocer las nuevas invenciones y tecnologías de interés para el Comercio y políticas para su aplicación y aprovechamiento. Medir y analizar, desde el observatorio a crear, la Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Comercio y estimular su implementación para mantener la competitividad. Generar políticas para la rápida Incorporación de los cambios de Internet en el Comercio del Corredor del Henares. Diseñar políticas para fomentar la Evolución de la Innovación, las TIC y Redes en el Comercio del Corredor del Henares. Conocer, a través del Observatorio del Comercio a crear, la Evolución futura de la tecnología y desarrollar políticas de adaptación en el Comercio del Corredor del Henares. Facilitar la Agrupación del Comercio con Centrales de Compra, Distribución, Financiación, Comunicación, Diseño de Campañas, Ferias, etc. Facilitar la Coordinación de las políticas de apoyo a la I+D+i de las distintas Administraciones Públicas y la coordinación de todos los organismos y departamentos de una misma Administración que tengan algún tipo de implicación en el desarrollo del Comercio y de las políticas de innovación y nuevas tecnologías. Fortalecer las seguridad jurídica del Comercio del Corredor del Henares adoptando las medidas de vigilancia del Mercado para asegurar que los productos que vienen de terceros países cumplan con los mismos requisitos que se exigen a los productos comunitarios, evitando la competencia desleal y garantizando la protección de los Comercios y, especialmente, de los consumidores. Adoptar medidas para lograr el máximo aprovechamiento de los fondos de los diferentes Programas Operativos FEDER, con especial énfasis en la elegibilidad de los costes relacionados con productos y servicios tecnológicos de interés para la modernización del Comercio. Generar una aportación del Gasto público en I+D+i para el Comercio en el Corredor del Henares equivalente a la aportación privada de PYMES y Grandes Empresas de Comercio del Corredor.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Industria, Dirección General de la PYME
CCOM2	Potenciar las actuales medidas de control de venta ambulante, persecución del fenómeno ilegal top-manta y la seguridad del comercio.	Coordinar la celebración de Mercados Ambulantes, Mercadillos, Venta Ambulante, autorizados y garantizar el adecuado control de cumplimiento de las normas de seguridad, sanidad, pesos y medidas, para garantizar el consumo de los ciudadanos y la leal competencia. Crear unidad de seguridad del Corredor del Henares especializada en el control de la venta ilegal, el mercado de copias, el comercio de productos robados, etc. Mantener y potenciar las campañas de seguridad del comercio.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Inmigración, Ministerio de Justicia
CCOM3	Facilitar la adopción del modelo del comercio on-line para facilitar que el comercio de atención presencial al cliente pueda ampliar su modelo de negocio incorporando además el modelo on-line de asistencia para clientes que prefieren esta modalidad de compras.	Desarrollo de Programas de Formación, Asesoramiento y Mentorización en comercio on-line para el Comercio del Corredor del Henares. Apoyar financieramente la transformación digital del Comercio del Corredor del Henares con especial énfasis en las tecnologías de incorporación del comercio on-line.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía, Ministerio de Industria, Dirección General de la PYME
CCOM4	Facilitar la coordinación y diseño de las campañas del Comercio del Corredor del Henares.	Rebajas, descuentos. Ferias. Fechas de gran consumo. Tarjetas de fidelización. Bonos, puntos. Destock. Campañas low-cost.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía, Ministerio de Industria, Dirección General de la Pyme

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Asuntos Internacionales

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Asuntos Internacionales					
CINT					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CINT1	Crear la Estrategia de Internacionalización del Corredor del Henares.	Realizar el LEAN CANVAS del Proyecto de Internacionalización del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad
		Realizar el Diagnóstico de Internacionalización del Corredor del Henares.			
		Diseñar el Plan Estratégico del Corredor del Henares para el periodo 2019-2023 (Objetivos, Planificación, Organización, Comunicación-Marketing, Métricas de valoración)			
		Realizar el Plan Económico-Financiero de Internacionalización del Corredor del Henares, estrategia de financiación y captación de recursos para el Proyecto.			
		Implementar el Plan de Internacionalización del Corredor del Henares.			
		Implementar los ratios para evaluación del estado del Plan y Resultados de sus Objetivos.			
CINT2	Crear el Organismo de Internacionalización "INVEST CORREDOR" o similar como instrumento para desarrollar las estrategias y gestión de actividades de Internacionalización del Corredor del Henares.	Diseñar el Organismo, Organización, Nombre, Marca, Política de Comunicación e integrarlo en el Plan de Internacionalización elaborado.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad
		Dotarle de un CRM para gestionar la relación con Instituciones, Administraciones, Organismos Extranjeros, Organizaciones regionales, Patronales, etc.			
		Diseñar Dossier de presentación del Corredor del Henares en diferentes idiomas y difundirlo por los países y organizaciones de interés según prioridades y oportunidades para el Corredor del Henares.			
CINT3	Recuperar y potenciar las relaciones y actuaciones con las ciudades hermanadas con las ciudades del Corredor del Henares.	Diseñar una estrategia de hermanamiento integral, es decir, social, cultural, deportivo y empresarial con las ciudades hermanadas según los intereses prioritarios del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad
		Diseñar Misiones empresariales en el marco de los hermanamientos, especialmente allá donde se disponga de Ferias Internacionales de Productos y Servicios.			
CINT4	Incorporar el movimiento ERASMUS a la Estrategia de Internacionalización del Corredor del Henares.	Disponer del CENSO de estudiantes ERASMUS del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad, Ministerio de Educación
		Disponer del CENSO de estudiantes ERASMUS extranjeros en el Corredor del Henares.			
		Crear programa de integración de los ERASMUS a la Estrategia de Internacionalización, dotando de instrumentos de información, difusión y un "Pasaporte del Corredor" para los ERASMUS voluntarios en el que inscriban los contactos internacionales que realicen, sus coordenadas y su autorización.			
		Desarrollar una Jornada para los ERASMUS voluntarios con el fin de exponer la imagen del Corredor, motivarles en su misión embajadora y en el uso del "Pasaporte Corredor"			
		Valorar los mejores resultados y premiar el éxito generosamente.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Responsabilidad Social Corporativa (RSC)

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Responsabilidad Social Corporativa (RSC)					
CRSC					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CRSC1 CPEFF6	Crear el Observatorio de Responsabilidad Social Corporativa del Corredor del Henares.	Reclamar políticas de las Administraciones y políticos, ajustes en las cotizaciones y bonificaciones que potencien el crecimiento demográfico, mejor conciliación de la vida familiar con el trabajo, capacidad de consumo de las familias. Potenciar en la sociedad una Actitud abierta y favorable ante los cambios de estilo de vida, modelo de vida y de negocios. Potenciar en la sociedad una Actitud abierta y flexible ante los cambios del trabajo, la carrera profesional y el ocio. Desarrollar políticas por el fomento de los valores, las buenas prácticas, la integración en el Pacto de las Naciones Unidas, el desarrollo de proyectos de Cooperación al Desarrollo y la conveniente práctica de la Responsabilidad Social Corporativa, tanto privada como pública. Dar Presencia a las empresas en los medios de comunicación para fomentar el conocimiento de su actividad y papel contributivo a la sociedad.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competiti- vidad y Ministerio de Empleo
CRSC2	Fomentar la RSC en el Corredor del Henares.	Difundir los valores sociales que la RSC aporta a las empresas y a la sociedad en la que está implantada. Reconocer socialmente las mejores prácticas de RSC de las empresas. Premiar socialmente las mejores prácticas de RSC empresarial.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Asuntos Sociales
CRSC3	Crear la Agencia de Cooperación al Desarrollo del Corredor del Henares integrando a todos los organismos que actúan y a los actores de la Cooperación al Desarrollo	Diseñar la Planificación anual de Cooperación al Desarrollo del Corredor con la participación de las Administraciones, Universidad de Alcalá, ONGDs, Agentes Sociales y entidades de interés social. Crear medidas de valoración de resultados del Plan de Cooperación. Implantar el Plan de Cooperación. Medir resultados y obtener conclusiones para los siguientes Planes de Cooperación.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Asuntos Sociales

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Relaciones Institucionales

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Relaciones Institucionales					
CRELI					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CRELI1	Desarrollar una Política de buenas Relaciones con todas las Administraciones nacionales e internacionales, Organismos nacionales y europeos, Asociaciones empresariales, Sindicatos, Consultoras y Despachos de Inversión, Ciudades hermanadas, etc. de interés para el	Dotar de CRM para optimizar la estrategia relacional del Corredor del Henares.	Pactos	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Empleo
		Incorporar a "INVEST CORREDOR" como herramienta para el desarrollo de la estrategia relacional internacional del Corredor del Henares.	Locales		
		Utilizar la estrategia relacional en el Plan de Internacionalización.			
		Utilizar la estrategia relacional con el grupo de Ciudades Hermanadas a las ciudades y pueblos del Corredor del Henares.			
		Utilizar la estrategia relacional para la atracción de inversión productiva al Corredor del Henares.			

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Sanidad, Laboratorios y Farmacia

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Sanidad, Laboratorios y Farmacia					
CSLF					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CSLF1	Crear el Clúster del Medicamento en el Corredor del Henares para liderar la I+D+i, tecnologías del sector y liderar al sector a nivel nacional.		Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad

- PROPUESTAS CON LA PARTICIPACIÓN ACTIVA DE AEDHE -

Comisión de Laboral y Empleo

PROPUESTAS con Participación activa de AEDHE					
Comisión de Laboral y Empleo					
CLEM					
CÓDIGO	PROPUESTAS	OBJETIVOS	LOCAL	CAM	NACIONAL
CLEM1 CPEFF3	Crear Observatorio de Desarrollo Económico y Empleo del Corredor del Henares.	Disponer puntualmente de información de las Previsiones de evolución económica a corto-medio plazo con el fin de preparar estrategias que permitan la continuidad y competitividad de la actividad empresarial. Conocer los factores económicos globales y sus efectos en el Corredor, disponer de información puntual y periódica de la evolución de éstos para tomar las decisiones estratégicas oportunas. Analizar las políticas presupuestarias municipales y autonómica en el Corredor anualmente y sus efectos en las empresas, desarrollo económico y generación de empleo, o pérdida, en su caso. Conocer la Disponibilidad y distribución de los recursos públicos y privados de interés para las empresas y utilizarlas convenientemente a favor de la actividad de la empresa. Conocer la Evolución demográfica, tramos de crecimiento y tramos decrecientes y ajustar la oferta de productos y servicios al comportamiento de la evolución de los tramos. Conocer el estado de la Distribución de la renta en la sociedad, su evolución negativa (rentas del trabajo de la población más joven, parados, pensionistas), los tramos de capacidad de consumo e inversión y diseñar las políticas de precios y financiación de cobros estratégicamente. Vigilar y conocer, a través del Observatorio a crear, el lucro cesante en la economía del Corredor y tomar las medidas para aprovecharlo al máximo. Conocer las oportunidades del Corredor del Henares y evitar cualquier coste de oportunidad para su desarrollo y economía. Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura de las ventas en el Corredor del Henares. Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura de las importaciones en el Corredor del Henares. Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Evolución futura de las potenciales exportaciones del Corredor y aprovecharlas. Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Evolución futura del tamaño de las empresas del Corredor y potenciar su crecimiento. Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Evolución futura del empleo en el Corredor y potenciar su crecimiento. Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo económico a crear, la Evolución futura de la legislación y regulación en el Corredor y su simplificación. Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Capacidad de negociación de las empresas con las administraciones y mejorarla.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Empleo
		Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Capacidad de negociación de las empresas con los sindicatos y mejorarla. Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo Económico a crear, la Evolución futura de la competencia del Corredor y potenciar nuestra competitividad.			
CLEM2	Desarrollar una Política por el Empleo cualificado en el Corredor del Henares.	Potenciar los Organismos y Agencias de Empleo privados de acuerdo con los Agentes Sociales. Potenciar y facilitar las actuaciones de Formación para el Empleo de los Agentes Sociales. Bonificar las medidas empresariales por la creación de empleo cualificado. Apoyar las medidas para el fomento y expansión de la Formación Profesional Dual. Bonificar la empleabilidad generada por la incorporación de estudiantes de Formación Profesional Dual y en Prácticas de Secundaria, Formación Profesional, Grados y Postgrados. Bonificar la empleabilidad generada por las nuevas empresas de los Viveros del Corredor del Henares.	Pactos Locales	Activa Henares	Ministerio de Economía y Competitividad y Ministerio de Empleo

7. ANEXOS

76

7.1 Los 10 Principios del Pacto Mundial

1. Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia.
2. Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices en la vulneración de los Derechos Humanos.
3. Las empresas deben apoyar la libertad de afiliación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.
4. Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.
5. Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.
6. Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación.
7. Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.
8. Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.
9. Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medioambiente.
10. Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno”

La Asociación de Empresarios del Henares extiende y recomienda este pacto de las Naciones Unidas a sus asociados.

7.2 MODELO AEDHE ANALISIS DAFO - CAPA

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Factores Análisis Interno del Corredor del Henares

Debilidades-Fortalezas del Corredor del Henares (pre CAPA)

I – CAPACIDAD ESTRATÉGICA ADMINISTRACIONES						
		1	2	3	4	5
1	Visión, Misión, Valores claramente definidos	X				
2	Concepto de Modelo de negocio y Par Producto-Mercado	X				
3	Capacidad de planificación estratégica y definición de objetivos	X				
4	Estilo de Toma de decisiones (parrilla de dirección)	X				
5	Política de Comunicación interna y externa			X		
6	Fomento de la innovación tecnológica	X				
7	Fomento de la innovación comercial	X				
8	Formalización de planes, programas y presupuestos			X		
9	Sistemas y procedimientos de Control de Gestión			X		
10	Sistemas de Calidad, RSC, implicación y relaciones institucionales		X			

II – RECURSOS HUMANOS ADMINISTRACIONES						
		1	2	3	4	5
1	Nivel de conocimiento, estudios equipos políticos de las Administraciones	X				
2	Experiencia de los equipos políticos en las actividades económicas	X				
3	Capacidad relacional y social de los equipos políticos			X		
4	Competencias para la Motivación y el espíritu de equipo	X				
5	Competencias en Planificación de la organización y sus RRHH	X				
6	Habilidad para desarrollar el Plan de Alianzas estratégicas		X			
7	Dotes comerciales de los equipos políticos			X		
8	Conocimiento de las aplicaciones tecnológicas presentes y futuras	X				
9	Formación, competencias y cualificación del personal político	X				
10	Sistema de retribuciones y carrera profesional del personal	X				

III – ÁREA ACCIÓN COMERCIAL Y MARKETING						
		1	2	3	4	5
1	Reputación e identidad de las Administraciones	X				
2	Conocimiento y visibilidad de las Marcas públicas	X				
3	Plazo de maduración de las actividades de recaudación				X	
4	Atributos, cualidades de los productos y servicios públicos			X		
5	Renovación y amplitud de las carteras de productos/servicios públicos		X			
6	Coste fiscal comparativo y política fiscal de costes para el contribuyente	X				
7	Actividades de Publicidad y Promoción pública				X	
8	Atención a los Contribuyentes, empresas, servicio post-coste fiscal	X				
9	Páginas web, redes sociales, blogs públicos			X		
10	Comercio electrónico publico		X			

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Factores Análisis Interno del Corredor del Henares

Debilidades-Fortalezas del Corredor del Henares (pre CAPA)

IV – FINANZAS Y GESTIÓN PÚBLICA						
		1	2	3	4	5
1	Estructura financiera, fondos propios				X	
2	Volumen de Activos, inmuebles, instalaciones e intangibles				X	
3	Capacidad de Autofinanciación		X			
4	Nivel de endeudamiento y captación de recursos		X			
5	Capacidad negociadora con entidades bancarias e inversores			X		
6	Volumen de Recaudación esperado comparado con la competencia			X		
7	Rentabilidad esperada comparada con la competencia		X			
8	Sistema de Determinación y análisis de costes	X				
9	Seguimiento de los presupuestos y de la tesorería	X				
10	Organización documentación administrativa, contable y financiera			X		

V – ÁREA JURÍDICO - FISCAL						
		1	2	3	4	5
1	Estructuras cooperativas, cooperantes		X			
2	Tipos de Figuras jurídicas de Empresas y Organismos administraciones			X		
3	Sistemas de Transparencia total a Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas	X				
4	Protocolo gestión Administración, relación con contribuyentes-ciudadanos	X				
5	Seguimiento de las normativas jurídica, fiscal y laboral				X	
6	Seguimiento de las normativas medioambiental, SPRL, LPD			X		
7	Gestión Relaciones contractuales mercantiles	X				
8	Gestión Fiscal y Optimización fiscal	X				
9	Protección propiedad industrial, marca		X			
10	Firma y Factura electrónica			X		

VI – ÁREA DE ORGANIZACIÓN						
		1	2	3	4	5
1	Áreas y responsabilidades de dirección definidas			X		
2	Organigramas definidos y comunicados			X		
3	Organización de la Gestión de Recaudación			X		
4	Organización de la Gestión de compras y subcontratas			X		
5	Organización de la Gestión de Producción y Servicios			X		
6	Protocolos de actuación con las empresas y organizaciones	X				
7	Manual de estructura y funciones de las organizaciones administrativas	X				
8	Gestión de la cartera de productos y servicios a contribuyentes	X				
9	Organización Gestión comercial, canales y distribución a ciudadanos	X				
10	Gestión de viajes, dietas y manutención pública		X			

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Factores Análisis Interno del Corredor del Henares

Debilidades-Fortalezas del Corredor del Henares (pre CAPA)

VII – SISTEMAS DE SEGURIDAD, CALIDAD Y MEDIOAMBIENTE						
		1	2	3	4	5
1	Existencia de Sistemas de control de la gestión		X			
2	Sistemas CRM gestión relación con empresas/contribuyentes/ciudadanos	X				
3	Sistema de Organización enfocados a procesos		X			
4	Sistemas de Definición de Objetivos y control de Toma de decisiones		X			
5	Políticas y Sistemas de Mejora continua	X				
6	Implantación de Sistemas de Gestión de la Calidad	X				
7	Control Cumplimiento normativas Prevención de Riesgos Laborales			X		
8	Control Cumplimiento normativas medioambientales		X			
9	Control Cumplimiento normativas de seguridad, LOPD y LSSI		X			
10	Sistemas control Aplicaciones informáticas de uso			X		

VIII – CANALES DE DISTRIBUCIÓN, PUNTOS DE EXPOSICIÓN						
		1	2	3	4	5
1	Ubicación, localización de los centros de atención a empresas		X			
2	Modernidad de equipos e instalaciones		X			
3	Escaparates, visibilidad, dimensión, estilo		X			
4	Servicios expuestos, contenidos, técnicas, métodos, tecnologías		X			
5	Canales externos de distribución, empresas, disribuidores		X			
6	Canales propios de distribución	X				
7	Rótulos, papelería, cartelería, materiales de presentación		X			
8	Merchandising		X			
9	Campañas de marketing, publicidad	X				
10	Presencia en Ferias, Foros, Congresos, Networking	X				

IX – ÁREA ADMINISTRATIVA - ATENCIÓN AL PÚBLICO						
		1	2	3	4	5
1	Instalaciones generales oficinas		X			
2	Servicios de Atención al Contribuyente/Empresas/Ciudadanos	X				
3	Zonas atención contribuyentes/proveedores		X			
4	Equipos ofimáticos (ordenadores y periféricos)		X			
5	Red de Área Local		X			
6	Comunicación intranet – extranet		X			
7	Comercio electrónico		X			
8	Conexión y uso de Internet		X			
9	Soluciones informáticas integrales	X				
10	Servicios on-line, firma digital, rapidez en la gestión	X				

- MODELO AEDHE ANÁLISIS EXTERNO -

Factores Análisis Externo del Macro-Entorno del Corredor del Henares

FACTORES POLÍTICOS		A	O
1	Política fiscal que afecta al desarrollo de la actividad del Corredor	-3	+3
2	Política fiscal que afecta a las empresas del Corredor	-3	+3
3	Política administrativa sobre las inversiones en el Corredor	-3	+3
4	Contratación pública en el Corredor	-1	+1
5	Regulación empleo, especialización y profesionalización del Corredor	-3	+3
6	Promoción de la actividad empresarial, creación, emprendedores	-1	+3
7	Estabilidad política y sus efectos en el Corredor	-3	+
8	La legislación anticorrupción y fraude en el Corredor	-1	+
9	Legislación sobre la actividad empresarial en el Corredor	-3	+3
10	Actitud de las Administraciones del Corredor con las empresas	-3	+3
11	Colaboración público-privada en el Corredor del Henares	-3	+3
12			

FACTORES ECONÓMICOS		A	O
1	Ciclo económico actual, evolución del PIB, consumo	-1	+1
2	Tipos de interés actual del dinero, coste de los créditos	-1	+3
3	Oferta monetaria, oferta de crédito a las empresas	-2	+3
4	Evolución de los precios	-1	+1
5	Tipos de cambio, relación € - \$	-1	+1
6	Disponibilidad y distribución de los recursos públicos y privados	-2	+3
7	Nivel de desarrollo económico per cápita	-3	+3
8	Previsiones de evolución económica a corto-medio plazo	-3	+
9	Libertad de mercado y servicios y tendencia a corto-medio plazo	-3	+
10	Efecto de los factores económicos globales en el Corredor	-3	+
11	Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor	-3	+3
12			

FACTORES SOCIALES		A	O
1	Evolución demográfica, creciente/decreciente	-3	+
2	Correlación edad media población y consumo	-1	+
3	Distribución de la renta en la sociedad	-3	+
4	Nivel educativo, formación, empleabilidad	-3	+3
5	Actitud ante los cambios de estilo de vida, modelo de vida, de negocios	-3	+3
6	Actitud ante los cambios del trabajo, la carrera profesional y el ocio	-3	+3
7	Presencia de las necesidades empresariales en la formación oficial	-3	+3
8	Presencia de las empresas en los medios de comunicación	-3	+3
9	Reputación de los empresarios y empresas en la sociedad	-3	+3
10	Patrones comportamiento empresarial, RSC, Gobernanza, PRL, Igualdad	-2	+1
11			
12			

- MODELO AEDHE ANÁLISIS EXTERNO -

Amenazas - Oportunidades del Corredor del Henares

FACTORES POLÍTICOS	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Política fiscal que afecta al desarrollo de la actividad del Corredor	Política fiscal que afecta al desarrollo de la actividad del Corredor
Política fiscal que afecta a las empresas del Corredor	Política fiscal que afecta a las empresas del Corredor
Política administrativa sobre las inversiones en el Corredor	Política administrativa sobre las inversiones en el Corredor
Regulación empleo, especialización y profesionalización del Corredor	Regulación empleo, especialización y profesionalización del Corredor
	Promoción de la actividad empresarial, creación, emprendedores
Estabilidad política y sus efectos en el Corredor	
Legislación sobre la actividad empresarial en el Corredor	Legislación sobre la actividad empresarial en el Corredor
Actitud de las Administraciones del Corredor con las empresas	Actitud de las Administraciones del Corredor con las empresas
Colaboración público-privada en el Corredor del Henares	Colaboración público-privada en el Corredor del Henares

FACTORES ECONÓMICOS	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
	Tipos de interés actual del dinero, coste de los créditos
	Oferta monetaria, oferta de crédito a las empresas
	Disponibilidad y distribución de los recursos públicos y privados
Nivel de desarrollo económico per cápita	Nivel de desarrollo económico per cápita
Previsiones de evolución económica a corto-medio plazo	
Libertad de mercado y servicios y tendencia a corto-medio plazo	
Efecto de los factores económicos globales en el Corredor	
Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor	Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor

FACTORES SOCIALES	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Evolución demográfica, creciente/decreciente	
Distribución de la renta en la sociedad	
Nivel educativo, formación, empleabilidad	Nivel educativo, formación, empleabilidad
Actitud ante los cambios de estilo de vida, modelo de vida, de negocios	Actitud ante los cambios de estilo de vida, modelo de vida, de negocios
Actitud ante los cambios del trabajo, la carrera profesional y el ocio	Actitud ante los cambios del trabajo, la carrera profesional y el ocio
Presencia de las necesidades empresariales en la formación oficial	Presencia de las necesidades empresariales en la formación oficial
Presencia de las empresas en los medios de comunicación	Presencia de las empresas en los medios de comunicación
Reputación de los empresarios y empresas en la sociedad	Reputación de los empresarios y empresas en la sociedad

- MODELO AEDHE ANÁLISIS EXTERNO -

Factores Análisis Externo del Macro-Entorno del Corredor del Henares

FACTORES TECNOLÓGICOS		A	O
1	Tendencia del Gasto público en I+D+i en el Corredor	-3	+3
2	Actitud administraciones por la industria y tecnología en el Corredor	-3	+3
3	Ciclo de vida y velocidad de obsolescencia tecnológica en el Corredor	-3	+
4	Velocidad aparición de nuevas invenciones en el Corredor	-3	+3
5	Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Corredor	-3	+3
6	Incorporación de los cambios de Internet en el Corredor	-3	+3
7	Evolución de las TIC y redes en el Corredor	-3	+3
8	Incorporación de las empresas del Corredor a la digitalización	-3	+3
9	Incorporación de la sociedad del Corredor a la digitalización	-3	+3
10	Uso y coste de la energía en el sector	-2	+3
11	Coste de transferencia tecnológica al sector y su mercado	-2	+
12	Condiciones del Corredor para ecosistema de innovación	-3	+3

FACTORES LEGALES Y NORMATIVOS		A	O
1	Licencias de apertura, ocupación vía pública, permisos, etc.	-3	+
2	Actos administrativos que afectan a las empresas	-3	+
3	Dispersión de la normativa local, autonómica. Nacional	-3	+
4	Barreras normativas para la nueva inversión en el Corredor	-3	+
5	Barreras legales para introducir nuevos productos/servicios	-3	+
6	Evolución Conciencia y estado de la Protección de datos	-1	+
7	Evolución Conciencia y estado de la Prevención de riesgos	-1	+
8	Conciencia y estado de la Protección de nombre comercial y marca	-1	+
9	Unidad de Mercado (mercantil, normativa, fiscal, administrativa)	-3	+
10	Burocratización administrativa (barreras y obstáculos)	-3	+
11	Aplicación discrecional de la normativa (irregularidades)	-1	+
12			

FACTORES MEDIOAMBIENTALES Y ECOLÓGICOS		A	O
1	Evolución Conciencia y estado del Tratamiento de residuos	-3	+3
2	Evolución Conciencia y estado del Reciclaje	-3	+3
3	Evolución Conciencia y estado de la Eficiencia energética	-3	+3
4	Evolución Conciencia social sobre el Cambio Climático	-3	+3
5	Dispersión de la normativa medioambiental	-3	+
6	Dispersión de los organismos reguladores	-3	+
7	Políticas públicas por la sostenibilidad	-3	+3
8	Infraestructuras públicas para la gestión medioambiental	-3	+3
9	Conocimiento de la economía circular	-3	+3
10	Formación en medioambiente y sostenibilidad	-3	+3
11			
12			

- MODELO AEDHE ANÁLISIS EXTERNO -

Amenazas - Oportunidades del Corredor del Henares

FACTORES TECNOLÓGICOS	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Tendencia del Gasto público en I+D+i en el Corredor	Tendencia del Gasto público en I+D+i en el Corredor
Actitud administraciones por la industria y tecnología en el Corredor	Actitud administraciones por la industria y tecnología en el Corredor
Ciclo de vida y velocidad de obsolescencia tecnológica en el Corredor	
Velocidad aparición de nuevas invenciones en el Corredor	Velocidad aparición de nuevas invenciones en el Corredor
Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Corredor	Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Corredor
Incorporación de los cambios de Internet en el Corredor	Incorporación de los cambios de Internet en el Corredor
Evolución de las TIC y redes en el Corredor	Evolución de las TIC y redes en el Corredor
Incorporación de las empresas del Corredor a la digitalización	Incorporación de las empresas del Corredor a la digitalización
Incorporación de la sociedad del Corredor a la digitalización	Incorporación de la sociedad del Corredor a la digitalización
	Uso y coste de la energía en el sector
Condiciones del Corredor para ecosistema de innovación	Condiciones del Corredor para ecosistema de innovación
FACTORES LEGALES Y NORMATIVOS	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Licencias de apertura, ocupación vía pública, permisos, etc.	
Actos administrativos que afectan a las empresas	
Dispersión de la normativa local, autonómica. Nacional	
Barreras normativas para la nueva inversión en el Corredor	
Barreras legales para introducir nuevos productos/servicios	
Unidad de Mercado (mercantil, normativa, fiscal, administrativa)	
Burocratización administrativa (barreras y obstáculos)	
FACTORES MEDIOAMBIENTALES Y ECOLÓGICOS	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Evolución Conciencia y estado del Tratamiento de residuos	Evolución Conciencia y estado del Tratamiento de residuos
Evolución Conciencia y estado del Reciclaje	Evolución Conciencia y estado del Reciclaje
Evolución Conciencia y estado de la Eficiencia energética	Evolución Conciencia y estado de la Eficiencia energética
Evolución Conciencia social sobre el Cambio Climático	Evolución Conciencia social sobre el Cambio Climático
Dispersión de la normativa medioambiental	
Dispersión de los organismos reguladores	
Políticas públicas por la sostenibilidad	Políticas públicas por la sostenibilidad
Infraestructuras públicas para la gestión medioambiental	Infraestructuras públicas para la gestión medioambiental
Conocimiento de la economía circular	Conocimiento de la economía circular
Formación en medioambiente y sostenibilidad	Formación en medioambiente y sostenibilidad

- MODELO AEDHE ANÁLISIS EXTERNO -

Factores Análisis Externo del Macro-Entorno del Corredor del Henares

FACTORES INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTOS		A	O
1	Evolución infraestructuras de comunicaciones viarias y ferroviarias	- 2	+ 3
2	Evolución infraestructuras de comunicaciones de datos (fibra óptica)	- 2	+ 3
3	Evolución infraestructuras de transportes	- 2	+ 3
4	Evolución infraestructuras de logística	- 2	+ 3
5	Evolución equipamientos para la movilidad	- 3	+ 3
6	Evolución infraestructuras de salud	- 2	+ 3
7	Evolución infraestructuras de educación	- 2	+ 3
8	Evolución infraestructuras asistenciales	- 2	+ 3
9	Evolución infraestructuras de ocio y cultura	- 2	+ 3
10	Evolución infraestructuras de espacios naturales	- 2	+ 3
11	Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor	- 3	+ 3
12	Evolución lucro cesante en la economía del Corredor	- 3	+ 3

FACTORES DEL MERCADO		A	O
1	Evolución futura de las ventas en el Corredor	- 3	+ 1
2	Evolución futura de los precios en el Corredor	- 3	+ 1
3	Evolución futura de la tecnología en el Corredor	- 3	+ 3
4	Evolución futura de las inversiones en el Corredor	- 3	+ 3
5	Evolución futura de las importaciones en el Corredor	- 3	+ 1
6	Evolución futura de las exportaciones del Corredor	- 3	+ 3
7	Evolución futura del tamaño de las empresas del Corredor	- 3	+ 3
8	Evolución futura del endeudamiento y financiación en el Corredor	- 3	+ 1
9	Evolución futura de la rentabilidad en el Corredor	- 3	+ 1
10	Evolución futura del empleo en el Corredor	- 3	+ 3
11	Evolución futura de la legislación y regulación en el Corredor	- 3	+ 3
12	Capacidad de negociación de las empresas con las administraciones	- 3	+ 3
13	Capacidad de negociación de las empresas con los sindicatos	- 3	+ 3
14	Evolución futura de la competencia del Corredor	- 3	+ 3

- MODELO AEDHE ANÁLISIS EXTERNO -

Amenazas - Oportunidades del Corredor del Henares

FACTORES INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTOS	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
	Evolución infraestructuras de comunicaciones viarias y ferroviarias
	Evolución infraestructuras de comunicaciones de datos (fibra óptica)
	Evolución infraestructuras de transportes
	Evolución infraestructuras de logística
Evolución equipamientos para la movilidad	Evolución equipamientos para la movilidad
	Evolución infraestructuras de salud
	Evolución infraestructuras de educación
	Evolución infraestructuras asistenciales
	Evolución infraestructuras de ocio y cultura
	Evolución infraestructuras de espacios naturales
Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor	Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor
Evolución lucro cesante en la economía del Corredor	Evolución lucro cesante en la economía del Corredor

FACTORES DEL MERCADO	
AMENAZAS	OPORTUNIDADES
Evolución futura de las ventas en el Corredor	
Evolución futura de los precios en el Corredor	
Evolución futura de la tecnología en el Corredor	Evolución futura de la tecnología en el Corredor
Evolución futura de las inversiones en el Corredor	Evolución futura de las inversiones en el Corredor
Evolución futura de las importaciones en el Corredor	
Evolución futura de las exportaciones del Corredor	Evolución futura de las exportaciones del Corredor
Evolución futura del tamaño de las empresas del Corredor	Evolución futura del tamaño de las empresas del Corredor
Evolución futura del endeudamiento y financiación en el Corredor	
Evolución futura de la rentabilidad en el Corredor	
Evolución futura del empleo en el Corredor	Evolución futura del empleo en el Corredor
Evolución futura de la legislación y regulación en el Corredor	Evolución futura de la legislación y regulación en el Corredor
Capacidad de negociación de las empresas con las administraciones	Capacidad de negociación de las empresas con las administraciones
Capacidad de negociación de las empresas con los sindicatos	Capacidad de negociación de las empresas con los sindicatos
Evolución futura de la competencia del Corredor	Evolución futura de la competencia del Corredor

- MODELO AEDHE DAFO RADAR -

Síntesis DAFO y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

AMENAZAS	OPORTUNIDADES
De las que hay que blindarse con alternativas que se proponen en el CAPA.	Que hay que aprovechar con alternativas que se proponen en el CAPA.
FACTORES POLÍTICOS	
Estabilidad política y sus efectos en el Corredor	Promoción de la actividad empresarial, creación, emprendedores
FACTORES ECONÓMICOS	
Previsiones de evolución económica a corto-medio plazo	Tipos de interés actual del dinero, coste de los créditos
Libertad de mercado y servicios y tendencia a corto-medio plazo	Oferta monetaria, oferta de crédito a las empresas
Efecto de los factores económicos globales en el Corredor	Disponibilidad y distribución de los recursos públicos y privados
FACTORES SOCIALES	
Evolución demográfica, creciente/decreciente	
Distribución de la renta en la sociedad	
FACTORES TECNOLÓGICOS	
Ciclo de vida y velocidad de obsolescencia tecnológica en el Corredor	Uso y coste de la energía en el sector
FACTORES LEGALES Y NORMATIVOS	
Licencias de apertura, ocupación vía pública, permisos, etc.	
Actos administrativos que afectan a las empresas	
Dispersión de la normativa local, autonómica. Nacional	
Barreras normativas para la nueva inversión en el Corredor	
Barreras legales para introducir nuevos productos/servicios	
Unidad de Mercado (mercantil, normativa, fiscal, administrativa)	
Burocratización administrativa (barreras y obstáculos)	
FACTORES MEDIOAMBIENTALES Y ECOLÓGICOS	
Dispersión de la normativa medioambiental	
Dispersión de los organismos reguladores	

- MODELO AEDHE DAFO RADAR -

Síntesis DAFO y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

AMENAZAS	OPORTUNIDADES
De las que hay que blindarse con alternativas que se proponen en el CAPA.	Que hay que aprovechar con alternativas que se proponen en el CAPA.
FACTORES INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTOS	
	Evolución infraestructuras de comunicaciones viarias y ferroviarias
	Evolución infraestructuras de comunicaciones de datos (fibra óptica)
	Evolución infraestructuras de transportes
	Evolución infraestructuras de logística
	Evolución infraestructuras de salud
	Evolución infraestructuras de educación
	Evolución infraestructuras asistenciales
	Evolución infraestructuras de ocio y cultura
	Evolución infraestructuras de espacios naturales
FACTORES DEL MERCADO	
Evolución futura de las ventas en el Corredor	
Evolución futura de los precios en el Corredor	
Evolución futura de las importaciones en el Corredor	
Evolución futura del endeudamiento y financiación en el Corredor	
Evolución futura de la rentabilidad en el Corredor	

Factores que siendo una amenaza también representan una oportunidad.	
OPORTUNIDADES vs AMENAZAS	
Para lograr que el factor amenaza se convierta en oportunidad es necesario que las políticas y estrategias cambien tan profundamente como sea preciso.	
FACTORES POLÍTICOS	
Política fiscal que afecta al desarrollo de la actividad del Corredor	Política fiscal que afecta al desarrollo de la actividad del Corredor
Política fiscal que afecta a las empresas del Corredor	Política fiscal que afecta a las empresas del Corredor
Política administrativa sobre las inversiones en el Corredor	Política administrativa sobre las inversiones en el Corredor
Regulación empleo, especialización y profesionalización del Corredor	Regulación empleo, especialización y profesionalización del Corredor
Legislación sobre la actividad empresarial en el Corredor	Legislación sobre la actividad empresarial en el Corredor
Actitud de las Administraciones del Corredor con las empresas	Actitud de las Administraciones del Corredor con las empresas
Colaboración público-privada en el Corredor del Henares	Colaboración público-privada en el Corredor del Henares
FACTORES ECONÓMICOS	
Nivel de desarrollo económico per cápita	Nivel de desarrollo económico per cápita
Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor	Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor
FACTORES SOCIALES	
Nivel educativo, formación, empleabilidad	Nivel educativo, formación, empleabilidad
Actitud ante los cambios de estilo de vida, modelo de vida, de negocios	Actitud ante los cambios de estilo de vida, modelo de vida, de negocios
Actitud ante los cambios del trabajo, la carrera profesional y el ocio	Actitud ante los cambios del trabajo, la carrera profesional y el ocio
Presencia de las necesidades empresariales en la formación oficial	Presencia de las necesidades empresariales en la formación oficial
Presencia de las empresas en los medios de comunicación	Presencia de las empresas en los medios de comunicación
Reputación de los empresarios y empresas en la sociedad	Reputación de los empresarios y empresas en la sociedad

- MODELO AEDHE DAFO -

Síntesis DAFO y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

Factores que siendo una amenaza también representan una oportunidad.	
OPORTUNIDADES vs AMENAZAS	
Para lograr que el factor amenaza se convierta en oportunidad es necesario que las políticas y estrategias cambien tan profundamente como sea preciso.	
FACTORES TECNOLÓGICOS	
Tendencia del Gasto público en I+D+i en el Corredor	Tendencia del Gasto público en I+D+i en el Corredor
Actitud administraciones por la industria y tecnología en el Corredor	Actitud administraciones por la industria y tecnología en el Corredor
Velocidad aparición de nuevas invenciones en el Corredor	Velocidad aparición de nuevas invenciones en el Corredor
Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Corredor	Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Corredor
Incorporación de los cambios de Internet en el Corredor	Incorporación de los cambios de Internet en el Corredor
Evolución de las TIC y redes en el Corredor	Evolución de las TIC y redes en el Corredor
Incorporación de las empresas del Corredor a la digitalización	Incorporación de las empresas del Corredor a la digitalización
Incorporación de la sociedad del Corredor a la digitalización	Incorporación de la sociedad del Corredor a la digitalización
Condiciones del Corredor para ecosistema de innovación	Condiciones del Corredor para ecosistema de innovación
FACTORES LEGALES Y NORMATIVOS	
FACTORES MEDIOAMBIENTALES Y ECOLÓGICOS	
Evolución Conciencia y estado del Tratamiento de residuos	Evolución Conciencia y estado del Tratamiento de residuos
Evolución Conciencia y estado del Reciclaje	Evolución Conciencia y estado del Reciclaje
Evolución Conciencia y estado de la Eficiencia energética	Evolución Conciencia y estado de la Eficiencia energética
Evolución Conciencia social sobre el Cambio Climático	Evolución Conciencia social sobre el Cambio Climático
Políticas públicas por la sostenibilidad	Políticas públicas por la sostenibilidad
Infraestructuras públicas para la gestión medioambiental	Infraestructuras públicas para la gestión medioambiental
Conocimiento de la economía circular	Conocimiento de la economía circular
Formación en medioambiente y sostenibilidad	Formación en medioambiente y sostenibilidad

Factores que siendo una amenaza también representan una oportunidad.	
OPORTUNIDADES vs AMENAZAS	
Para lograr que el factor amenaza se convierta en oportunidad es necesario que las políticas y estrategias cambien tan profundamente como sea preciso.	
FACTORES INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTOS	
Evolución equipamientos para la movilidad	Evolución equipamientos para la movilidad
Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor	Evolución costes de oportunidad en la economía del Corredor
Evolución lucro cesante en la economía del Corredor	Evolución lucro cesante en la economía del Corredor
FACTORES DEL MERCADO	
Evolución futura de la teconología en el Corredor	Evolución futura de la teconología en el Corredor
Evolución futura de las inversiones en el Corredor	Evolución futura de las inversiones en el Corredor
Evolución futura de las exportaciones del Corredor	Evolución futura de las exportaciones del Corredor
Evolución futura del tamaño de las empresas del Corredor	Evolución futura del tamaño de las empresas del Corredor
Evolución futura del empleo en el Corredor	Evolución futura del empleo en el Corredor
Evolución futura de la legislación y regulaciónen el Corredor	Evolución futura de la legislación y regulaciónen el Corredor
Capacidad de negociación de las empresas con las administraciones	Capacidad de negociación de las empresas con las administraciones
Capacidad de negociación de las empresas con los sindicatos	Capacidad de negociación de las empresas con los sindicatos
Evolución futura de la competencia del Corredor	Evolución futura de la competencia del Corredor

- MODELO AEDHE DAFO RADAR -

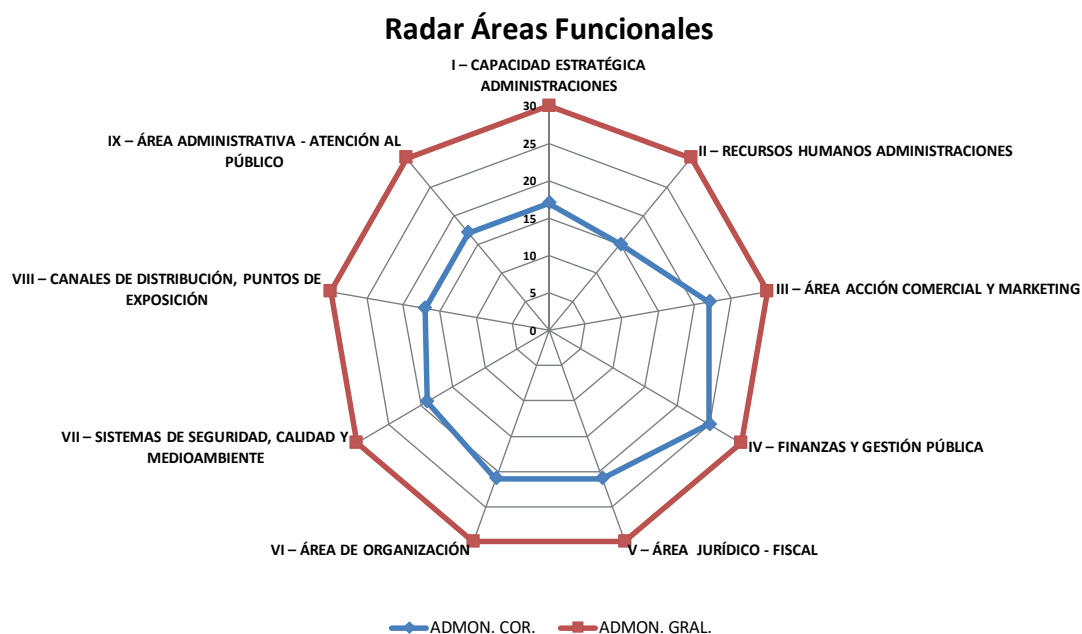
Síntesis DAFO y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

Que por ser públicas, políticas y administrativas afectan a la competitividad de las empresas, del Corredor y calidad de vida de los contribuyentes.	
DEBILIDADES	FORTALEZAS
A las que hay que superar con alternativas que se proponen en el CAPA.	Que hay que utilizar intensamente con alternativas que se proponen en el CAPA.
I – CAPACIDAD ESTRATÉGICA ADMINISTRACIONES	
Visión, Misión, Valores claramente definidos	
Concepto de Modelo de negocio y Par Producto-Mercado	
Capacidad de planificación estratégica y definición de objetivos	
Estilo de Toma de decisiones (parrilla de dirección)	
Fomento de la innovación tecnológica	
Fomento de la innovación comercial	
II – RECURSOS HUMANOS ADMINISTRACIONES	
Nivel de conocimiento, estudios equipos políticos de las Administraciones	
Experiencia de los equipos políticos en las actividades económicas	
Competencias para la Motivación y el espíritu de equipo	
Competencias en Planificación de la organización y sus RRHH	
Conocimiento de las aplicaciones tecnológicas presentes y futuras	
Formación, competencias y cualificación del personal político	
Sistema de retribuciones y carrera profesional del personal	
III – ÁREA ACCIÓN COMERCIAL Y MARKETING	
Reputación e identidad de las Administraciones	Plazo de maduración de las actividades de recaudación
Conocimiento y visibilidad de las Marcas públicas	Actividades de Publicidad y Promoción pública
Coste fiscal comparativo y política fiscal de costes para el contribuyente	
Atención a los Contribuyentes, empresas, servicio post-coste fiscal	
IV – FINANZAS Y GESTIÓN PÚBLICA	
Sistema de Determinación y análisis de costes	Estructura financiera, fondos propios
Seguimiento de los presupuestos y de la tesorería	Volumen de Activos, inmuebles, instalaciones e intangibles

- MODELO AEDHE DAFO RADAR -

Síntesis DAFO y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

Que por ser públicas, políticas y administrativas afectan a la competitividad de las empresas, del Corredor y calidad de vida de los contribuyentes.	
DEBILIDADES	FORTALEZAS
A las que hay que superar con alternativas que se proponen en el CAPA.	
Que hay que utilizar intensamente con alternativas que se proponen en el CAPA.	
V – ÁREA JURÍDICO - FISCAL	
Sistemas de Transparencia total a Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas	Seguimiento de las normativas jurídica, fiscal y laboral
Protocolo gestión Administración, relación con contribuyentes-ciudadanos	
Gestión Relaciones contractuales mercantiles	
Gestión Fiscal y Optimización fiscal	
VI – ÁREA DE ORGANIZACIÓN	
Protocolos de actuación con las empresas y organizaciones	
Manual de estructura y funciones de las organizaciones administrativas	
Gestión de la cartera de productos y servicios a contribuyentes	
Organización Gestión comercial, canales y distribución a ciudadanos	
VII – SISTEMAS DE SEGURIDAD, CALIDAD Y MEDIOAMBIENTE	
Sistemas CRM gestión relación con empresas/contribuyentes/ciudadanos	
Políticas y Sistemas de Mejora continua	
Implantación de Sistemas de Gestión de la Calidad	
VIII – CANALES DE DISTRIBUCIÓN, PUNTOS DE EXPOSICIÓN	
Canales propios de distribución	
Campañas de marketing, publicidad	
Presencia en Ferias, Foros, Congresos, Networking	
IX – ÁREA ADMINISTRATIVA - ATENCIÓN AL PÚBLICO	
Servicios de Atención al Contribuyente/Empresas/Ciudadanos	
Soluciones informáticas integrales	
Servicios on-line, firma digital, rapidez en la gestión	



7.4 CAPA ANALISIS INTERNO (post CAPA)

91

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Factores Análisis Interno del Corredor del Henares

Debilidades-Fortalezas del Corredor del Henares (post CAPA)

I – CAPACIDAD ESTRATÉGICA ADMINISTRACIONES						
		1	2	3	4	5
1	Visión, Misión, Valores claramente definidos			X		
2	Concepto de Modelo de negocio y Par Producto-Mercado			X		
3	Capacidad de planificación estratégica y definición de objetivos			X		
4	Estilo de Toma de decisiones (parrilla de dirección)			X		
5	Política de Comunicación interna y externa				X	
6	Fomento de la innovación tecnológica			X		
7	Fomento de la innovación comercial			X		
8	Formalización de planes, programas y presupuestos				X	
9	Sistemas y procedimientos de Control de Gestión				X	
10	Sistemas de Calidad, RSC, implicación y relaciones institucionales			X		

II – RECURSOS HUMANOS ADMINISTRACIONES						
		1	2	3	4	5
1	Nivel de conocimiento, estudios equipos políticos de las Administraciones			X		
2	Experiencia de los equipos políticos en las actividades económicas			X		
3	Capacidad relacional y social de los equipos políticos			X		
4	Competencias para la Motivación y el espíritu de equipo			X		
5	Competencias en Planificación de la organización y sus RRHH			X		
6	Habilidad para desarrollar el Plan de Alianzas estratégicas			X		
7	Dotes comerciales de los equipos políticos				X	
8	Conocimiento de las aplicaciones tecnológicas presentes y futuras			X		
9	Formación, competencias y cualificación del personal político			X		
10	Sistema de retribuciones y carrera profesional del personal			X		

III – ÁREA ACCIÓN COMERCIAL Y MARKETING						
		1	2	3	4	5
1	Reputación e identidad de las Administraciones			X		
2	Conocimiento y visibilidad de las Marcas públicas			X		
3	Plazo de maduración de las actividades de recaudación					X
4	Atributos, cualidades de los productos y servicios públicos				X	
5	Renovación y amplitud de las carteras de productos/servicios públicos			X		
6	Coste fiscal comparativo y política fiscal de costes para el contribuyente			X		
7	Actividades de Publicidad y Promoción pública					X
8	Atención a los Contribuyentes, empresas, servicio post-coste fiscal			X		
9	Páginas web, redes sociales, blogs públicos				X	
10	Comercio electrónico publico			X		

CAPA ANALISIS INTERNO (post CAPA)

92

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Factores Análisis Interno del Corredor del Henares

Debilidades-Fortalezas del Corredor del Henares (post CAPA)

IV – FINANZAS Y GESTIÓN PÚBLICA						
		1	2	3	4	5
1	Estructura financiera, fondos propios					X
2	Volumen de Activos, inmuebles, instalaciones e intangibles					X
3	Capacidad de Autofinanciación			X		
4	Nivel de endeudamiento y captación de recursos			X		
5	Capacidad negociadora con entidades bancarias e inversores				X	
6	Volumen de Recaudación esperado comparado con la competencia				X	
7	Rentabilidad esperada comparada con la competencia			X		
8	Sistema de Determinación y análisis de costes			X		
9	Seguimiento de los presupuestos y de la tesorería			X		
10	Organización documentación administrativa, contable y financiera				X	

V – ÁREA JURÍDICO - FISCAL						
		1	2	3	4	5
1	Estructuras cooperativas, cooperantes			X		
2	Tipos de Figuras jurídicas de Empresas y Organismos administraciones				X	
3	Sistemas de Transparencia total a Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas			X		
4	Protocolo gestión Administración, relación con contribuyentes-ciudadanos			X		
5	Seguimiento de las normativas jurídica, fiscal y laboral					X
6	Seguimiento de las normativas medioambiental, SPRL, LPD				X	
7	Gestión Relaciones contractuales mercantiles			X		
8	Gestión Fiscal y Optimización fiscal			X		
9	Protección propiedad industrial, marca			X		
10	Firma y Factura electrónica				X	

VI – ÁREA DE ORGANIZACIÓN						
		1	2	3	4	5
1	Áreas y responsabilidades de dirección definidas				X	
2	Organigramas definidos y comunicados				X	
3	Organización de la Gestión de Recaudación				X	
4	Organización de la Gestión de compras y subcontratas				X	
5	Organización de la Gestión de Producción y Servicios				X	
6	Protocolos de actuación con las empresas y organizaciones			X		
7	Manual de estructura y funciones de las organizaciones administrativas			X		
8	Gestión de la cartera de productos y servicios a contribuyentes			X		
9	Organización Gestión comercial, canales y distribución a ciudadanos			X		
10	Gestión de viajes, dietas y manutención pública			X		

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Factores Análisis Interno del Corredor del Henares

Debilidades-Fortalezas del Corredor del Henares (post CAPA)

VII – SISTEMAS DE SEGURIDAD, CALIDAD Y MEDIOAMBIENTE						
		1	2	3	4	5
1	Existencia de Sistemas de control de la gestión			X		
2	Sistemas CRM gestión relación con empresas/contribuyentes/ciudadanos			X		
3	Sistema de Organización enfocados a procesos			X		
4	Sistemas de Definición de Objetivos y control de Toma de decisiones			X		
5	Políticas y Sistemas de Mejora continua			X		
6	Implantación de Sistemas de Gestión de la Calidad			X		
7	Control Cumplimiento normativas Prevención de Riesgos Laborales				X	
8	Control Cumplimiento normativas medioambientales			X		
9	Control Cumplimiento normativas de seguridad, LOPD y LSSI			X		
10	Sistemas control Aplicaciones informáticas de uso				X	

VIII – CANALES DE DISTRIBUCIÓN. PUNTOS DE EXPOSICIÓN						
		1	2	3	4	5
1	Ubicación, localización de los centros de atención a empresas			X		
2	Modernidad de equipos e instalaciones			X		
3	Escaparates, visibilidad, dimensión, estilo			X		
4	Servicios expuestos, contenidos, técnicas, métodos, tecnologías			X		
5	Canales externos de distribución, empresas, disribuidores			X		
6	Canales propios de distribución			X		
7	Rótulos, papelería, cartelería, materiales de presentación			X		
8	Merchandising			X		
9	Campañas de marketing, publicidad			X		
10	Presencia en Ferias, Foros, Congresos, Networking			X		

IX – ÁREA ADMINISTRATIVA - ATENCIÓN AL PÚBLICO						
		1	2	3	4	5
1	Instalaciones generales oficinas			X		
2	Servicios de Atención al Contribuyente/Empresas/Ciudadanos			X		
3	Zonas atención contribuyentes/proveedores			X		
4	Equipos ofimáticos (ordenadores y periféricos)			X		
5	Red de Área Local			X		
6	Comunicación intranet – extranet			X		
7	Comercio electrónico			X		
8	Conexión y uso de Internet			X		
9	Soluciones informáticas integrales			X		
10	Servicios on-line, firma digital, rapidez en la gestión			X		

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Síntesis CAPA y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

BLINDARSE ante las AMENAZAS	APROVECHAR las OPORTUNIDADES
De las que hay que blindarse con alternativas que se proponen en el CAPA.	Que hay que aprovechar con alternativas que se proponen en el CAPA.
FACTORES POLÍTICOS	
Participar activamente divulgando el papel de los empresarios/as y el valor insustituible de la actividad empresarial en el desarrollo económico y la creación de empleo en el Corredor del Henares, para lo que requiere concienciar sobre la necesaria estabilidad política que permita mantener y aumentar las inversiones empresariales.	Difundir los trabajos y actividades en favor de la Promoción de la actividad empresarial, la creación e implantación de nuevos proyectos empresariales y el asesoramiento y mentorización a los nuevos emprendedores.
Reclamar a la Administración, Políticos y Sindicatos el obligado respeto y reconocimiento del papel de los empresarios/as y el valor insustituible de la actividad empresarial en el desarrollo económico y la creación de empleo en el Corredor del Henares.	Reclamar las políticas de apoyo de la administración al crecimiento de la actividad económica, la creación e implantación de nuevos proyectos empresariales y el asesoramiento y mentorización a los nuevos emprendedores.
FACTORES ECONÓMICOS	
Disponer puntualmente de información de las Previsiones de evolución económica a corto-medio plazo con el fin de preparar estrategias que permitan la continuidad y competitividad de la actividad empresarial.	Aprovechar la continuidad de los bajos Tipos de interés del dinero, del coste de los créditos, para integrarlos en la estrategia financiera de las empresas y en las decisiones sobre inversiones y circulante.
Participar activamente en la defensa de la Libertad de mercado y servicios implicando en ello a todos los actores del sistema (política, administración, agentes sociales, sociedad) pues el futuro de la competitividad y continuidad del estado de bienestar social quedarían amenazados.	Aprovechar la competitiva Oferta monetaria, oferta de crédito a las empresas del sistema financiero, para integrarla en la estrategia financiera de las empresas y en las decisiones sobre inversiones y circulante.
Conocer los factores económicos globales y sus efectos en el Corredor, disponer de información puntual y periódica de la evolución de éstos para tomar las decisiones estratégicas oportunas.	Conocer la Disponibilidad y distribución de los recursos públicos y privados de interés para las empresas y utilizarlas convenientemente a favor de la actividad de la empresa.
Llamar la atención de la Administración y los políticos sobre la obligación que tienen de adaptar las condiciones regulatorias y fiscales que afectan a las empresas y su actividad en las circunstancias macroeconómicas, demográficas, globales, financieras, tecnológicas, etc., que alteran su posición competitiva para ayudarlas razonablemente a mantener su posicionamiento en los mercados.	Reclamar políticas de las Administraciones y de los políticos para desarrollar una corrección del gasto público y reducción fiscal que permitan aumentar los recursos públicos y privados, lo que redundaría en mayor capacidad de consumo y actividades empresariales, en consecuencia, mayor recaudación y menores cargas sociales.
FACTORES SOCIALES	
Conocer la Evolución demográfica, tramos de crecimiento y tramos decrecientes y ajustar la oferta de productos y servicios al comportamiento de la evolución de los tramos.	Reclamar políticas de las Administraciones y políticos, ajustes en las cotizaciones y bonificaciones que potencien el crecimiento demográfico, mejor conciliación de la vida familiar con el trabajo, capacidad de consumo de las familias.
Conocer el estado de la Distribución de la renta en la sociedad, su evolución negativa (rentas del trabajo de la población más joven, parados, pensionistas), los tramos de capacidad de consumo e inversión y diseñar las políticas de precios y financiación de cobros estratégicamente.	Reclamar políticas de las Administraciones y de los políticos para desarrollar una corrección del gasto público y reducción fiscal que permitan mejorar las rentas y capacidades de consumo, así como mayores recursos públicos para las actividades empresariales.
FACTORES TECNOLÓGICOS	
Conocer el acelerado Ciclo de vida y velocidad de obsolescencia de las tecnologías que afectan a las empresas, haciendo especial incidencia en el proceso de digitalización para planificar las necesidades de implantación tecnológica, inversión y necesidades financieras.	Diseñar la estrategia energética de las empresas en el ámbito territorial de actuación según las fuentes disponibles, planes de ahorro energético y evolución de las nuevas tecnologías.
Reclamar políticas de las Administraciones y de los políticos para priorizar los ajustes de las cotizaciones, las reducciones fiscales y simplificar la regulación, todo ello para facilitar la adaptación tecnológica de las empresas.	Reclamar a las Administraciones y compañías de suministro energético un suministro de calidad y una bajada de precios, al menos, al nivel de los precios energéticos en los países europeos competitivos con nuestras actividades económicas.

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Síntesis CAPA y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

FACTORES LEGALES Y NORMATIVOS	
Simplificar, digitalizar todos los procesos administrativos de Licencias de apertura, ocupación vía pública, permisos, etc., lo que redundará en mejorar la gestión pública y reducir costes ociosos y odiosos.	
Reducir y simplificar los Actos administrativos que afectan a las empresas, eliminando barreras a la actividad económica y motivando nuevas actividades.	
Unificar en una sola normativa nacional acabando con la Dispersión de las normativas locales, autonómicas y nacional, provocando un ahorro de cargas burocráticas, barreras a las actividades y costes innecesarios.	
Eliminar las Barreras normativas para la nueva inversión en el Corredor, igualándolas a las más flexibles y competitivas que, para las mismas problemáticas, se emplean en los países más competitivos.	
Simplificar razonablemente las Barreras legales para introducir nuevos productos/servicios y facilitar su implantación para beneficio de los ciudadanos.	
Reclamar activamente la Unidad de Mercado (mercantil, normativa, fiscal, administrativa)	
Reclamar la reducción de la Burocratización administrativa (barreras y obstáculos) mediante un plan efectivo de objetivos anuales de reducción del 80% para 2025.	
FACTORES MEDIOAMBIENTALES Y ECOLÓGICOS	
Unificar y simplificar la dispersa normativa medioambiental según los modelos de los países más competitivos.	
Unificar el sistema regulador medioambiental en un solo organismo.	

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Síntesis CAPA y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

BLINDARSE ante las AMENAZAS	APROVECHAR las OPORTUNIDADES
De las que hay que blindarse con alternativas que se proponen en el CAPA.	Que hay que aprovechar con alternativas que se proponen en el CAPA.
FACTORES INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTOS	
	Planificar las infraestructuras de comunicaciones viarias y ferroviarias en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías de transporte y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.
	Planificar las infraestructuras de comunicaciones de datos en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías e implantar la fibra óptica en todos los polígonos y espacios productivos ya.
	Planificar las infraestructuras de transportes en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías (solar, drones, hidrógeno, etc.) y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.
	Planificar las infraestructuras de logística en función de las previsiones de evolución de necesidades de almacenamiento y movilidad y de las nuevas tecnologías de transporte y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.
	Planificar las infraestructuras de salud en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías de equipos y servicios y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.
	Planificar las infraestructuras de educación en función de las previsiones de evolución de necesidades formativas, programas, metodologías y nuevas tecnologías educativas y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.
	Planificar las infraestructuras asistenciales en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías asistenciales y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.
	Planificar las infraestructuras de ocio y cultura en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.
	Planificar las infraestructuras de espacios naturales en función de las previsiones de evolución de necesidades y nuevas tecnologías de sostenibilidad y planificar su implantación a corto, medio y largo plazo.

FACTORES DEL MERCADO	
Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura de las ventas en el Corredor del Henares.	
Diseñar una estrategia para optimizar la competitividad futura de los precios en el Corredor del Henares.	
Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura de las importaciones en el Corredor del Henares.	
Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura del endeudamiento y financiación en el Corredor del Henares.	
Diseñar una estrategia para optimizar la evolución futura de la rentabilidad en el Corredor del Henares.	

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Síntesis CAPA y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

Factores que siendo una amenaza también representan una oportunidad.
Transformar en OPORTUNIDADES vs lo que eran AMENAZAS
Para lograr que el factor amenaza se convierta en oportunidad es necesario que las políticas y estrategias cambien tan profundamente como sea preciso.
FACTORES POLÍTICOS
Diseñar una Política fiscal que favorezca el desarrollo de la actividad del Corredor del Henares.
Diseñar una Política fiscal que facilite la competitividad y atraiga empresas al Corredor del Henares.
Diseñar una Política administrativa sencilla, empática y de servicio personalizado para potenciar las inversiones en el Corredor del Henares.
Simplificar la Regulación del empleo para favorecer la especialización y profesionalización del Corredor del Henares.
Simplificar la Legislación sobre la actividad empresarial en el Corredor del Henares.
Favorecer el desarrollo de una Actitud empática, defensa y apoyo en las Administraciones del Corredor del Henares con sus empresas.
Fomentar y potenciar la Colaboración público-privada en el Corredor del Henares.
FACTORES ECONÓMICOS
Desarrollar políticas de formación para aumentar el Nivel de desarrollo económico per cápita en el Corredor del Henares.
Conocer las oportunidades del Corredor del Henares y evitar cualquier coste de oportunidad para su desarrollo y economía.
FACTORES SOCIALES
Desarrollar una política educativa (STEM y Humanidades), FP y Universidad Dual, competencias y especialización, talento y empleabilidad.
Potenciar en la sociedad una Actitud abierta y favorable ante los cambios de estilo de vida, modelo de vida y de negocios.
Potenciar en la sociedad una Actitud abierta y flexible ante los cambios del trabajo, la carrera profesional y el ocio.
Integrar a las empresas en los Consejos de Prospectiva de la formación y educación reglada y curricular.
Dar Presencia a las empresas en los medios de comunicación para fomentar el conocimiento de su actividad y papel contributivo a la sociedad.
Valorar y difundir la Reputación de los empresarios y empresas en la sociedad.

Factores que siendo una amenaza también representan una oportunidad.
Transformar en OPORTUNIDADES vs lo que eran AMENAZAS
Para lograr que el factor amenaza se convierta en oportunidad es necesario que las políticas y estrategias cambien tan profundamente como sea preciso.
FACTORES TECNOLÓGICOS
Generar una aportación del Gasto público en I+D+i en el Corredor del Henares equivalente a la aportación privada de PYMES y Grandes Empresas del Corredor.
Priorizar las políticas de desarrollo económico de las administraciones por la industria y nuevas tecnologías en el Corredor del Henares.
Crear un Observatorio para el conocimiento de nuevas invenciones y tecnologías de interés en el Corredor y políticas para su aplicación y aprovechamiento.
Vigilar, desde el observatorio a crear, la Velocidad de transmisión de las nuevas tecnologías en el Corredor del Henares.
Generar políticas para la rápida Incorporación de los cambios de Internet en el Corredor del Henares.
Diseñar políticas para fomentar la Evolución de las TIC y redes en el Corredor del Henares.
Crear un proyecto piloto de digitalización empresarial en el Corredor del Henares que permita evaluar y definir un Plan "Corredor Digital".
Integrar la Incorporación de la sociedad del Corredor del Henares a la digitalización en el Plan "Corredor Digital".
Aprovechar las Condiciones de ecosistema de innovación del Corredor del Henares para desarrollar proyectos pilotos y un Clúster Digital de nivel internacional.
FACTORES LEGALES Y NORMATIVOS
FACTORES MEDIOAMBIENTALES Y ECOLÓGICOS
Crear el Observatorio de Sostenibilidad del Corredor del Henares que fomente y mida la Evolución de la Conciencia y estado del Tratamiento de residuos.
Vigilar y fomentar, a través del Observatorio a crear, la Evolución y Conciencia y estado del Reciclaje en el Corredor del Henares.
Vigilar y fomentar, a través del Observatorio a crear, la Evolución y Conciencia y estado de la Eficiencia energética en el Corredor del Henares.
Vigilar y fomentar, a través del Observatorio a crear, la Evolución y Conciencia social sobre el Cambio Climático en el Corredor del Henares.
Diseñar políticas público-privadas, a través del Observatorio a crear, por la sostenibilidad del Corredor del Henares.
Analizar e invertir, a través del Observatorio a crear, aquellas Infraestructuras públicas necesarias para la gestión medioambiental del Corredor del Henares.
Vigilar y fomentar, a través del Observatorio a crear, el Conocimiento de la economía circular y desarrollar un proyecto piloto de economía circular en el Corredor.
Vigilar y fomentar, a través del Observatorio a crear, los programas de Formación en medioambiente y sostenibilidad para un Corredor Sostenible.

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Síntesis CAPA y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

Factores que siendo una amenaza también representan una oportunidad.
Transformar en OPORTUNIDADES vs lo que eran AMENAZAS
Para lograr que el factor amenaza se convierta en oportunidad es necesario que las políticas y estrategias cambien tan profundamente como sea preciso.
FACTORES INFRAESTRUCTURAS Y EQUIPAMIENTOS
Crear el Observatorio de Movilidad del Corredor del Henares que permita conocer las necesidades de equipamientos para la movilidad y su implementación.
Crear el Observatorio de Desarrollo Económico del Corredor del Henares que permita conocer y minimizar los costes de oportunidad que amenazan al Corredor.
Vigilar y conocer, a través del Observatorio a crear, el lucro cesante en la economía del Corredor y tomar las medidas para aprovecharlo al máximo.
FACTORES DEL MERCADO
Conocer, a través del Observatorio de innovación a crear, la Evolución futura de la tecnología y desarrollar políticas de adaptación en el Corredor del Henares.
Conocer, a través del Observatorio de innovación a crear, la Evolución futura de las potenciales inversiones en el Corredor del Henares y aprovecharlas.
Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo económico a crear, la Evolución futura de las potenciales exportaciones del Corredor y aprovecharlas.
Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo económico a crear, la Evolución futura del tamaño de las empresas del Corredor y potenciar su crecimiento.
Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo económico a crear, la Evolución futura del empleo en el Corredor y potenciar su crecimiento.
Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo económico a crear, la Evolución futura de la legislación y regulación en el Corredor y su simplificación.
Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo económico a crear, la Capacidad de negociación de las empresas con las administraciones y mejorarla.
Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo económico a crear, la Capacidad de negociación de las empresas con los sindicatos y mejorarla.
Conocer, a través del Observatorio de Desarrollo económico a crear, la Evolución futura de la competencia del Corredor y potenciar nuestra competitividad.

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Síntesis CAPA y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

Que por ser públicas, políticas y administrativas afectan a la competitividad de las empresas, del Corredor y calidad de vida de los contribuyentes.	
<u>SUPERAR las DEBILIDADES</u>	<u>UTILIZAR las FORTALEZAS</u>
A las que hay que superar con alternativas que se proponen en el CAPA.	Que hay que utilizar intensamente con alternativas que se proponen en el CAPA.
I – CAPACIDAD ESTRATÉGICA ADMINISTRACIONES	
Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas -la Visión, la Misión y los Valores- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.	
Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas -Modelo de negocio y Par Producto/Mercado- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.	
Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas -Capacidad de planificación estratégica y definición de objetivos- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.	
Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas- Estilo de Toma de decisiones (parrilla de dirección)- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.	
Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas -Fomento de la innovación tecnológica- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.	
Desarrollar programas para mejorar las competencias estratégicas- Fomento de la innovación comercial- de los actores del Desarrollo económico del Corredor del Henares.	

II – RECURSOS HUMANOS ADMINISTRACIONES	
Analizar y desarrollar políticas para mejorar el Nivel de conocimiento y estudios de los equipos políticos de las Administraciones del Corredor del Henares.	
Analizar y desarrollar políticas para mejorar la Experiencia de los equipos políticos en las actividades económicas del corredor del Henares.	
Analizar y desarrollar políticas para mejorar las Competencias para la Motivación y el espíritu de equipo en el Corredor del Henares.	
Analizar y desarrollar políticas para mejorar las Competencias en Planificación de la organización y sus RRHH en el Corredor del Henares.	
Analizar y desarrollar políticas para mejorar el Conocimiento de las aplicaciones tecnológicas presentes y futuras en el Corredor del Henares.	
Analizar y desarrollar políticas para mejorar la Formación, competencias y cualificación del personal político en el Corredor del Henares.	
Analizar y desarrollar políticas para mejorar los Sistemas de retribuciones y carrera profesional del personal en el Corredor del Henares.	

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Síntesis CAPA y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

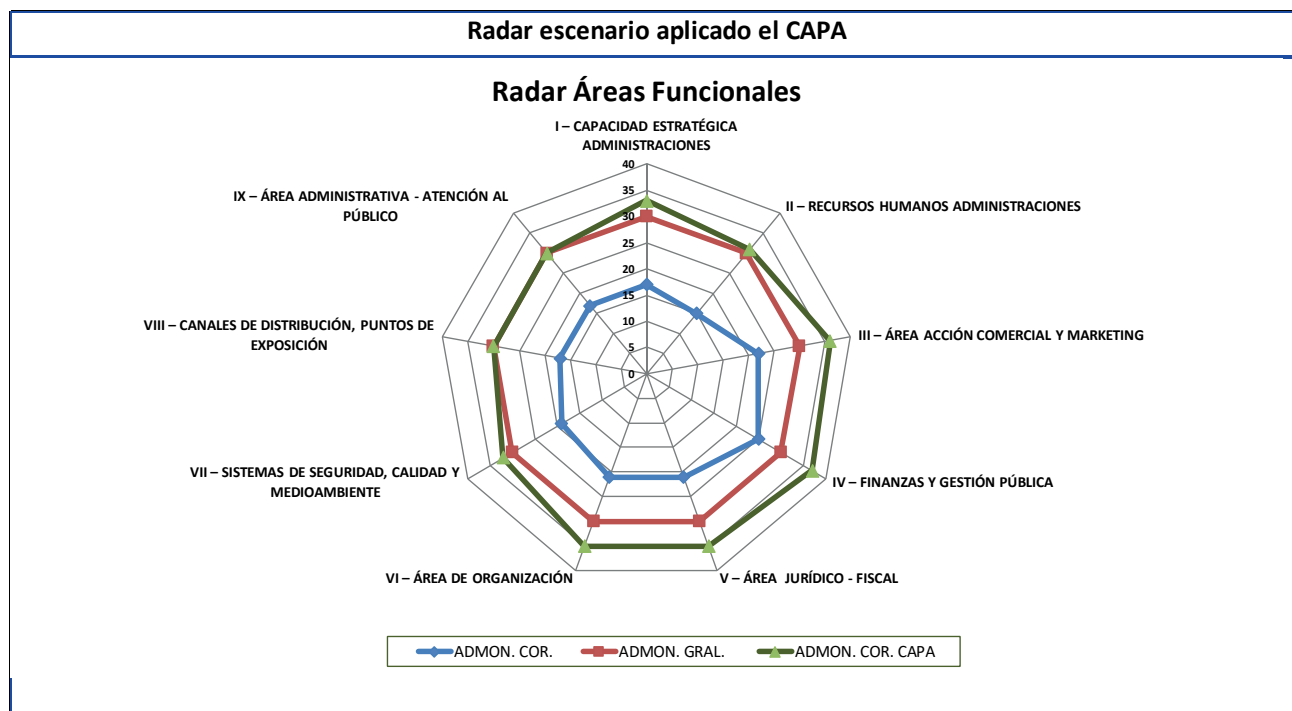
III – ÁREA ACCIÓN COMERCIAL Y MARKETING	
Desarrollar políticas para mejorar la Reputación e identidad de las Administraciones del Corredor del Henares.	Atemperar los Plazos de maduración de las actividades de recaudación a los calendarios de pagos de contribuyentes y empresas en el Corredor del Henares.
Desarrollar políticas para mejorar el Conocimiento y visibilidad de las Marcas públicas del Corredor del Henares.	Desarrollar políticas para integrar y potenciar las Actividades de Publicidad y Promoción pública en el Corredor del Henares
Desarrollar políticas para mejorar el Coste fiscal comparativo y políticas fiscales de costes para el contribuyente en el Corredor del Henares.	
Desarrollar políticas para mejorar la Atención a los Contribuyentes, empresas, servicio post-coste fiscal, etc., en el Corredor del Henares.	
IV – FINANZAS Y GESTIÓN PÚBLICA	
Aplicar la política de transparencia para dar a conocer los Sistemas de Determinación y análisis de costes y gastos públicos en el Corredor del Henares.	Aplicar la política de transparencia para dar a conocer la Estructura financiera y fondos propios públicos en el Corredor del Henares.
Aplicar la política de transparencia para dar a conocer los sistemas de Seguimiento de los presupuestos y de la tesorerías públicas en el Corredor del Henares.	Aplicar la política de transparencia para dar a conocer el Volumen de Activos, inmuebles, instalaciones e intangibles públicos en el Corredor del Henares.
Que por ser públicas, políticas y administrativas afectan a la competitividad de las empresas, del Corredor y calidad de vida de los contribuyentes.	
SUPERAR las DEBILIDADES	UTILIZAR las FORTALEZAS
A las que hay que superar con alternativas que se proponen en el CAPA.	Que hay que utilizar intensamente con alternativas que se proponen en el CAPA.

V – ÁREA JURÍDICO - FISCAL	
Mejorar los Sistemas de Transparencia total a Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas en el Corredor del Henares.	Aplicar la política de transparencia para dar a conocer los sistemas de Seguimiento de las normativas jurídica, fiscal y laboral que desarrollan las Administraciones en el Corredor del Henares.
Diseñar y dar a conocer los Protocolos de gestión de las Administraciones en relación con sus Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas en el Corredor del Henares	
Mejorar la Gestión de las Relaciones contractuales mercantiles público-privadas en el Corredor del Henares.	
Mejorar la Gestión Fiscal y Optimizar las políticas fiscales para su mayor eficiencia en consonancia con las obligaciones y compromisos que tienen que asumir Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas en sus actividades globales en el Corredor del Henares.	
VI – ÁREA DE ORGANIZACIÓN	
Desarrollar los Protocolos de actuación de las Administraciones con las empresas y organizaciones en el Corredor del Henares.	
Desarrollar los Manuales de estructura y funciones de las organizaciones administrativas en el Corredor del Henares.	
Implantar sistemas de Gestión (CRM) de la cartera de productos y servicios a contribuyentes en las Administraciones del Corredor del Henares.	
Mejorar la Organización de la Gestión comercial (CRM), canales y distribución a Contribuyentes/Ciudadanos/Empresas en el Corredor del Henares.	

- MODELO AEDHE ANÁLISIS INTERNO -

Síntesis CAPA y RADAR Análisis Interno del Corredor del Henares

VII – SISTEMAS DE SEGURIDAD, CALIDAD Y MEDIOAMBIENTE	
Crear Sistemas CRM de gestión de la relación de las Administraciones con empresas/contribuyentes/ciudadanos en el Corredor del Henares.	
Desarrollar Políticas y Sistemas de Mejora continua en las Administraciones del Corredor del Henares.	
Implantar Sistemas de Gestión por Objetivos y Sistemas de Calidad en las Administraciones del Corredor del Henares.	
VIII – CANALES DE DISTRIBUCIÓN, PUNTOS DE EXPOSICIÓN	
Crear Canales propios de distribución del ecosistema del Corredor del Henares.	
Diseñar Campañas de comunicación, marketing y publicidad integrados con la marca "Corredor del Henares".	
Crear y Facilitar la Presencia de las Empresas en Ferias, Foros, Congresos, Networking, etc., en el Corredor del Henares.	
IX – ÁREA ADMINISTRATIVA - ATENCIÓN AL PÚBLICO	
Mejorar los Servicios de Atención al Contribuyente/Empresas/Ciudadanos, digitales y presenciales, en el Corredor del Henares.	
Facilitar las Soluciones informáticas integrales de todos los servicios, normativas, regulaciones, trámites, etc., de todas las Administraciones en el Corredor del Henares.	
Fomentar los Servicios on-line, la firma digital, la rapidez en la gestión administrativa en el Corredor del Henares.	



7.3 DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS CORREDOR DEL HENARES

Observatorio Socio - Económico

- Conclusiones -

- CORREDOR DEL HENARES

- Recuperación del crecimiento y desarrollo del parque de suelo
- Adaptación a nuevas demandas y modelos productivos

- ALCALA DE HENARES

- Estancamiento de la producción de Suelo Industrial / Actividades Económicas
- Reducción del parque de suelo
- Envejecimiento e incompatibilidad con los nuevos modelos productivos

SUPERFICIES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

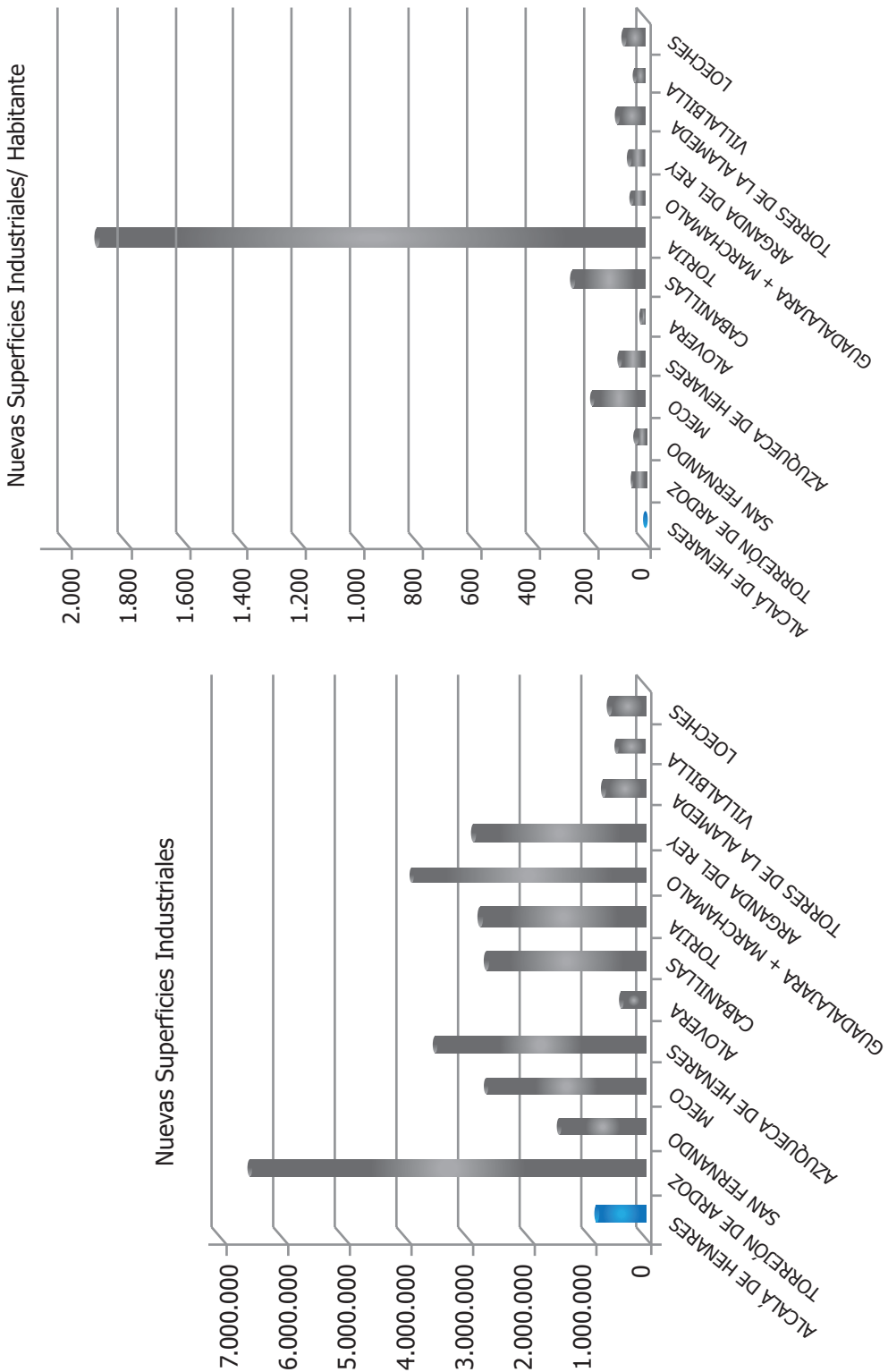
MUNICIPIO	DESARROLLOS INDUSTRIALES	AÑO	NUEVA SUPERFICIE (m ²)	SUPERFICIE TOTAL	POBLACIÓN (HAB 2017)	M ² DESARROLLO INDUSTRIAL/HAB
ALCALA DE HENARES	LA GARENA 2000	PP 2000	703.193,00	703.193,00	194.310	3,62
TORREJÓN DE ARDOZ	MODIFICACION PGOU	1994	2.490.341	6.485.433	128.013	50,66
	CASABLANCA SUNP-T2	2014	1.374.290			
	LOS ALMENDROS		767.000			
	SINP-T1		1.853.802			
SAN FERNANDO	SUP-14		1.400.000	1.400.000	39.631	35,33
	MECO		2.600.000	2.600.000	13.570	191,60
AZUQUECA DE HENARES	AZUQUECA	1999	3.397.000	3.397.000	34.768	97,70
ALOVERA	ALOVERA	2013	363.000	363.000	12.478	29,09
	P.I. LA QUINTA	2013	825.063			
CABANILLAS	P.I. CANTOS BLANCOS	2005-2013	857.427	2.591.694	9.947	260,55
	P.P. SI-20	2012	909.204			
TORDA			2.652.287	2.652.287	1.380	1.921,95
GUADALAJARA + MARCHAMALO	SP.pp.100	2012	2.154.050	3.850.727	91.218	42,21
	"CIUDAD DEL TRANSPORTE"					
	SP.pp.10	2004	203.087			
	SP.pp.11	2003	147.480			
	SP.pp.12	2005	225.158			
	SP.pp.13	2005	134.290			
	SP.pp.40	2007	426.662			
ARGANDA DEL REY	UE-141 "GALLINA BLANCA"	2012	2.750.000	2.750.000	53.821	51,10
TORRES DE LA ALAMEDA	S-04.I "LOS PALOMARES"	1994	650.000	650.000	7.825	83,07
	S-I-2 "BOLDALES"	2006	170.000	430.000	13.038	32,98
VILLALBILLA	S-I-3 "PRADO ANCHO"	2007	260.000			
LOECHES	S-6 "LOS PRADOS"	2003	230.000	580.000	8.525	68,04
	S-5 "EL CRUCERO"	2005	350.000			

Los nuevos desarrollos en Alcalá de Henares suponen, en relación a la población de los municipios:

- 15% en el mejor de los casos
- 0,2% en el peor de los casos

SUPERFICIES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



INVERSIÓN

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

MUNICIPIO	DESARROLLOS INDUSTRIALES	AÑO	NUEVA SUPERFICIE (m²)	SUPERFICIE TOTAL	POBLACIÓN (HAB 2017)	M² DESARROLLO INDUSTRIAL/HAB	Urbanización	Edificación	€/habitante
ALCALÁ DE HENARES	LA GARENA 2000	PP 2000	703.193,00	703.193,00	194.310	3,62	12.657.474	92.821.476	543
TORREJÓN DE ARDOZ	MODIFICACION PGOU	1994	2.480.341	6.485.433	128.013	50,66	44.826.138	328.725.012	7.599
	CASABLANCA SUNP-T2	2014	1.374.290				24.737.220	181.406.280	
	LOS ALMENDROS		767.000				13.806.000	101.244.000	
	SUNP-T1		1.853.802				33.368.436	244.701.864	
SAN FERNANDO MECO	SUP-I4		1.400.000	1.400.000	39.631	35,33	25.200.000	184.800.000	5.299
	MECO		2.600.000	2.600.000	13.570	191,60	46.800.000	343.200.000	
AZUQUECA DE HENARES	AZUQUECA	1999	3.397.000	3.397.000	34.768	97,70	61.534.000	448.404.000	28.740
	ALOVERA	2013	363.000	363.000	12.478	29,09	6.534.000	47.916.000	
	P.I. LA QUINTA	2013	825.063	2.591.694	9.947	260,55	14.851.134	108.908.316	
	P.I. CANTOS BLANCOS	2005-2013	857.427				15.433.686	113.180.364	
CABANILLAS	P.P. SI-20	2012	909.204	2.652.287	1.380	1.921,95	16.365.668	120.014.898	39.083
			2.652.287				47.741.166	350.101.884	
GUADALAJARA + MARCHAMALO	SP pp.100	2012	2.154.050	3.850.727	91.218	42,21	38.772.900	284.334.600	6.332
	"CIUDAD DEL TRANSPORTE"								
	SP pp.10	2004	203.087				3.655.566	26.807.484	
	SP pp.11	2003	147.480				2.654.640	19.467.360	
	SP pp.12	2005	225.158				4.052.844	29.720.856	
	SP pp.13	2005	134.290				2.417.220	17.726.280	
	SP pp.40	2007	426.662				7.679.916	56.319.384	
ARGANDA DEL REY	UE-141	2012	560.000	2.750.000	53.821	51,10	10.080.000	73.920.000	7.664
	"GALLINA BLANCA"						49.500.000	363.000.000	
TORRES DE LA ALAMEDA	S-04.1	1994	650.000	650.000	7.825	83,07	11.700.000	85.800.000	12.460
	"LOS PALOMARES"						3.060.000	22.440.000	
VILLALBILLA	S-1-2 "BOLDIALES"	2006	170.000	430.000	13.038	32,98	4.680.000	34.320.000	4.947
	S-1-3 "PRADO ANCHO"	2007	260.000				4.140.000	30.360.000	
LOECHES	S-6 "LOS PRADOS"	2003	230.000	580.000	8.525	68,04	6.300.000	46.200.000	10.205
	S-5 "EL CRUCERO"	2005	350.000						

La estimación de la inversión en nuevos desarrollos en Alcalá de Henares supone, en relación con las inversiones estimadas en los demás municipios:

- 543 € por habitante
- En el peor de los comparables, la inversión asciende a casi 3.515 € por habitante
- En el mejor de los comparables la inversión asciende a más de 288.292 €
- La media de la inversión asciende a más de 51.000 € por habitante
- Supone poco menos de 10 veces la inversión estimada en Alcalá

"Guía de Obtención de Presupuestos" del Colegio Oficial de Arquitectos de Madrid y el Módulo Básico de la Construcción de 2015

EMPLEO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

Empleo

MUNICIPIO	DESARROLLOS INDUSTRIALES	AÑO	NUEVA SUPERFICIE (m²)	SUPERFICIE TOTAL	POBLACIÓN (HAB 2017)	M² DESARROLLO INDUSTRIAL/HAB	Puesto de trabajo	Porcentaje Población
ALCALÁ DE HENARES	LA GARENA 2000	PP 2000	703.193,00	703.193,00	194.310	3,62	1.349	0,69%
TORREÓN DE ARDOZ	MODIFICACION PGOU	1994	2.490.341					
	CASABLANCA SUNP-T2	2014	1.374.290	6.485.433	128.013	50,66	45.038	35,18%
	LOS ALMENDROS		767.000					
	SUNP-T1		1.853.802					
SAN FERNANDO MECO	SUP-14		1.400.000	1.400.000	39.631	35,33	9.722	25%
	MECO		2.600.000	2.600.000	13.570	191,60	18.056	133%
AZUQUECA DE HENARES	AZUQUECA	1999	3.397.000	3.397.000	34.768	97,70	23.590	68%
	ALOVERA	2013	363.000	363.000	12.478	29,09	2.521	20%
	P.I. LA QUINTA	2013	825.063					
CABANILLAS	P.I. CANTOS BLANCOS	2005-2013	857.427	2.591.694	9.947	260,55	17.998	181%
	PP SE-20	2012	909.204					
TORJIA			2.652.287	2.652.287	1.380	1.921,95	18.419	1335%
	SP-pp.100	2012	2.154.050					
GUADALAJARA + MARCHAMALO	"CIUDAD DEL TRANSPORTE"							
	SP-pp.10	2004	203.087					
	SP-pp.11	2003	147.480	3.850.727	91.218	42,21	26.741	29%
	SP-pp.12	2005	225.158					
	SP-pp.13	2005	134.290					
	SP-pp.40	2007	426.662					
			560.000					
ARGANDA DEL REY	UE-141 "GALLINA BLANCA"	2012	2.750.000	2.750.000	53.821	51,10	19.097	35%
TORRES DE LA ALAMEDA	S-04.1 "LOS PALOMARES"	1994	650.000	650.000	7.825	83,07	4.514	58%
	S-1-2 "BOLDALES"	2006	170.000					
VILLALBILLA	S-1-3 "PRADO ANCHO"	2007	260.000	430.000	13.038	32,98	2.986	23%
LOECHES	S-6 "LOS PRADOS"	2003	230.000	580.000	8.525	68,04	4.028	47%
	S-5 "EL CRUCERO"	2005	350.000					

La estimación de los empleos directos generados por los nuevos desarrollo

- Incluso en números absolutos, Alcalá como primer municipio del ámbito, genera menos puestos que ningún otro
- Mientras que en Alcalá los nuevos puestos de trabajo generado son residuales (0,69% de la población)
- En otros municipios superan la población (1.335%)
- C onvirtiéndose en focos de empleo y actividad

Proyección estimada según ratios de demanda de empleados de "Employment Densities Guide" de Drivers Jonas Deloitte para OffPAT y Homes & Communities Agency, 2ª edición de 2010 y "Employment Densities: a full guide" de Arup Economics para English Partnerships, final report de Julio de 2001.

RECAUDACIÓN

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

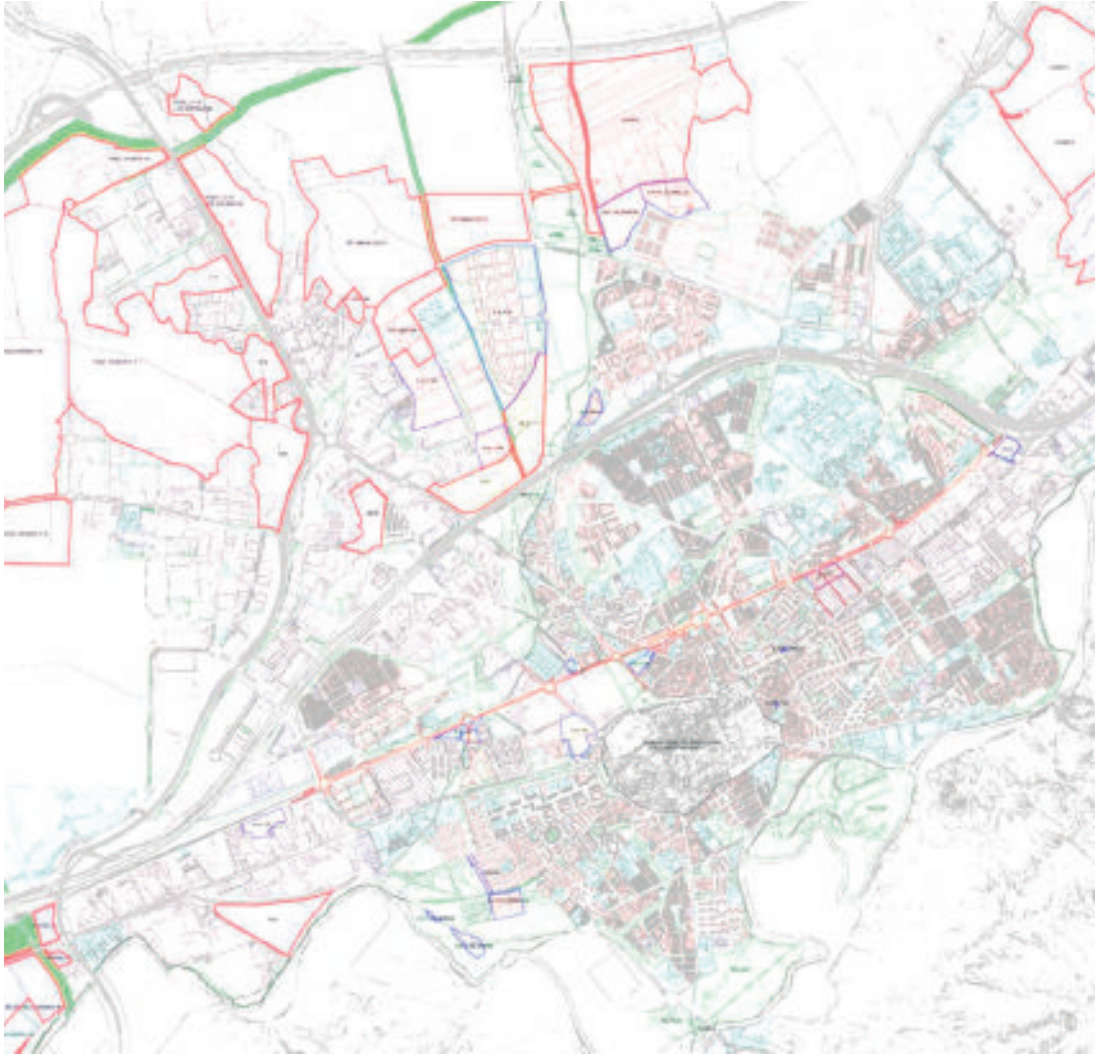
MUNICIPIO	DESARROLLOS INDUSTRIALES	AÑO	NUEVA SUPERFICIE (m²)	SUPERFICIE TOTAL	POBLACIÓN (HAB 2017)	M² DESARROLLO INDUSTRIAL/HAB	Recaudación	
							ICIOS y Tasas	€/habitante
ALCALÁ DE HENARES	LA GARENA 2000	PP 2000	703.193,00	703.193,00	194.310	3,62	4.324.637	22
TORREJÓN DE ARDOZ	MODIFICACION PGOU	1994	2.490.341					
	CASABLANCA SUNP-T2	2014	1.374.290	6.485.433	128.013	50,66	38.912.598	304
	LOS ALMENDROS		767.000					
	SUNP-T1		1.853.802					
SAN FERNANDO	SUP-14		1.400.000	1.400.000	39.631	35,33	8.400.000	212
MECO	MECO		2.600.000	2.600.000	13.570	191,60	15.600.000	1.150
AZUQUECA DE HENARES	AZUQUECA	1999	3.397.000	3.397.000	34.768	97,70	20.382.000	586
ALOYERA	ALOYERA	2013	363.000	363.000	12.478	29,09	2.178.000	175
	P.I. LA QUINTA	2013	825.063					
	P.I. CANTOS BLANCOS	2005-2013	857.427	2.591.694	9.947	260,55	15.550.163	1.563
CABANILLAS	P.P. SI-20	2012	909.204					
			2.652.287	2.652.287	1.380	1.921,95	15.913.722	11.532
TORIDA	SP pp.100	2012	2.154.050					
GUADALAJARA + MARCHAMALO	"CIUDAD DEL TRANSPORTE"							
	SP pp.10	2004	203.087					
	SP pp.11	2003	147.480	3.850.727	91.218	42,21	23.104.362	253
	SP pp.12	2005	225.158					
	SP pp.13	2005	134.290					
	SP pp.40	2007	426.662					
			560.000					
ARGANDA DEL REY	UE-141	2012	2.750.000	2.750.000	53.821	51,10	16.500.000	307
TORRES DE LA ALAMEDA	S-04.1	1994	650.000	650.000	7.825	83,07	3.900.000	498
	"LOS PALOMARES"							
	S-1-2 "BOLDALES"	2006	170.000	430.000	13.038	32,98	2.580.000	198
VILLALBILLA	S-1-3 "PRADO ANCHO"	2007	260.000					
LOECHES	S-6 "LOS PRADOS"	2003	230.000	580.000	8.525	68,04		
	S-5 "EL CRUCERO"	2005	350.000				3.480.000	408

Esta estimación solamente contempla la recaudación directa y puntual en concepto de tasas e ICIOS, pero se podría extrapolar a las recaudaciones recurrentes en conceptos de Licencias de Actividad e IBIS.

- Una vez más la recaudación de 22 €/habitante en Alcalá
- Es residual comparada con los más de 1.563 €/habitante en Cabanillas del Campo
- O los 11.532 €/habitante de Torija

CORREDOR DEL HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



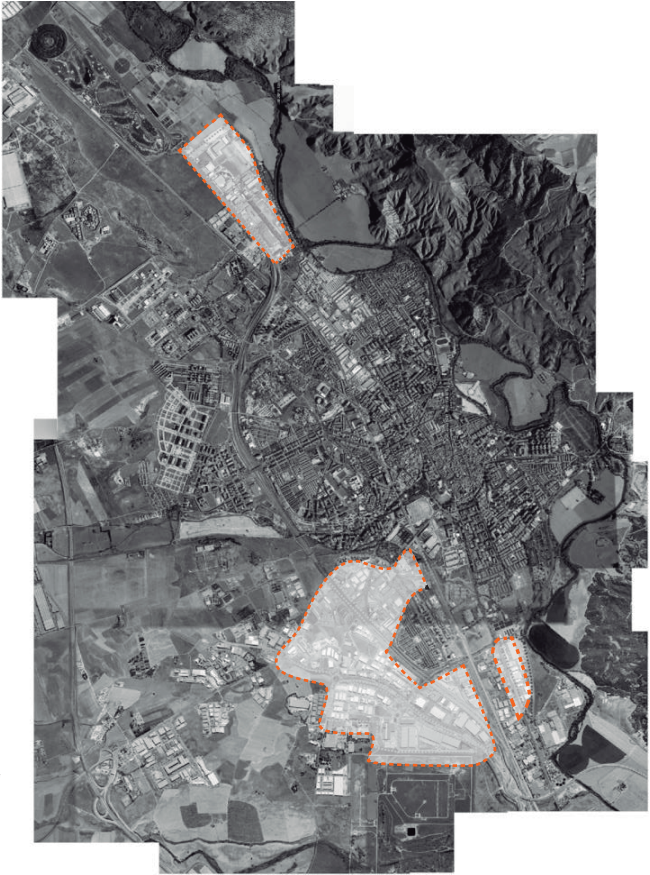
ALCALA DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

1991



2016



ALCALA DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

2006

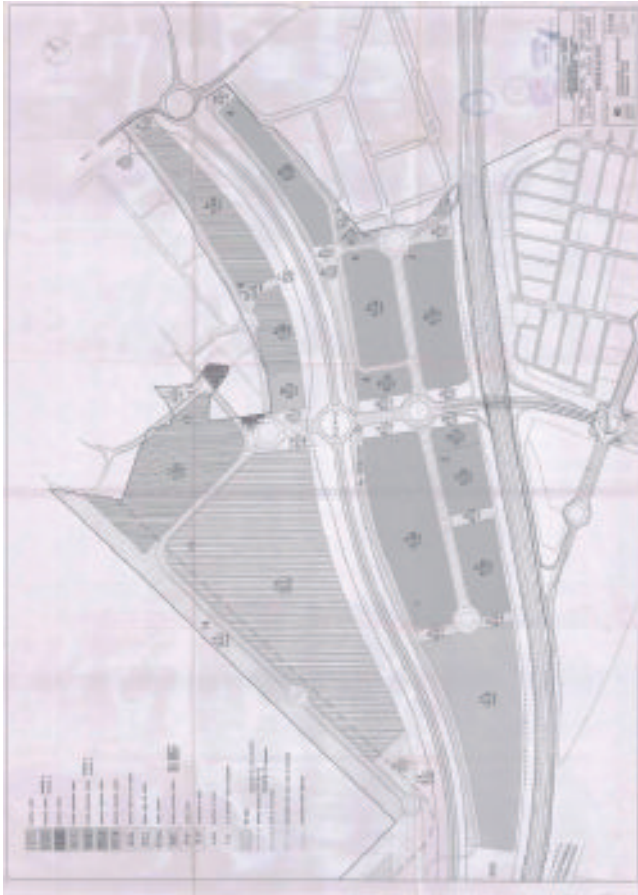


2013



ALCALA DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



ALCALÁ DE HENARES

LA GARENA_Sector 101

PLAN GENERAL DE ALCALÁ DE HENARES 1991

- 1ª Modificación PGOU 21/01/97
 - 2ª Modificación PGOU 28/4/99
 - Plan Parcial La Garena Octubre 2000
- 362.250m2 edificables (+/-10%)

La Garena_Norte

MECO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

1991



2017



MECO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

1999



2003



MECO

PARQUE INDUSTRIAL
Y LOGÍSTICO

Superficie
Actividades Económicas
1.930.464 m²
693.225 m²c

2006



2009



2013

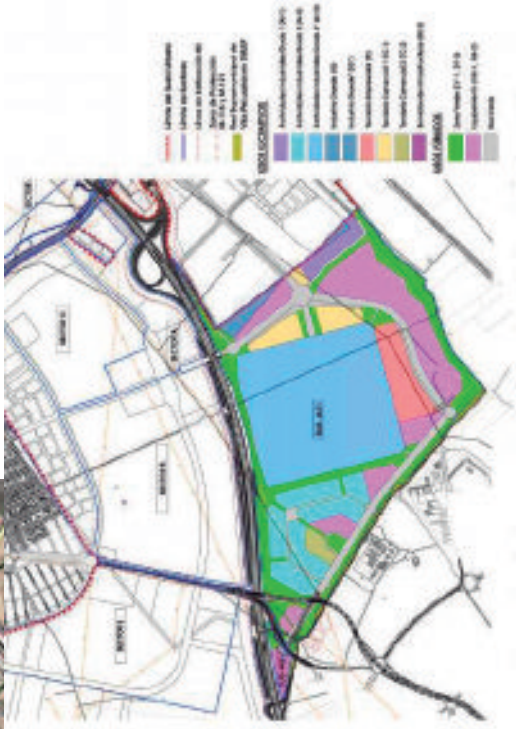


MECO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



PARQUE INDUSTRIAL
LOGÍSTICO DE MECO
Nuevo Proyecto Arpegio_ R2
78,2 Ha
Superficie edificable 347.539m2
317,948 m2 Industrial





Arpegio participa en el proyecto R2 Meco

El parque industrial tendrá una superficie edificable prevista de 347.539 m².

Arpegio, empresa pública de gestión y promoción de suelo de la Comunidad de Madrid, ha asumido en el marco de coordinar el proyecto del parque empresarial y logístico R2 Meco, que prevé una superficie edificable de 347.539 m². Se trata de un parque con una superficie total de suelo de 78,3 ha, situado a unos 35 km de Madrid y ubicado en el término municipal de Meco.

Del total de espacio edificable, 317.948 m² estará destinado a usos industriales, y el resto al sector terciario. Está previsto con 71.870 m² de zonas verdes, 21.300 m² de equipamientos públicos y 111.969 m² para uso viario e infraestructuras.

MADRID /

Planta logística de Inditex en Meco, municipio donde se instalará un nuevo parque empresarial en 2015

El grupo inditex inauguró este miércoles en el municipio madrileño de Meco su primera plataforma logística en la Comunidad de Madrid, una superficie construida de 10 hectáreas de suelo que se utilizará para el almacenamiento y el envío de mercancías de Zara Home o H&M al mercado europeo.

El grupo inditex inauguró este miércoles en el municipio madrileño de Meco su primera plataforma logística en la Comunidad de Madrid, una superficie construida de 10 hectáreas de suelo que se utilizará para el almacenamiento y el envío de mercancías de Zara Home o H&M al mercado europeo.



Madrid desarrollará un parque industrial y un humedal en Meco

El consuejo de Medio Ambiente y Ordenación del Territorio, Borja Sarasola, ha visitado la parcela ubicada en el Parque Industrial en la que se encuentra el humedal.

MADRID. La Comunidad de Madrid invertirá 27 millones de euros en este proyecto.

El Gobierno anuncia una inversión de Inditex que existe desde hace siete años

- La campaña gallega riega que va a abrir singular nueva planta en blanco.
- La intención es "acabar a empresas internacionales".
- Inditex abrió un centro logístico en Madrid con la intención de crear 1.000 empleos.
- Inditex afirma que "el polígono de desarrollo de Inditex es enorme".

MADRID. La Comunidad de Madrid invertirá 27 millones de euros en este proyecto.



MECO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

Leroy Merlin ultima su centro logístico de Meco

A finales del año pasado la cadena de productos de bricolaje cerraba una operación logística con la inmobiliaria Merlin Properties, su mayor transacción de alquiler logístico del periodo. Hoy Leroy Merlin ultima ese centro logístico de Meco, una construcción desde la que atenderá sus pedidos online.

Por **Alcalá Hoy** - 27 de marzo, 2018



- La firma prevé que se procesarán 30.000 pedidos diarios, que se servirán a toda España

MECO

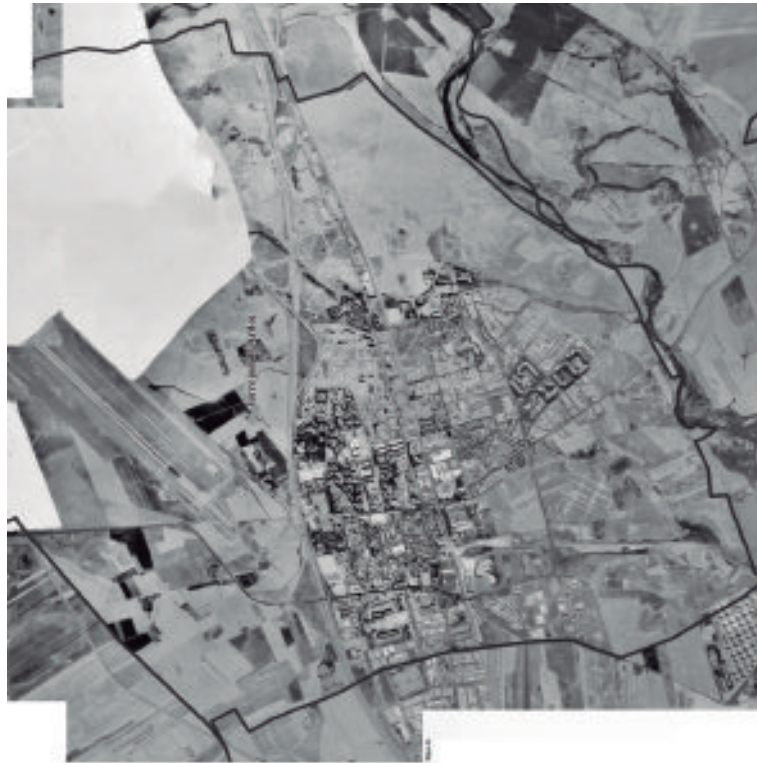
EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



TORREJÓN DE ARDOZ

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

1991

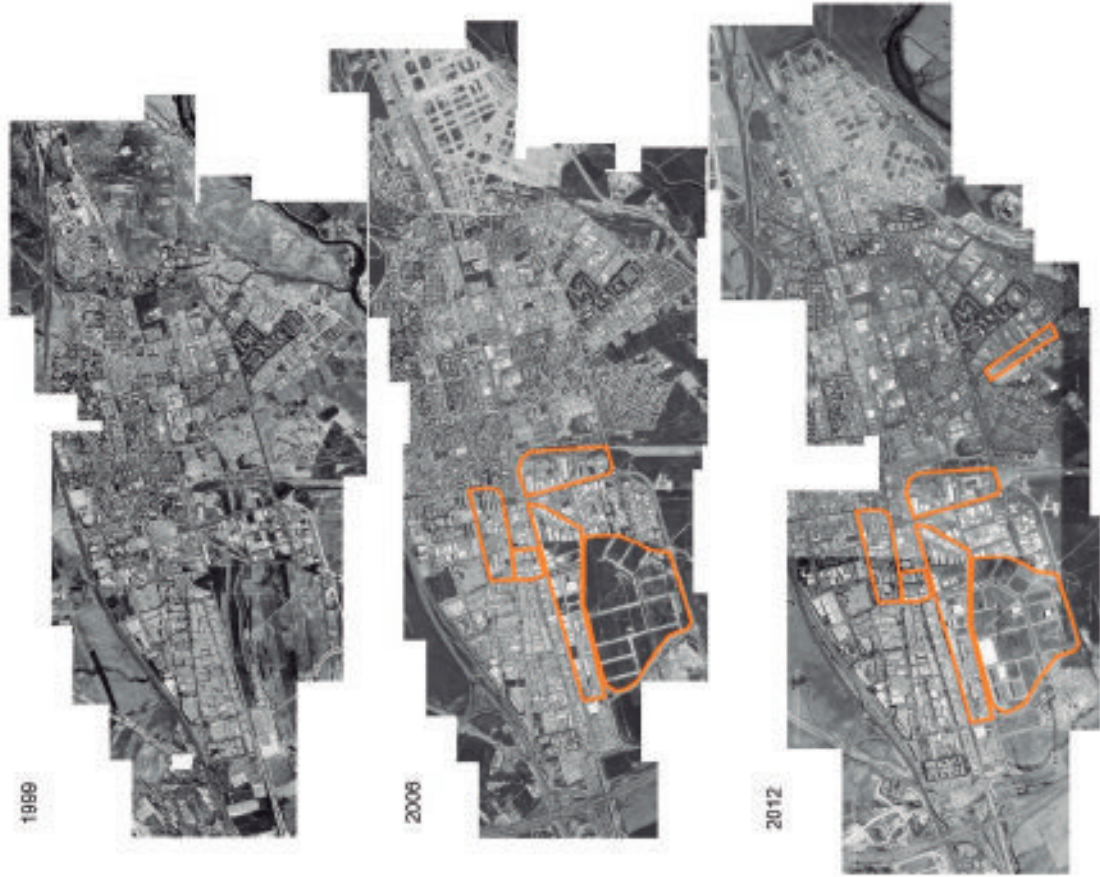


2015



TORREJÓN DE ARDOZ

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



TORREJÓN DE ARDOZ
PLAN GENERAL DE TORREJÓN DE ARDOZ
Septiembre 1986

Superficie Actividades Económicas
2.490.341m²

- Ampliación Polígono Industrial Las Monjas
- Ampliación Polígono Industrial San Fernando
- Ampliación Polígono Industrial Las Fronteras
- Ampliación Polígono Industrial Ctra. Loeches

TORREJÓN DE ARDOZ

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

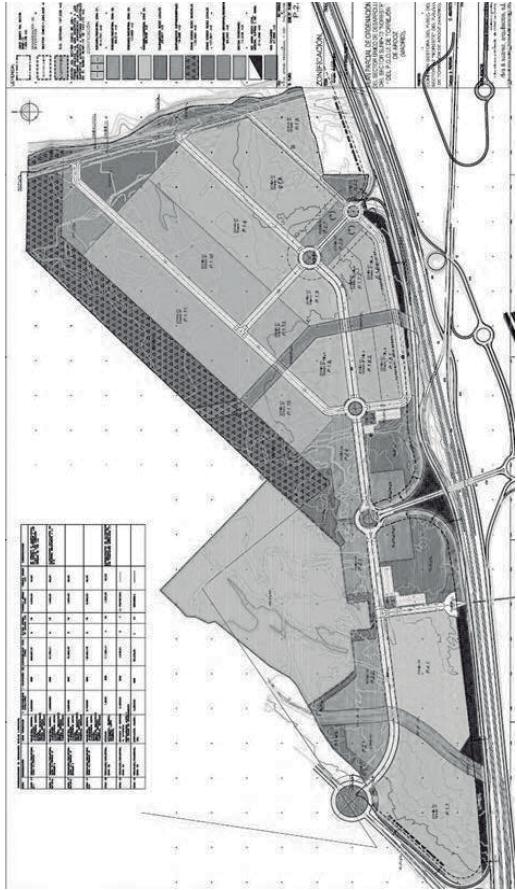


TORREJÓN DE ARDOZ
POLÍGONO INDUSTRIAL CASABLANCA

Total superficie suelo: 678.722m²
Superficie máxima edificable: 587.531m²

-Última Modificación PGOU Junio 2014

- 614.000m² plataformas logísticas
- 265.000m² equipamientos públicos
- 283.000m² zonas verdes
- 111.000m² oficinas
- 56.500m² edificación comercial.



TORREJÓN DE ARDOZ

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

Casablanca, el polígono industrial de Torrejón de Ardoz por estrenar

14/11/2011 - 11:11 | [Redacción AEDHE](#)

El polígono industrial 'Casablanca', situado en el municipio madrileño de Torrejón de Ardoz, sigue a la espera de la llegada de empresas tras años después de su inauguración.

El Ayuntamiento, gobernado por el PP, ha fracasado por ahora en su intento de rentabilizar la inversión de 30,5 millones de euros que realizó para crear las nuevas instalaciones, aunque busca atraer por sí mismo a empresas.

En cuanto a la superficie, el desarrollo de las firmas H&M, STCZ Iberia, Scysys, ITV Torrejón y Serpentina Asociada representa más el 20% del espacio del polígono, en el caso el Ayuntamiento el porcentaje es de un 100% de los 305 hectáreas cedidas, repartidas en siete parcelas (que están pendientes de venta).

H&M elige Torrejón para instalar su centro logístico en la península

- La firma sueca de ropa se instala en el nave de 36.000 m2 en el polígono de Casablanca.
- Centralizará toda la distribución de España y Portugal, por lo que creará sus propios almacenes.

EUROPA DE NOTICIAS | MADRID | 13 JUN 2012 - 17:38 CDT



- Nueva plataforma logística H&M
36.000 m2
- Nueva ITV
4.500 m2

Nuevas dotaciones podrían llegar a Casablanca

Una ciudad descentralizada, en buena medida y un centro comercial podría llegar fuera al Polígono Industrial Casablanca, en Torrejón de Ardoz.

martes, 29 de noviembre de 2011

Nuevo polígono industrial 'Casablanca' en Torrejón de Ardoz

La presidencia regional, Esperanza Aguirre, ha inaugurado el polígono industrial 'Casablanca' en Torrejón de Ardoz y ha señalado que este proyecto supone un importante impulso para la economía regional, especialmente para el sector industrial madrileño, que se caracteriza por su gran dinamismo y competitividad, muy por encima de la media nacional.

La ITV del Polígono Casablanca ya está abierta

El centro de Inspección Técnica de Vehículos (ITV) del Polígono Industrial Casablanca de Torrejón de Ardoz (Madrid) ya está operativo.

Torrejón será el gran centro logístico de H&M para el mercado ibérico

La firma sueca de ropa se instala en el nave de 36.000 m2 en el polígono de Casablanca.

El Ayuntamiento madrileño de Torrejón ha aprobado la instalación en este centro que pertenece a una multinacional coreana y que se espera que sea un impulso al empleo y a la economía de la localidad.

MADRID, 13/06/2012 - 17:38 CDT

El centro comercial Open Sky de Torrejón, que creará 1.000 empleos, completa su financiación

11 de octubre de 2012 - 11:11



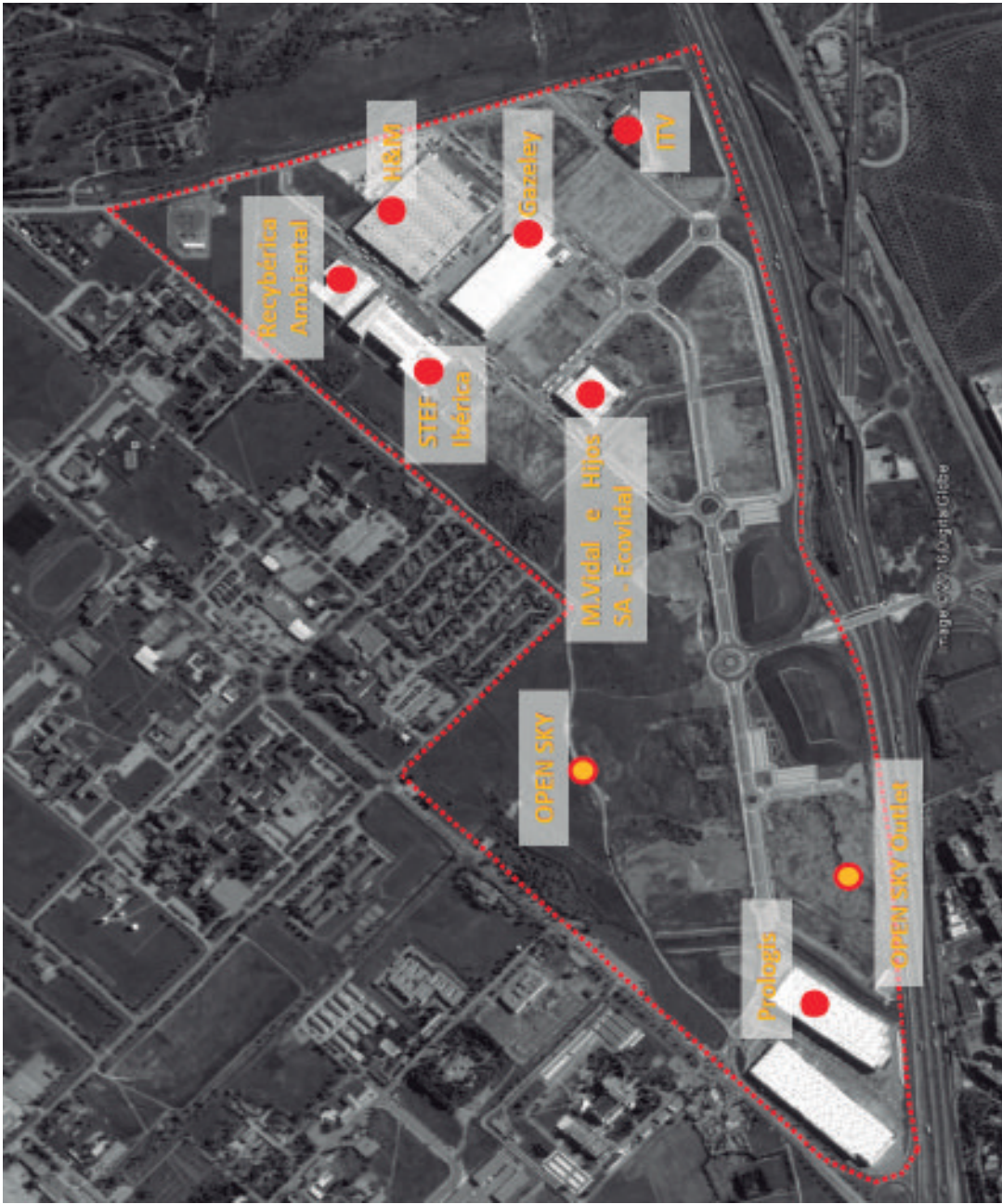
Aprobada la instalación de una gran plataforma logística en el Polígono Casablanca

El Ayuntamiento madrileño de Torrejón ha aprobado la instalación en este centro que pertenece a una multinacional coreana y que se espera que sea un impulso al empleo y a la economía de la localidad.

MADRID, 13/06/2012 - 17:38 CDT

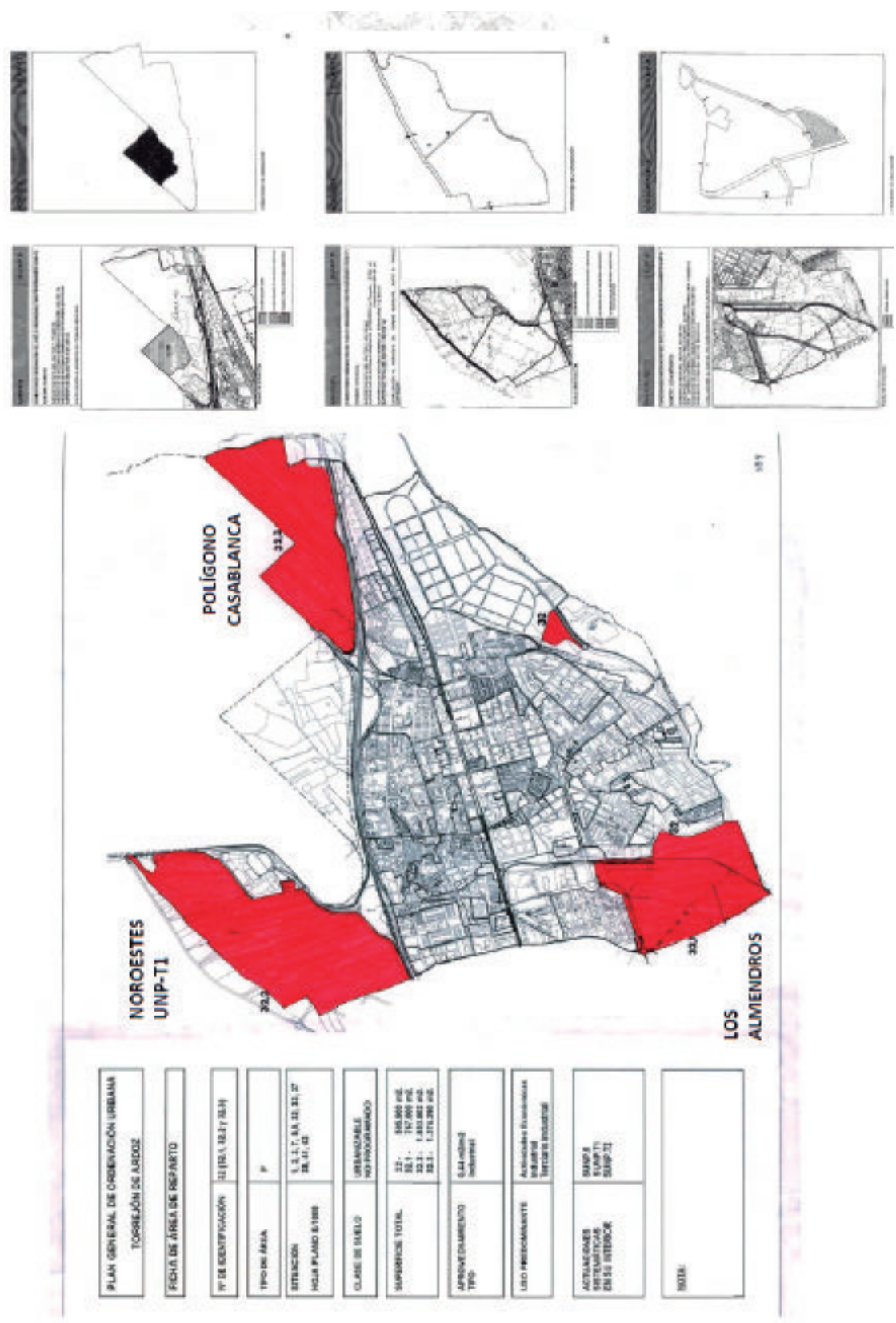
TORREJÓN DE ARDOZ

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



TORREJÓN DE ARDOZ

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



SAN FERNANDO DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

1991

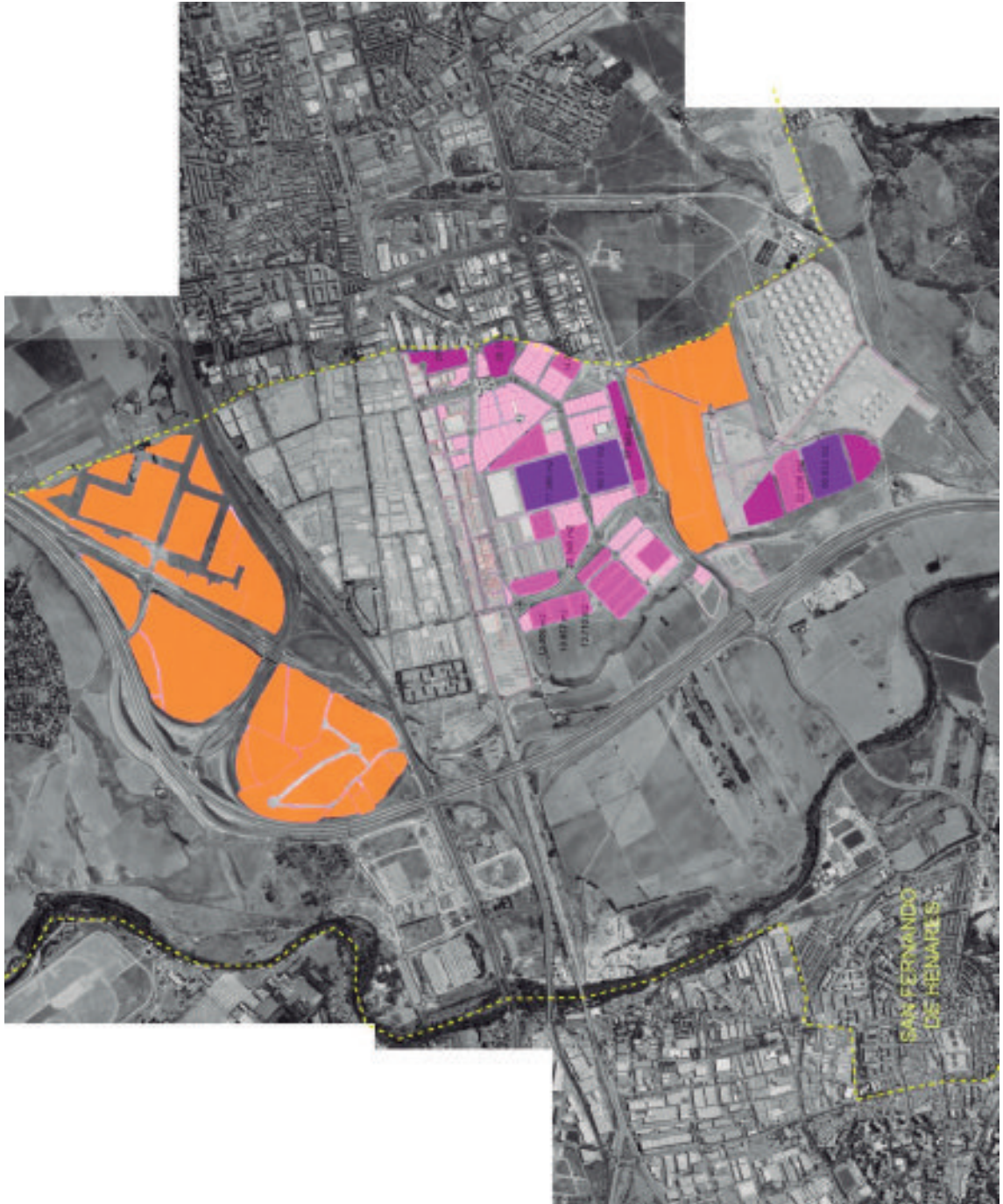


2017



SAN FERNANDO DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



SAN FERNANDO DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



SAN FERNANDO DE HENARES

Nuevos desarrollos Proyectos
SUP-I4

SAN FERNANDO DE HENARES

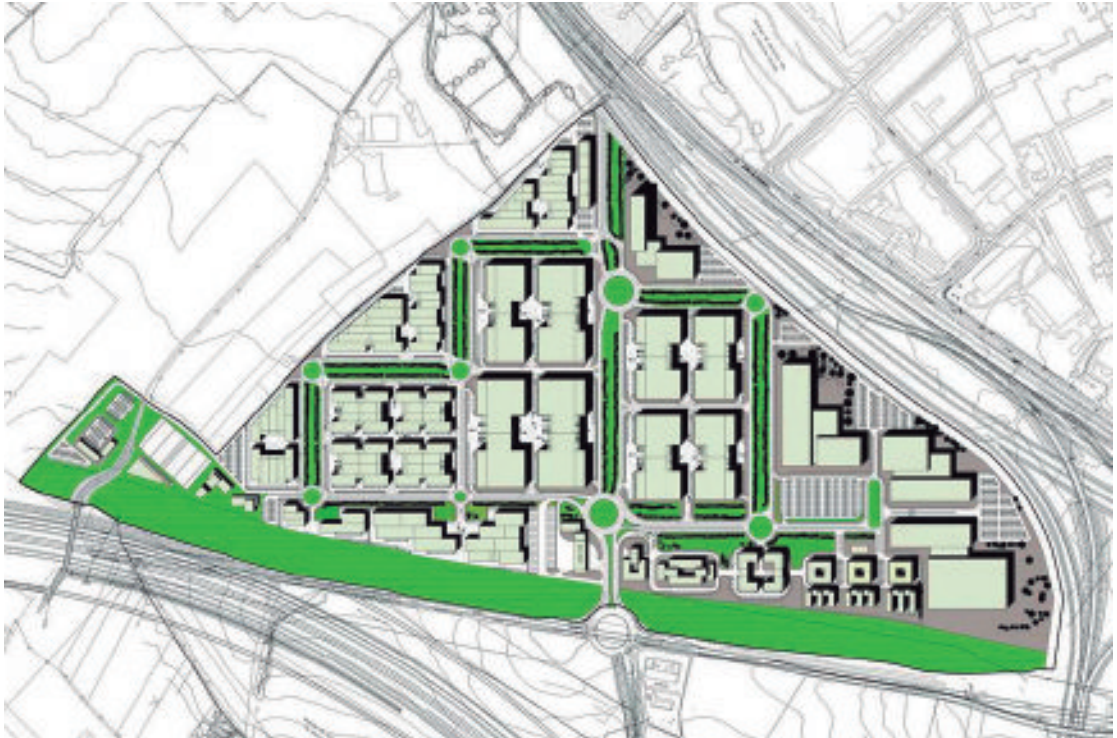
EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



SAN FERNANDO DE HENARES
Nuevos desarrollos Proyectos
SUP-I4

SAN FERNANDO DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



SAN FERNANDO DE HENARES

Nuevos desarrollos Proyectos
SUP-I4

AZUQUECA DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

1991



2016



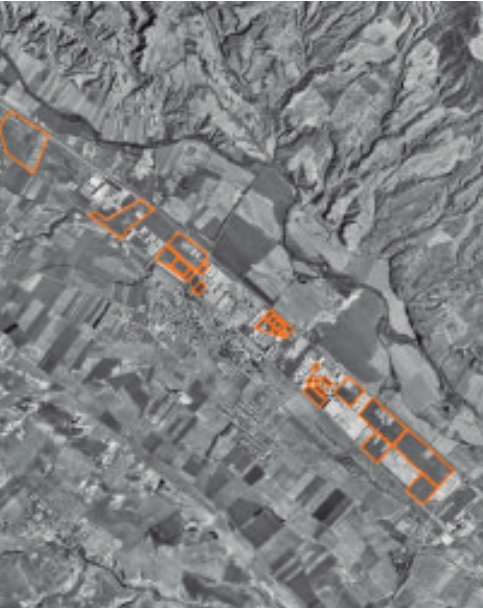
AZUQUECA DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

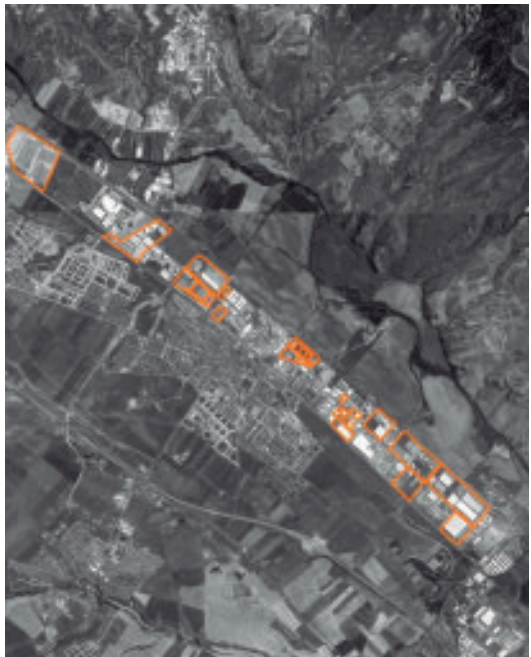
2005



1998



2014



Superficie construida
2015 Ha

PARQUE INDUSTRIAL Y LOGÍSTICO DE AZUQUECA DE HENARES

- Polígono Industrial Miralcampo
- Polígono Industrial Comendador
- Polígono Industrial Sena
- Polígono Industrial Ródano
- Polígono Industrial Aída

AZUQUECA DE HENARES

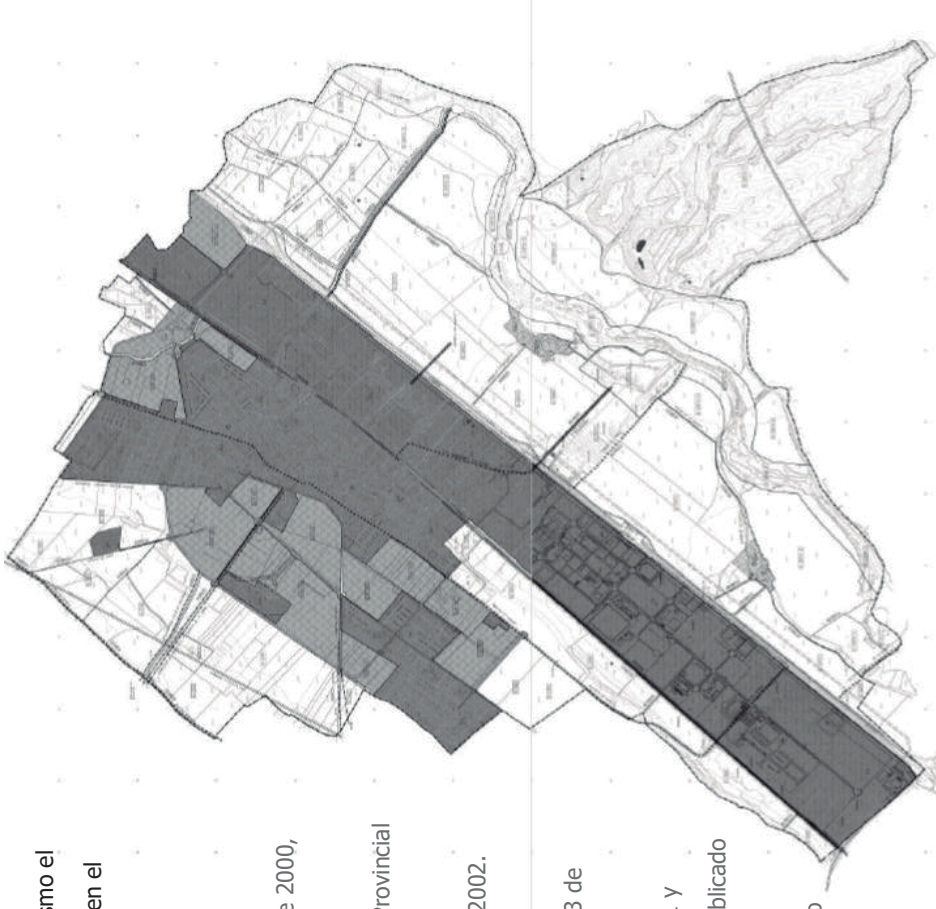
EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

AZUQUECA DE HENARES

Revisión Plan de Ordenación Municipal 14 de Junio de 1999

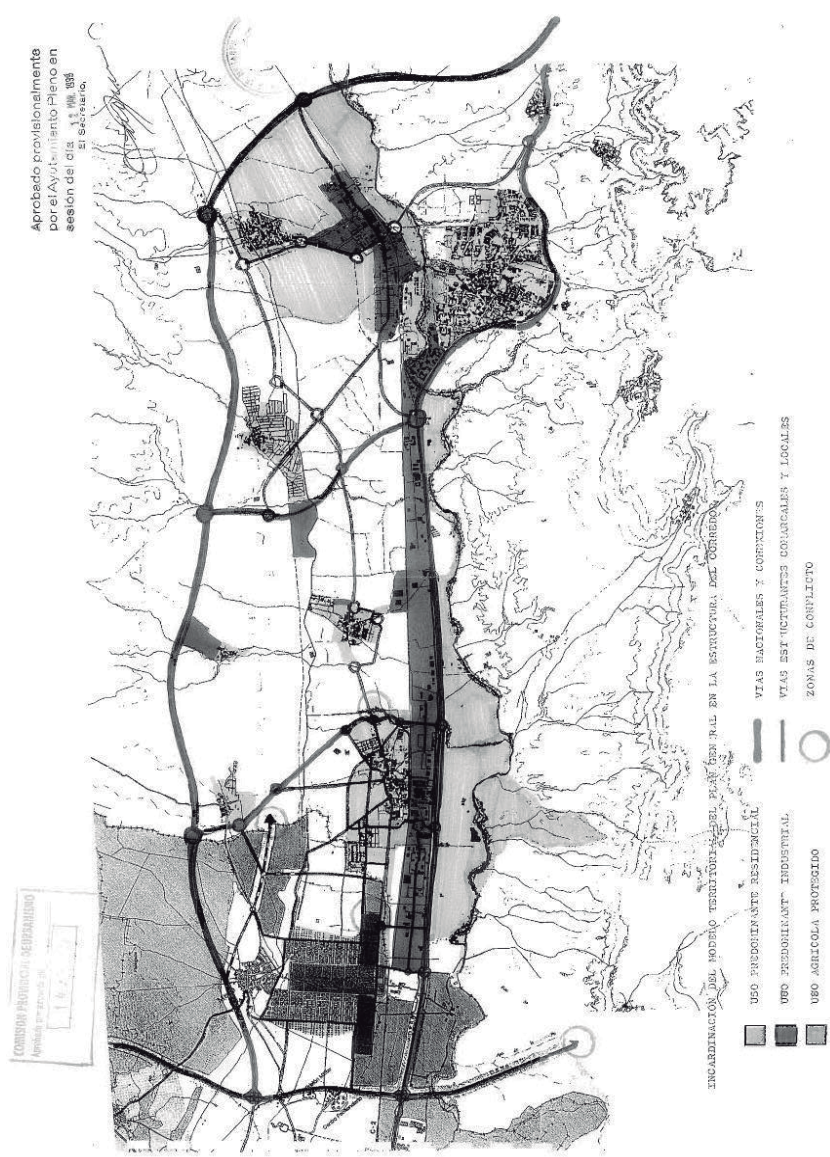
Aprobación definitiva: por Acuerdo de la Comisión Provincial de Urbanismo el 13 de mayo de 1999, publicado en el DOCM del 25 de junio de 1999 y en el BOP del 12 de julio de 2001

- 1ª Modificación: Aprobación definitiva por Acuerdo de la Comisión Provincial de Urbanismo el 28 de septiembre de 2000, publicado en el DOCM del 29 de octubre de 2000.
- 2ª Modificación: Aprobación definitiva por Acuerdo de la Comisión Provincial de Urbanismo el 23 de julio de 2002, publicado en el DOCM del 13 de septiembre de 2002.
- 3ª Modificación: (ZU-I; ZU-R4): Aprobación en Pleno del Ayuntamiento el 27 de diciembre de 2005, publicado en el DOCM del 03 de febrero de 2006.
- 4ª Modificación: (Modificación uso pormenorizado dotaciones nº 131 y 132): Aprobación en Pleno del Ayuntamiento el 6 de mayo de 2010, publicado en el DOCM del 15 de junio de 2010.
- 5ª Modificación: (Modificación ordenanza ZU-I): Aprobación en Pleno del Ayuntamiento el 21 de junio de 2012, publicado en BOP el 27 de agosto de 2012, y en el DOCM el 28 de agosto de 2012.
- 6ª Modificación: (Modificación ordenanza ZU-I): Aprobación en Pleno del Ayuntamiento el 25 de abril de 2013, publicado en BOP el 5 de junio de 2013, y en el DOCM el 6 de junio de 2013.



AZUQUECA DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



AZUQUECA DE HENARES
Revisión Plan de Ordenación
Municipal 14 de Junio de 1999

- Suelo Urbano: 5.949.478m²
- Comercial 32.013 m²
- Industrial 3.397.000 m²
- Suelo Urbanizable: 1.748.507m²
- Industrial 128.364 m²

AZUQUECA DE HENARES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

19 de Diciembre de 2002 | Tiempo de lectura: 2 minutos

<http://noticia.wf/9aaatC>

Carrefour inaugura en Azuqueca de Henares su mayor plataforma logística de España: un almacén de alimentación y bazar con 61.000 m2

[Clickug](#) [Like](#) [Tweet](#) [Share](#)

[/noticias.info/](#) Azuqueca de Henares (Guadalajara), 19 de diciembre de 2002 (Filiales/Servicios)– Carrefour inaugura un nuevo centro logístico en el polígono de Miralcampo, en la localidad alcarreña de Azuqueca de Henares. Dicho centro, con una inversión de 33 millones de euros, permite distribuir productos de gran consumo y bazar a 30 hipermercados nacionales, repartidos entre las comunidades de Madrid, Castilla y León, Galicia y Aragón, y 4 de Portugal. La nave cuenta con 61.000 m2 de superficie y está dividida en 6 sectores, tres para productos de gran consumo y otros tres para bazar, respectivamente.

PARQUE INDUSTRIAL Y LOGÍSTICO DE AZUQUECA DE HENARES

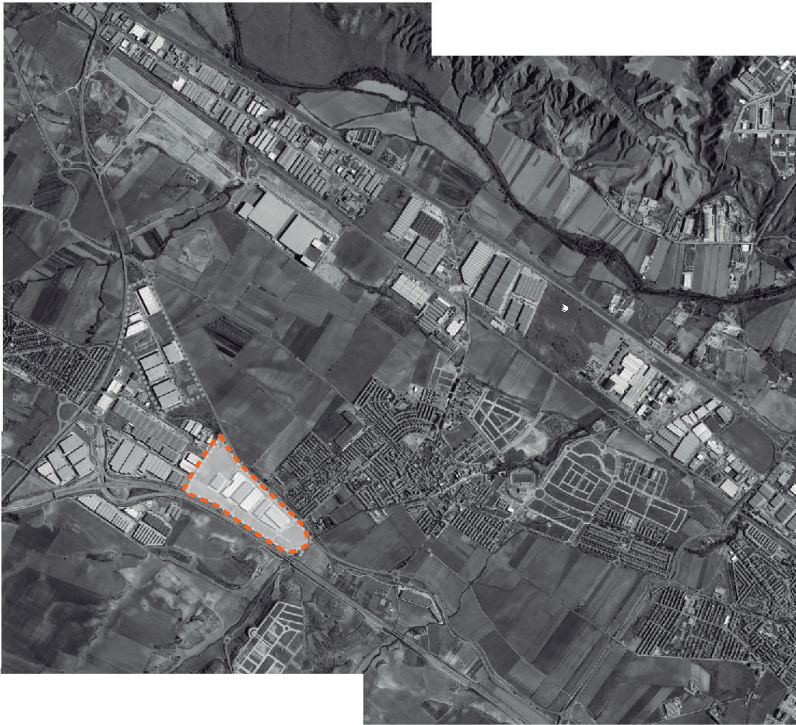
- Polígono Industrial Miralcampo
- Polígono Industrial Comendador
- Polígono Industrial Sena
- Polígono Industrial Ródano
- Polígono Industrial Aída

ALOVERA

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

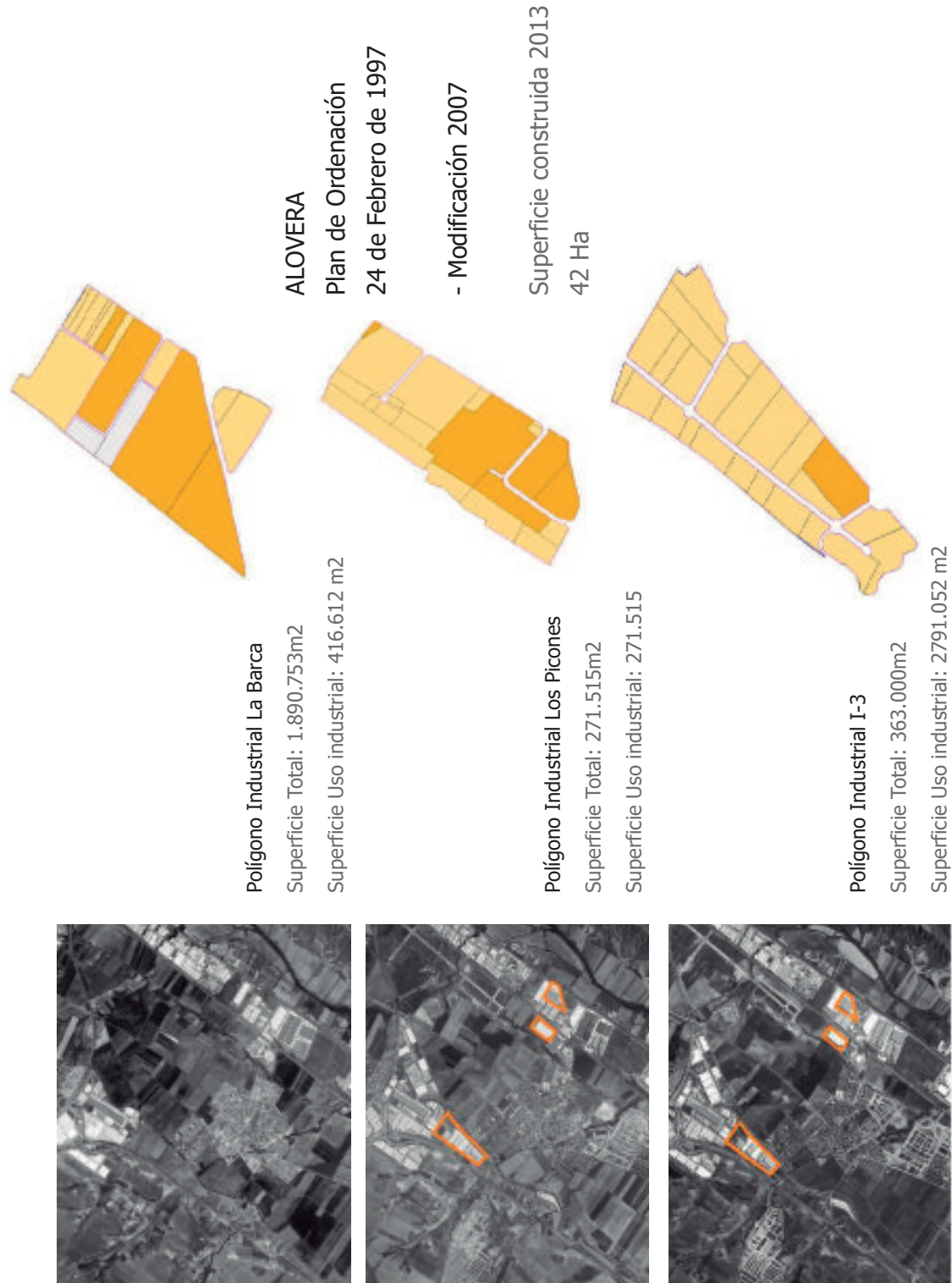
2005

2016



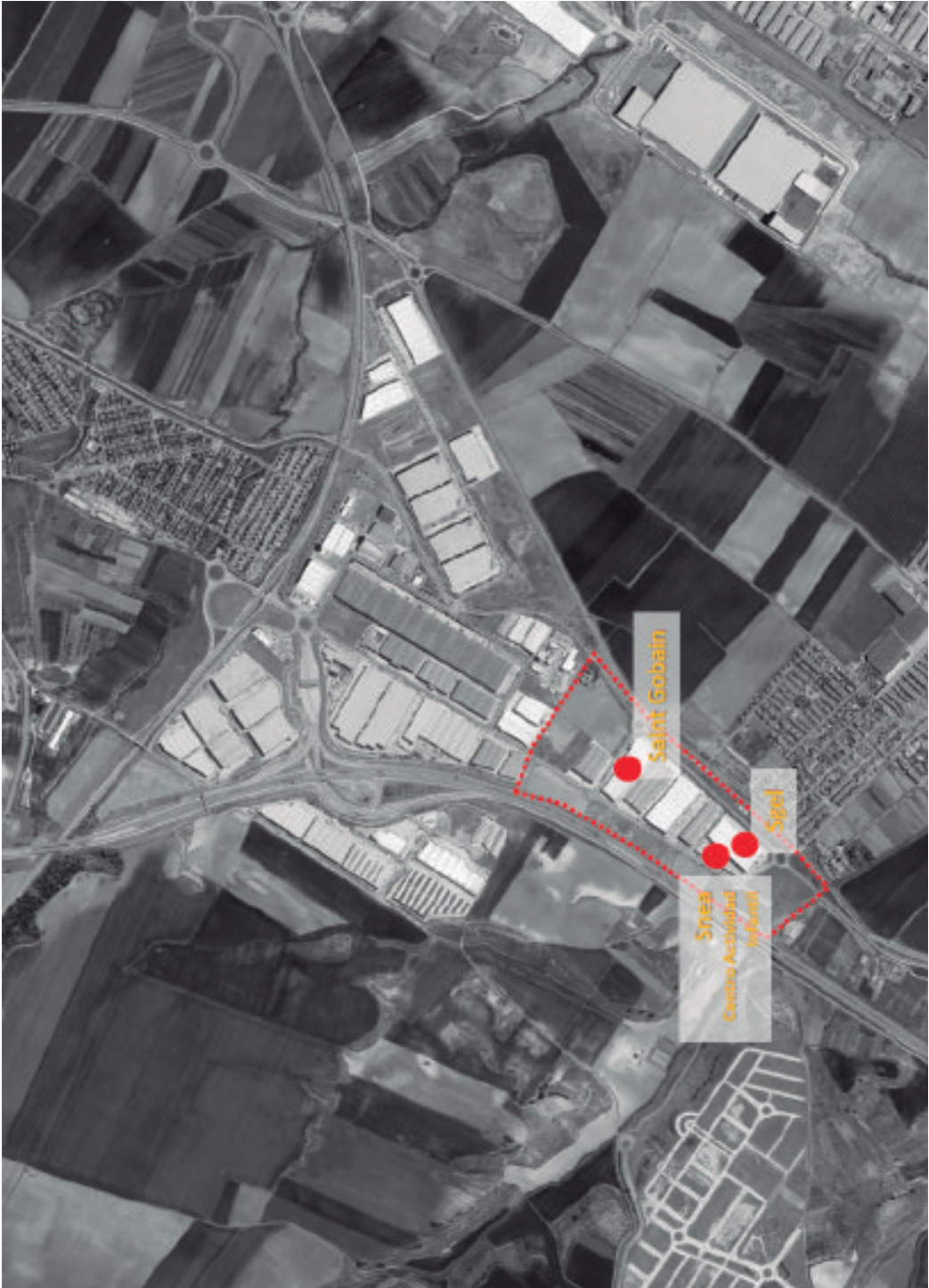
ALOVERA

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



ALOVERA

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

2005



2016



CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

2005



Polígono Industrial Cantos Blancos

Superficie Total: 1.000.000m2

Superficie Uso industrial: 857.427m2

2009



Superficie construida 2005-2013

22 Ha

2013



PARQUE INDUSTRIAL Y LOGÍSTICO
CORREDOR DEL HENARES

Cabanillas del Campo

Superficie suelo industrial: 2.207.981 m2

+ 1.724.120 m2 Aprobados en el POM

CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

CABANILLAS DEL CAMPO

Superficie suelo industrial:
2.207.981 m² + 1.724.120 m²
Aprobados en el POM



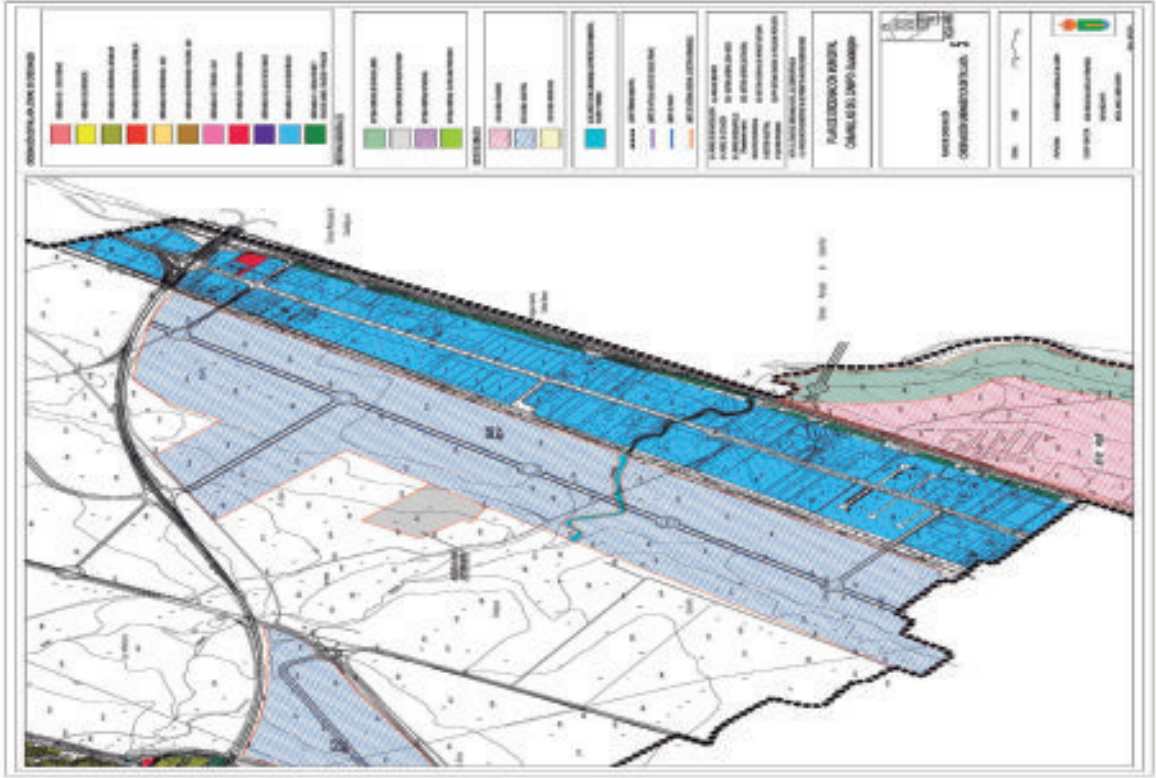
CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

PARQUE INDUSTRIAL Y LOGÍSTICO
CORREDOR DEL HENARES
SI-20

Cabanillas del Campo

Superficie suelo industrial: 2.207.981 m2
+ 1.724.120 m2 Aprobados en el POM



CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



Polígono Industrial La Quinta

Superficie Total: 1.311.596m2

Superficie Uso industrial: 909.204 m2

PARQUE INDUSTRIAL
SI-20

Cabanillas del Campo

Superficie suelo industrial:
2.207.981 m2 + 1.724.120 m2
Aprobados en el POM



2009

2013



CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

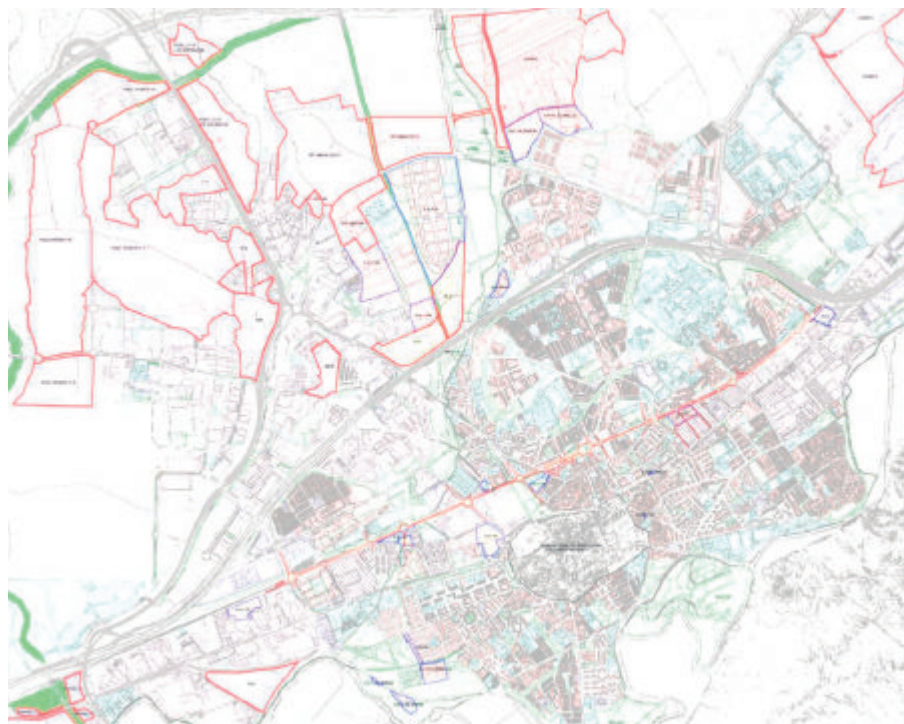
Cabanillas inaugurar su nueva plataforma logística la próxima semana

Se trata de un proyecto auspiciado por Merlin Properties, en el polígono SI-20 de esta localidad del Corredor del Henares

Cuenta con cinco naves logísticas sobre una superficie de más de 170.000 metros cuadrados de terreno

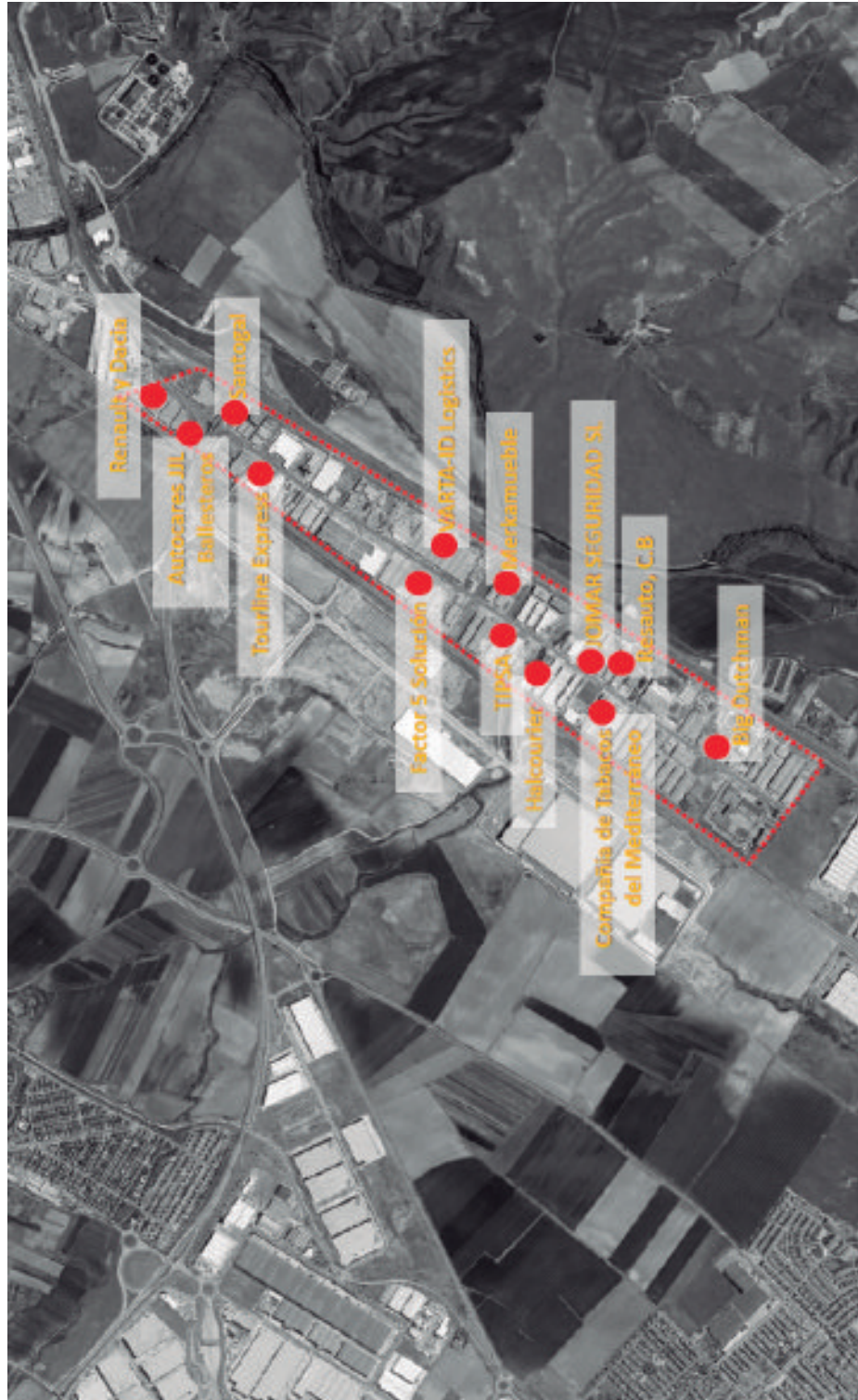
Carmen Sánchez [Seguir a @Cabanillas](#)

28/04/2017 - 12:48h

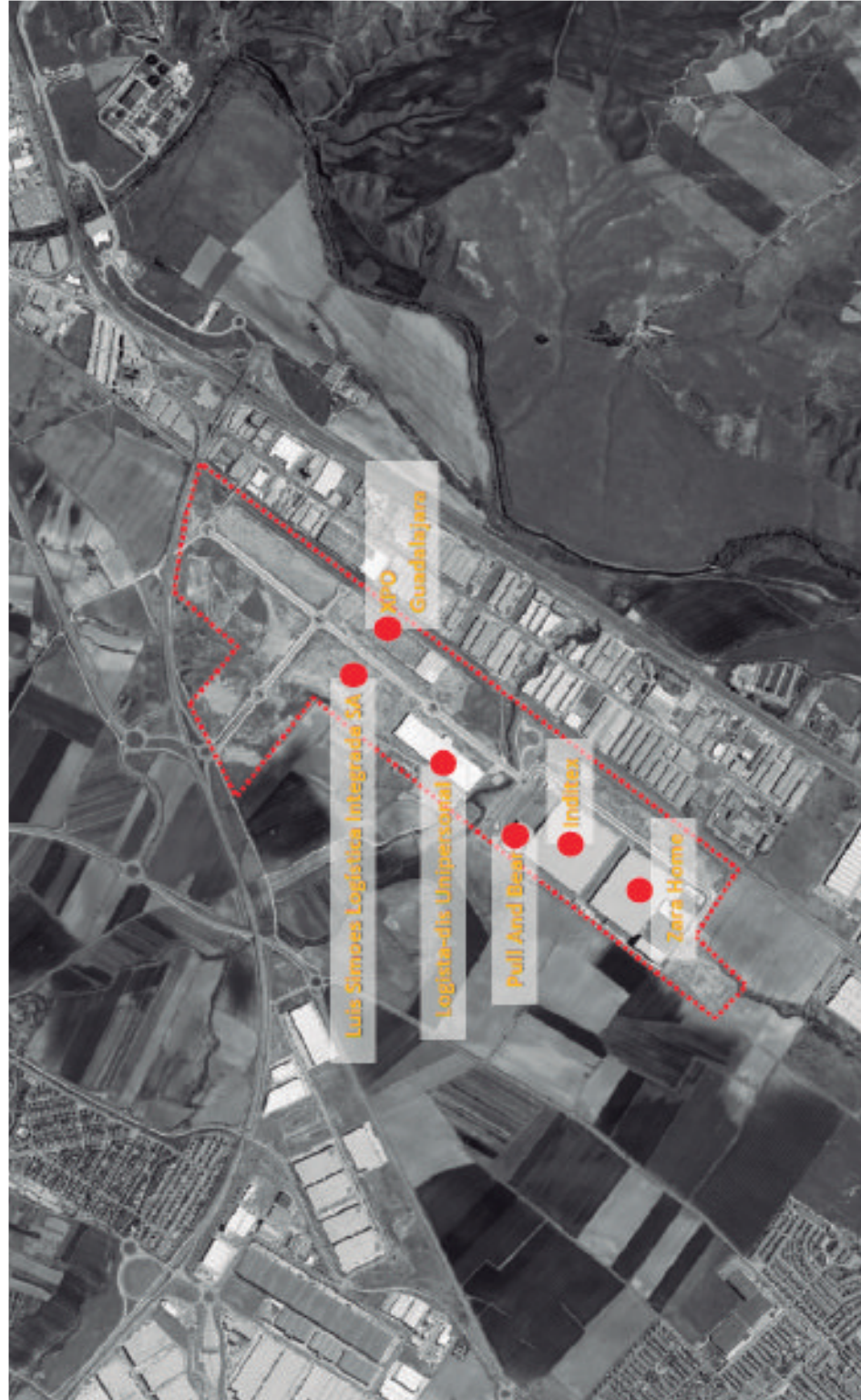
CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



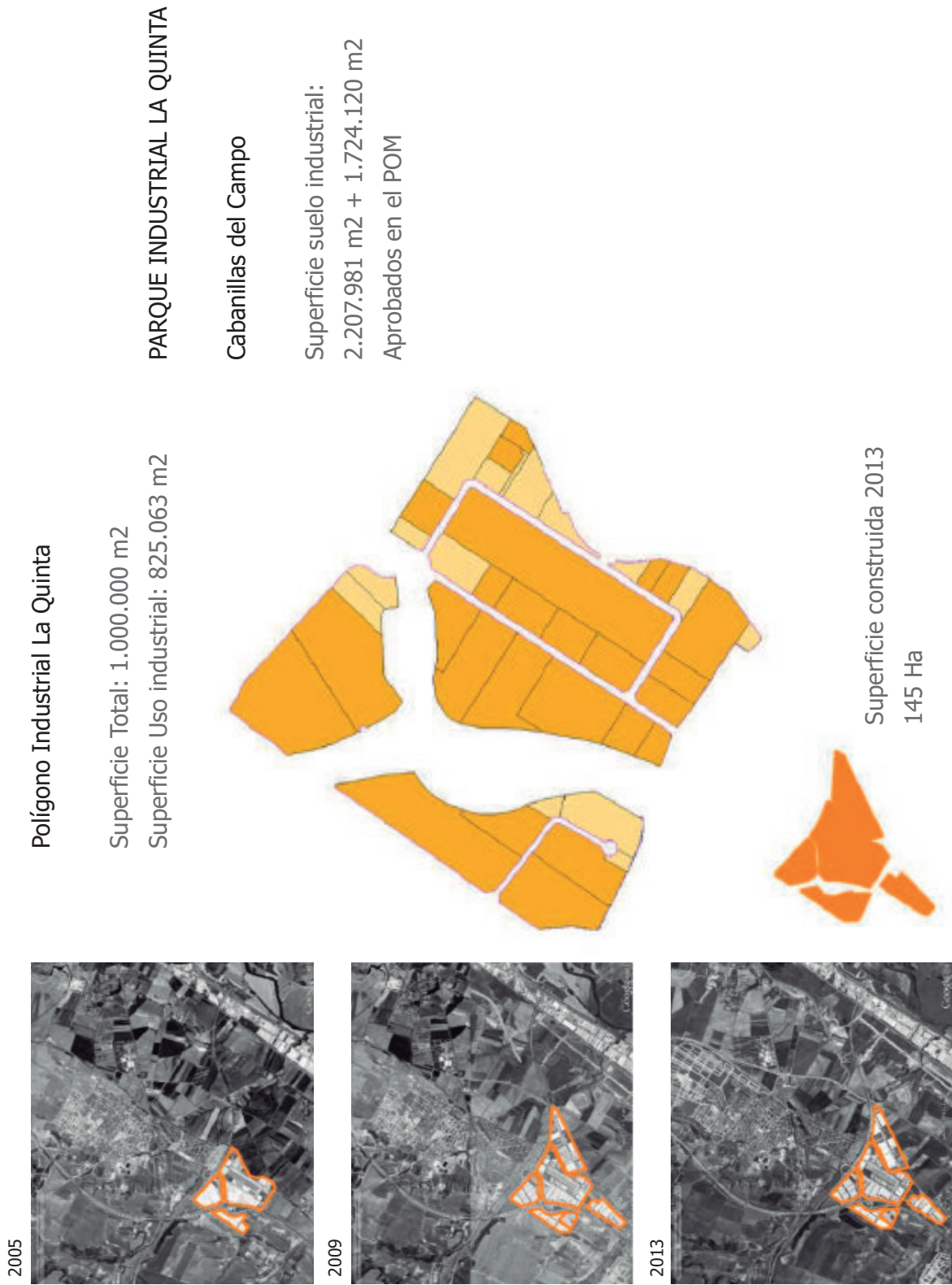
CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



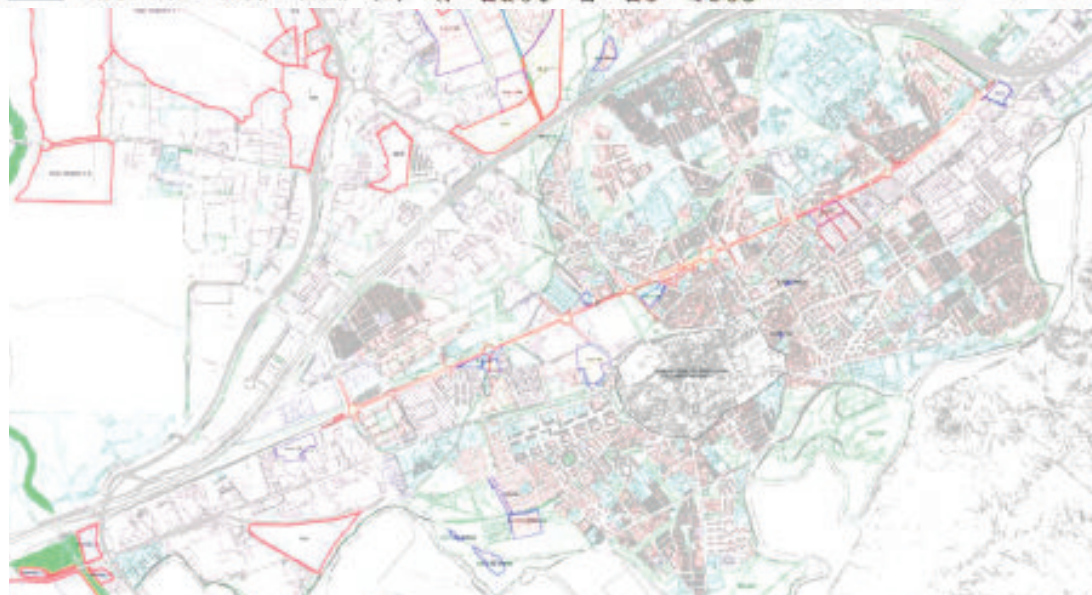
PARQUE INDUSTRIAL LA QUINTA

Cabanillas del Campo

Superficie suelo industrial:
2.207.981 m² + 1.724.120 m²
Aprobados en el POM

CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



ABC.es
21 de enero de 2009

La Comisión provincial de Urbanismo de Guadalajara ha dado el visto bueno a las modificaciones parciales del Plan Parcial del sector industrial SI-20 del Plan de Ordenación Municipal (POM) de Cabanillas del Campo.

La Comisión provincial de Urbanismo de Guadalajara, de la Consejería de Fomento, ha dado el visto bueno a las modificaciones parciales del Plan Parcial del sector industrial SI-20 del Plan de Ordenación Municipal (POM) de Cabanillas del Campo, que facilita la instalación del grupo empresarial Inditex en esta localidad de Castilla-La Mancha.

Se trata de un trámite administrativo que, a falta de la aprobación definitiva por parte del ayuntamiento de la localidad, va a permitir las modificaciones necesarias para que la empresa Inditex (que agrupa las conocidas marcas de Zara, Pull & Bear, Massimo Dum, Benetton, Stradivarius, Oysho, entre otras) pueda establecer en una parcela de 300.000 metros cuadrados de este término municipal.

En esta modificación parcial del Plan Parcial del sector industrial SI-20 del POM de Cabanillas del Campo se ha aprobado una variación del viario y de la altura de las edificaciones —que crece de 12 a 15 metros—, con el objeto de facilitar la instalación de empresas. No obstante, aunque se aumenta el número de plantas en este sector industrial, se mantiene la edificabilidad original del sector, es decir que el aprovechamiento sigue siendo el mismo.

Inbisa-Cabanillas I y Cabanillas II: más m² en el Corredor de Henares

21 de enero de 2009

La demanda de zonas logísticas estables en el entorno de Madrid, así como la falta de repeticiones logísticas disponibles dentro del eje de circunvalación de Madrid, ha provocado el desarrollo de nuevas instalaciones logísticas específicas más alejadas de la capital, en zonas estratégicamente situadas y con unos precios de alquiler más competitivos. En este sentido, las plataformas logísticas Inbisa-Cabanillas I e Inbisa-Cabanillas II responden plenamente a los actuales requerimientos de espacio industrial, especialmente considerando su excelente ubicación estratégica, la extensión de la superficie que promueven, y el valor añadido de su competitividad en precio.

Las plataformas logísticas de Inbisa están ubicadas en el polígono industrial de Cabanillas del Campo, en Guadalajara.

Las plataformas logísticas Inbisa-Cabanillas I y II se encuentran en el SI-21 del polígono industrial de Cabanillas del Campo, en Guadalajara, el municipio con mayor potencial económico del Corredor del Henares, donde están implantados los principales centros logísticos de almacenamiento, distribución y transporte nacional e internacional.

A un solo 20 kilómetros de Madrid por la carretera Madrid-Barcelona A-2, y a unos 5 kilómetros de la estación del Ave de Guadalajara como de la terminal ferroviaria de servicio de carga de Puerto Seco, en Arroyo de Henares, el polígono industrial de Cabanillas cuenta con todas las grandes infraestructuras de transporte necesarias para el desarrollo de la actividad del sector industrial y logístico. Actualmente Cabanillas dispone de más de 2 millones cuadrados de suelo industrial, según un reciente Plan de Ordenación Municipal del Ayuntamiento de Cabanillas.

Fomento da el visto bueno a la modificación urbanística de Cabanillas del Campo para la instalación de Inditex

GUADALAJARA, 9 Ene. (EUROPA PRESS) -

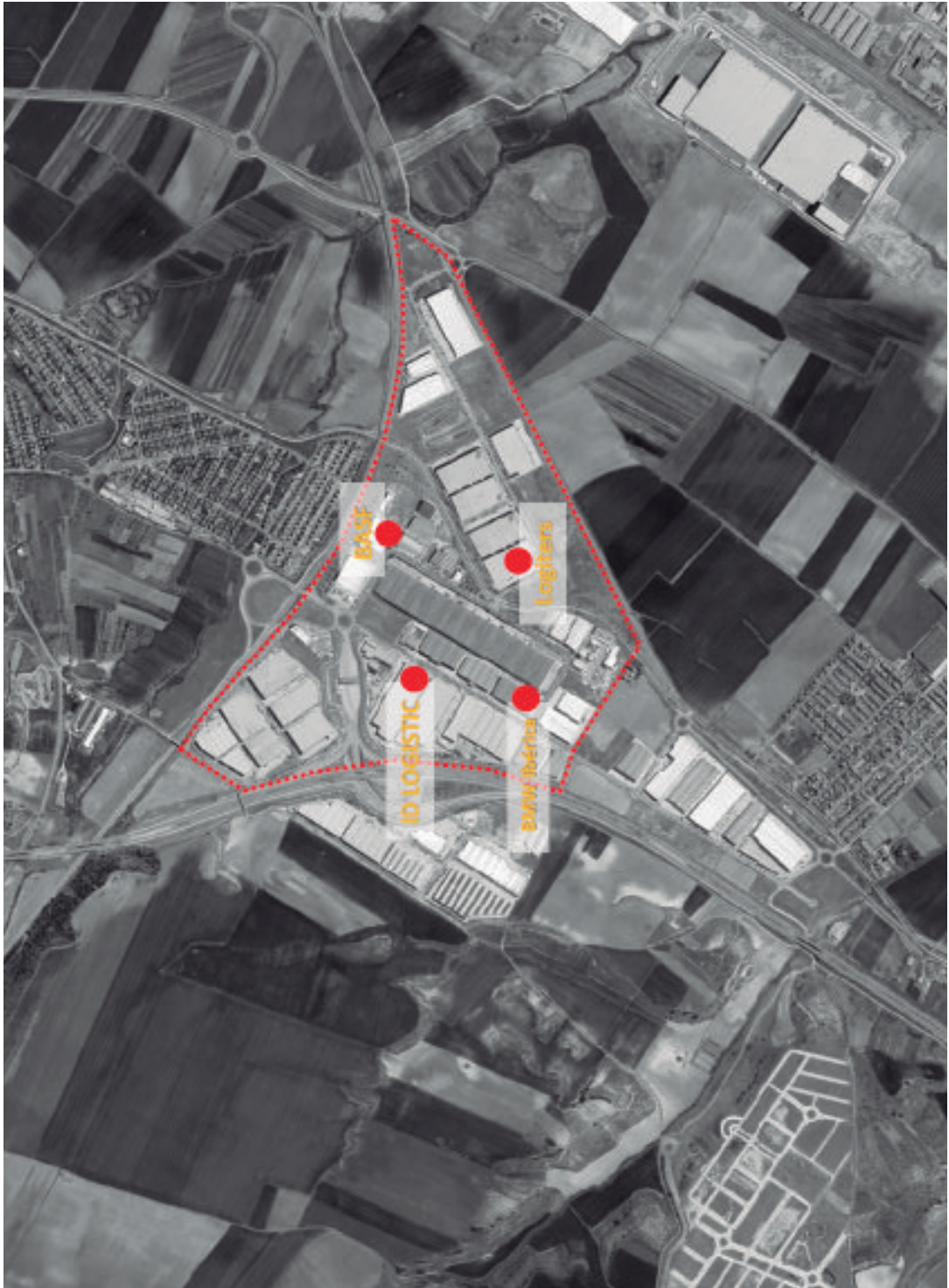
La Comisión provincial de Urbanismo de Guadalajara, de la Consejería de Fomento, ha dado el visto bueno a las modificaciones parciales del Plan Parcial del sector industrial SI-20 del Plan de Ordenación Municipal (POM) de Cabanillas del Campo, que facilita la instalación del grupo empresarial Inditex en esta localidad de Castilla-La Mancha.

Según ha informado la Junta en nota de prensa, se trata de un trámite administrativo que, a falta de la aprobación definitiva por parte del ayuntamiento de la localidad, va a permitir las modificaciones necesarias para que la empresa Inditex pueda establecer en una parcela de 300.000 metros cuadrados de este término municipal.

En esta modificación parcial del Plan Parcial del sector industrial SI-20 del POM de Cabanillas del Campo se ha aprobado una variación del viario y de la altura de las edificaciones —que crece de 12 a 15 metros—, con el objeto de facilitar la instalación de empresas. No obstante, aunque se aumenta el número de plantas en este sector industrial, se mantiene la edificabilidad original del sector, es decir que el aprovechamiento sigue siendo el mismo.

CABANILLAS DEL CAMPO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



TORIJA

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



2002



2016

Parque logístico Gran Europa Torija A-2 (Guadalajara)



03/07/2006

10381



Leroy Merlin, empresa especializada en decoración, jardín, bricolaje y construcción, ha comenzado en mayo de 2006 su nueva actividad en el Parque Logístico Gran Europa Torija A-2 (Guadalajara).

Ubicado en el km 73 de la Autovía A-2 (Madrid-Barcelona), a escasos 10 km de la salida de la Autopista R-2 y del próximo enlace de comunicación con la Autovía de la Alcarria, se trata de un proyecto desarrollado por Gran Europa con la intermediación de los asesores inmobiliarios Exa y King Sturge.

La Plataforma Logística Zona Centro canalizará la distribución y almacenamiento a nivel nacional de Leroy Merlin, debido a la elección de su situación estratégica. Dicha Plataforma tiene una superficie aproximada de 146.000 m² y se desarrollará en tres fases, alcanzando su pleno rendimiento en 2009.

Las instalaciones de Leroy Merlin están diseñadas específicamente para la actividad logística, con más de 100 muelles de carga, sala de cargadores de baterías, sala de control, oficinas y vestuarios, rociadores automáticos ESFR K25, etc.

Además, el conjunto logístico se caracteriza por la instalación de nuevas tecnologías en la seguridad de la misma, incluyendo los protectores de muelles y de pilares, desarrollados y patentados por Gran Europa.

GUADALAJARA Y MARCHAMALO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

2002

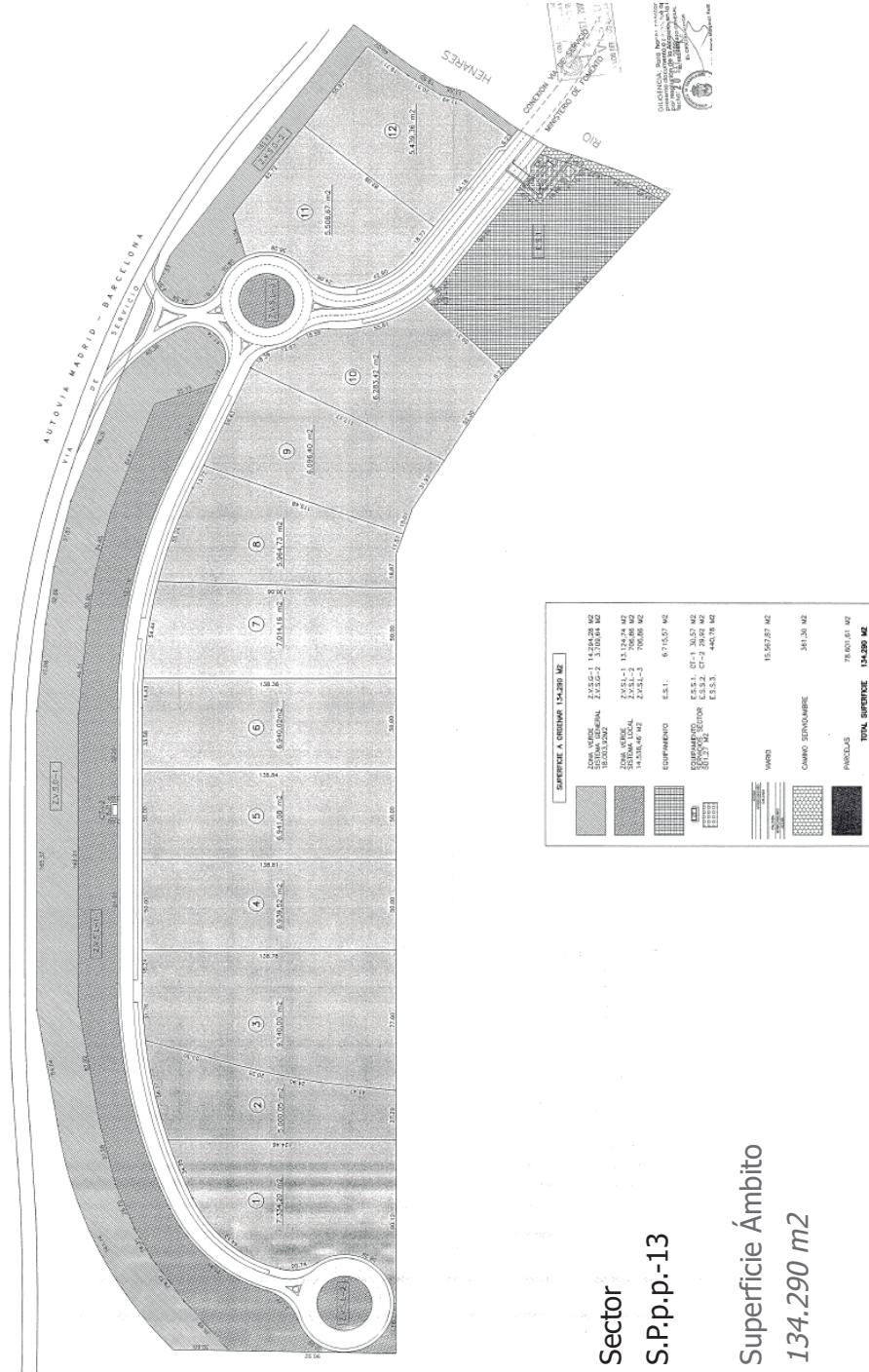


2016



GUADALAJARA Y MARCHAMALO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



GUADALAJARA Y MARCHAMALO

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

La instalación de la multinacional XPO reactiva la Ciudad del Transporte de Marchamalo

- La llegada de esta compañía de distribución supone rescatar este proyecto logístico, que ha permanecido estancado durante más de diez años
- El Puerto Seco entre Marchamalo y Guadalajara capital contará con una extensión de 214 hectáreas adosadas al ferrocarril, la A-2 y la autopista R-2
- Alberto Bojo, delegado de la Junta: "Esta iniciativa es un gran impulso económico para el futuro de la provincia de Guadalajara"

Rosalei Garro
27/10/2017 - 18:41h

Anuncio

Calcule su Camino - Mapas e Itinerarios
ruto-mapa.com/Mapas/Ruta

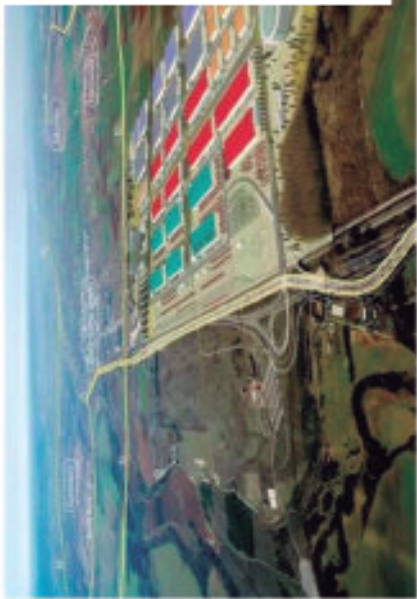


Foto: marchamalo.com



PUERTA CENTRO Ciudad del Transporte: nace para brindar una oferta integral de actividades y servicios logísticos. Dotada de un excelente soporte físico de infraestructuras, aportará valor añadido a toda la comunidad logística del Corredor del Henares.

Sobre más de 200 has, Mercasa creará un nuevo espacio de actividades económicas basadas en la logística y la intermodalidad ferroviaria. Carreol más...



Actualidad Puerta Centro

La Ciudad del Transporte en Guadalajara supera su último trámite urbanístico. La Junta de Gobierno Local del Ayuntamiento de Guadalajara, en sesión celebrada el pasado viernes, 12 de febrero, aprobó definitivamente el proyecto de modificación del sector 58-105 Caball del Transporte.

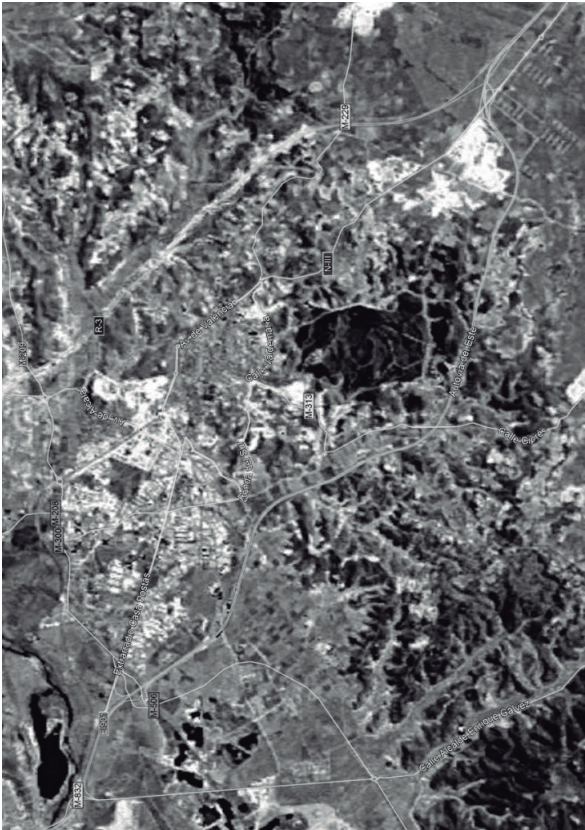
Puerta Centro avanza en su desarrollo.
Firmados los convenios urbanísticos con los Ayuntamientos de Marchamalo y Guadalajara.

Puerta Centro da otro importante paso administrativo
Los Ayuntamientos de Marchamalo y Guadalajara, tras la aprobación de la modificación de sus terrenos municipales en el ámbito de esta actuación, le han otorgado un importante impulso para la conclusión del proceso urbanístico previo al inicio de la ejecución del proyecto.

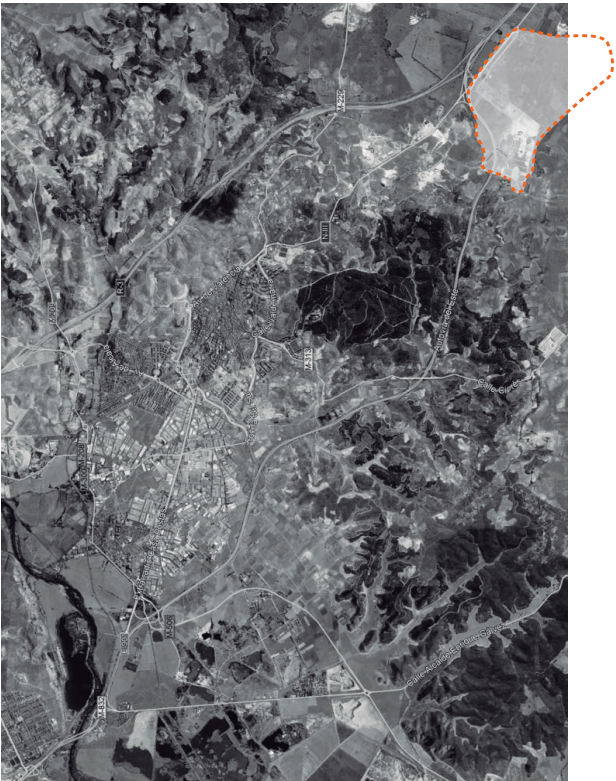
ARGANDA DEL REY

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

2001



2017



ARGANDA DEL REY

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS



TORRES DE LA ALAMEDA

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

2002



2017



VILLALBILLA

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

2002



2017



LOECHES

EVOLUCIÓN DESARROLLOS DE ESPACIOS DESTINADOS AL DESARROLLO DE ACTIVIDADES ECONÓMICAS

2005



2017



Gracias por su atención

- Contacto -



91 889 50 61



aedhe@aedhe.es



www.aedhe.es



<https://www.youtube.com/channel/UCrxzyYINY59fwogqKwGJA7g>



Sede Central

C/ Punto Net, 4 - 2ª planta

28805 - Alcala de Henares

Madrid



/aedhe



/aedhehenares



/aedhe



/aedhe-oficial | company/aedhe_oficial

